

Vorwort	7
I Gesucht: Die neue Elite	13
1 Neue Macher braucht das Land	13
2 Perspektivenwechsel: Schluss mit der Schlechtmacherei	17
3 Das muss anders werden! Herausforderungen für die neuen Macher	25
4 Der Stoff, aus dem Eliten sind: Ethik – Werte – Verantwortung	34
II Elite heute? – Eine kritische Betrachtung	63
1 Was ist das: „Elite“? – Begriff und Beschreibung	64
2 „Die da oben, wir hier unten“ – Das Image unserer Eliten	67
3 Das Scheitern der Elite – Die Hintergründe	72
III Reformiert die Eliten!	83
1 Elite muss sein – Sinn und Zweck der Führungsschicht	83
2 Elite muss wachsen – Werte und ihr „Profit“	86
3 Kursänderung: Führen mit Blick aufs Gemeinwohl	117
4 Vorbilder für die Vorbilder Die Avantgarde der neuen Führung	125

Interviews	
Claus Hipp (Hipp)	126
Franz Ehrnsperger (Neumarkter Lammsbräu)	132
Karl Ludwig Schweisfurth (Herrmannsdorfer Landwerkstätten Glonn)	139
Wolfgang Grupp (Trigema)	146
Heike Maria Kunstmann (Gesamtmetall)	154
Klaus M. Leisinger (Novartis Stiftung für Nachhaltige Entwicklung)	158
IV Die neue Elite: Entscheidung pro Ethik und Menschlichkeit	165
1 Die neue Elite ist anders	165
2 Führen mit Gefühl	169
3 Ethisch führen – Systemisch führen	174
Literatur	177
Quellen	180
Anmerkungen	184
Der Autor	194