

Inhalt

| | |
|----------------------|----|
| Vorwort | II |
| Einführung | 15 |

Teil A: Vom Krieg zur Krise

| | |
|--|-----|
| Prolog: Das Siegerland vor dem Ersten Weltkrieg | 43 |
| I. In Krieg und Inflation (1915-1925) | 53 |
| 1. Die Charlottenhütte | 53 |
| 1.1. Expansion im Siegerland | 53 |
| 1.2. Friedrich Flick und die Charlottenhütte in der Kriegswirtschaft | 58 |
| 1.2.1. Im Schrottggeschäft | 58 |
| 1.2.2. Manganerz und Späne | 60 |
| 1.2.3. Die Gewinnentwicklung im Ersten Weltkrieg | 71 |
| 1.3. Interne Majorisierung und Ende der Expansion | 75 |
| Fazit | 85 |
| 2. Inflation und Expansion | 87 |
| 2.1. Revolution und Friedenswirtschaft | 87 |
| 2.2. Der Sprung nach Oberschlesien | 90 |
| 2.2.1. Tumult und Unsicherheit | 90 |
| 2.2.2. Die Spekulation | 94 |
| 2.2.3. Diversifizierung und Risikostreuung | 98 |
| 2.3. Mitteldeutschland | 102 |
| 2.4. Die wirtschaftliche Entwicklung der Flick-Beteiligungen, 1920-1925 | 106 |
| 2.4.1. Siegerland: Von Übergewinnen an den Subventionstropf | 106 |
| 2.4.2. Ostoberschlesien: Gebietsstreit und Arbeitskampf | 111 |
| 2.4.3. Westoberschlesien und Mitteldeutschland | 116 |
| Fazit | 119 |
| II. Der Stahlverein (1926-1932) | 121 |
| 1. Die Majorisierung der Vereinigten Stahlwerke | 121 |
| 1.1. Gründung und Beteiligung | 121 |
| 1.1.1. Die Gründung des »Stahlvereins« | 121 |
| 1.1.2. Die Integration der Charlottenhütte | 126 |
| 1.1.3. Mittelstahl | 129 |
| 1.1.4. Die siegerländischen Werke | 133 |
| 1.2. Die Majorisierung von Gelsenberg und Stahlverein | 134 |

| | |
|--|-----|
| 1.2.1. Die Übernahme von Gelsenberg | 135 |
| 1.2.2. Indirekte Kontrolle über den Stahlverein | 140 |
| 1.3. Weitere Angliederungen und Perspektiven | 146 |
| Fazit | 149 |
| 2. Konzernbau als Außenpolitik: Oberschlesien | 150 |
| 2.1. Westerschlesien | 150 |
| 2.1.1. Die Gründung der Vereinigten Oberschlesischen Hüttenwerke | 150 |
| 2.1.2. Der Weg in die Krise | 156 |
| 2.2. Osterschlesien | 159 |
| 2.2.1. Die Gründung der Fiduciaire | 159 |
| 2.2.2. Der Ankauf der Reichsbeteiligung | 169 |
| Fazit | 178 |
| 3. Die Flick-Beteiligungen bis zum Ende der Weltwirtschaftskrise . . | 179 |
| 3.1. Die Vereinigten Stahlwerke | 179 |
| 3.2. Mittelstahl und Maxhütte | 185 |
| 3.2.1. Monopol, Rationalisierung, Krise | 185 |
| 3.2.2. Lösungsstrategien | 190 |
| 3.3. Die Tochtergesellschaften | 197 |
| 3.3.1. Mont-Cenis und Gaveg | 197 |
| 3.3.2. Schweitzer & Oppler | 200 |
| 3.4. Linke-Hofmann-Busch | 203 |
| 3.5. Osterschlesien | 208 |
| Fazit | 218 |
| 4. Der Rückzug aus dem Stahlverein | 220 |
| 4.1. Die finanzielle Lage von Gelsenberg und Charlottenhütte 1932 | 220 |
| 4.1.1. Gelsenberg | 220 |
| 4.1.2. Charlottenhütte | 224 |
| 4.2. Reorganisationsideen und Mitteldeutschland-Plan | 229 |
| 4.2.1. Der Mitteldeutschland-Plan | 229 |
| 4.2.2. Ausstiegskonzepte | 235 |
| 4.3. Die Gelsenberg-Affäre | 237 |
| Zwischenbetrachtung: Die Charlottenhütte am Ausgang der Weimarer Republik | 247 |

Teil B: Rüstung und Expansion

| | |
|--|-----|
| III. Reorganisation – Reintegration – Rüstung (1932-1939) | 273 |
| 1. Nach der Schlacht: Die Konzernreorganisation | 273 |
| 1.1. Reorganisation und Monopolisierung | 274 |
| 1.1.1. Die Fusion von Charlottenhütte und Mittelstahl | 274 |
| 1.1.2. Die Verdrängung der Kleinaktionäre und die Gründung der Friedrich Flick KG | 277 |

| | |
|--|-----|
| 1.2. Devisenpolitik und Kreditmarktbeschränkung | 288 |
| Fazit | 293 |
| 2. Vertikale Integration I: Steinkohle | 294 |
| 2.1. Die Übernahme von Harpen | 294 |
| 2.1.1. Machtkampf und Intrigenspiel: Der Rheinbraun-Tausch | 294 |
| 2.1.2. Die Harpen-Bonds | 300 |
| 2.2. Von Oberschlesien nach Westen: Der Kauf der Essener Steinkohlenbergwerke | 305 |
| 2.2.1. Die Auflösung des »Ost-Engagements« | 305 |
| 2.2.2. Die Revision des Gelsenberg-Deals | 313 |
| 2.3. Einstieg in die Chemie-Branche | 318 |
| 2.4. Die Produktionsentwicklung bei Harpen und Essen bis 1938 | 320 |
| Fazit | 323 |
| 3. Vertikale Integration II: Endfertigung und Rüstung | 325 |
| 3.1. Scheitern und Aufschwung: Die Auflösung des Waggontrusts | 325 |
| 3.2. Luftwaffenrüstung und Flugzeugbau | 328 |
| 3.3. Wachstum durch Rüstung | 335 |
| 3.3.1. Der Einstieg in die Rüstung | 335 |
| 3.3.2. Die Finanzierung der Rüstungsgeschäfte: Das Beispiel Gröditz | 338 |
| 3.4. Die reinen Waffenfabriken | 343 |
| 3.4.1. Die Montan-Betriebe | 343 |
| 3.4.2. Die abgebrochene »Arisierung« von Simson-Suhl | 349 |
| Fazit | 352 |
| 4. Horizontale Integration I: Der Ausbau des Eisenkerns | 353 |
| 4.1. Aufschwung | 353 |
| 4.2. Vierjahresplan und Reichswerke-Krise | 356 |
| 4.3. Maxhütte und Mittelstahl bis zum Beginn des Krieges | 367 |
| 4.4. Die »Arisierung« des Hochofenwerks Lübeck | 371 |
| 4.4.1. Vorlauf und Konzeption | 371 |
| 4.4.2. Die Übernahme Lübecks und die »Arisierung« der Hahn'schen Werke | 378 |
| 4.5. Die Übernahme der Sächsischen Gußstahlwerke Döhlen | 383 |
| Fazit | 388 |
| 5. Die »Arisierung« der Petschek-Gruppen: Horizontale und vertikale Integration | 390 |
| 5.1. »Arisierung« zum Nulltarif: Der Julius-Petschek-Besitz | 391 |
| 5.1.1. Auf dem Weg in die erste Reihe | 391 |
| 5.1.2. Deutsch-amerikanische Verhandlungen | 399 |
| 5.2. Enteignung, Tausch, gewollter Zwang: Der Fall Ignaz-Petschek | 409 |
| 5.2.1. Ansturm | 409 |
| 5.2.2. Die Tauschverhandlungen mit den Reichswerken | 414 |
| 5.2.3. Konflikt und Stillstand | 420 |
| 5.2.4. Der Streit um Vertragszusagen und Befehlslage | 426 |
| Fazit | 430 |

| | |
|---|-----|
| IV. Expansion – Kriegswirtschaft – Leistungsgemeinschaft (1939-1944/45) | 433 |
| 1. Territoriale Expansion | 433 |
| 1.1. Oberschlesien und die Rombacher Hüttenwerke | 434 |
| 1.1.1. Von Polen nach Lothringen | 434 |
| 1.1.2. Die Betriebsentwicklung in Rombach | 447 |
| 1.2. Erweiterungsraum im Osten | 452 |
| 1.2.1. Konkurrenzkampf in Riga | 455 |
| 1.2.2. Vision und Illusion: Das Monopol im Dnjepr-Bogen | 459 |
| Fazit | 468 |
| 2. Zwangsarbeit im Flick-Konzern | 470 |
| 2.1. Umfang und Chronologie des Ausländer- und Zwangseinsatzes | 471 |
| 2.2. Zwangsarbeit als Mittel der Expansion | 479 |
| 2.3. Rassenideologie, Volkstumspolitik, Genozid | 483 |
| 2.3.1. Der Einsatz ausländischer Zivilarbeiter und Kriegsgefangener im Reich | 483 |
| 2.3.2. Der Einsatz von KZ-Häftlingen und Juden im Reich | 491 |
| 2.3.3. Arbeit für den Flick-Konzern im besetzten Europa | 495 |
| 2.4. Zusammenfassung: Zwangsarbeit im Flick-Konzern | 502 |
| 3. Der Flick-Konzern in der deutschen Kriegswirtschaft | 508 |
| 3.1. Kriegswirtschaft und Friedensperspektiven | 508 |
| 3.1.1. Die sprunghafte Kriegskonjunktur | 508 |
| 3.1.2. Zukunftspläne und strategische Weichenstellungen | 517 |
| 3.1.3. Die Kohleunternehmen in der Kriegswirtschaft | 522 |
| 3.2. Investitionsfinanzierung, Gewinne, Steuern | 524 |
| 3.2.1. Investitionsfinanzierung im Krieg | 525 |
| 3.2.2. Preise und Fabrikategewinne | 527 |
| 3.2.3. Finanzen und Vermögen im Konzern | 532 |
| Fazit | 539 |
| 4. Die Reorganisation des Konzerns im Krieg | 540 |
| 4.1. Aufräumarbeiten im Beteiligungsgeflecht | 540 |
| 4.2. Gruppenbildung und Säulenmodell | 545 |
| 4.3. Nachkriegsprophylaxe | 551 |
| Zwischenbetrachtung: Der Flick-Konzern am Ende des Zweiten Weltkrieges | 560 |

Teil C: Kein Wunder

| | |
|-------------------------------------|-----|
| V. Fall (1944/45-1947) | 591 |
| 1. Die Auflösung des Konzerns | 591 |
| 1.1. Kriegsende | 591 |
| 1.1.1. Nachkriegsplanungen 1944/45 | 591 |
| 1.1.2. Zusammenbruch der Produktion | 593 |

| | | |
|--------|---|-----|
| 1.1.3 | Verwaltungsaufgliederung und Zonenverteilung | 596 |
| 1.2. | Besetzung und Zerfall des Konzerns | 597 |
| 1.2.1. | Die britische Besatzungszone | 598 |
| 1.2.2. | Die amerikanische Besatzungszone | 602 |
| 1.2.3. | Die sowjetische Besatzungszone | 607 |
| | Fazit | 615 |
| 2. | Der Prozeß | 616 |
| 2.1. | Die Konzipierung der Industriellenprozesse | 616 |
| 2.2. | Die Vorbereitung der Anklage | 620 |
| 2.3. | Verteidigung und Gegenangriff | 625 |
| 2.4. | Die Hauptverhandlung | 634 |
| 2.5. | Nachverhandlungen | 645 |
| | Fazit | 648 |
| VI. | Comeback (1948-1955) | 651 |
| 1. | Die Rückeroberung des Konzerns | 651 |
| 1.1. | Die Abwendung von Demontage und Sozialisierung | 651 |
| 1.2. | Oberwasser | 657 |
| 1.2.1. | Die Überwindung der Nachkriegskrise | 657 |
| 1.2.2. | Restauration | 661 |
| 1.3. | Zurück am Verhandlungstisch | 671 |
| 1.3.1. | Dekonzentration und Westintegration | 671 |
| 1.3.2. | Die Aufweichung der Dekonzentration | 674 |
| 1.3.3. | Der Streit um die Verkaufsbeschränkungen | 683 |
| | Fazit | 689 |
| 2. | Konsolidierung, Mittelbeschaffung und Vergangenheitsabwicklung | 690 |
| 2.1. | Erfüllung der Entflechtungsaufgaben | 690 |
| 2.1.1. | Rückzug aus der Steinkohle | 690 |
| 2.1.2. | Die Reinvestitionen | 697 |
| 2.2. | Restitution ohne Wiedergutmachung | 703 |
| | Fazit | 715 |
| 3. | Ausblick: Der Flick-Konzern bis zu seiner Auflösung | 716 |
| 3.1. | Der Grundriß des Konzerngebäudes | 716 |
| 3.1.1. | Erweiterungen | 717 |
| 3.1.2. | Ein neuer Vertikalverbund? | 720 |
| 3.1.3. | Gelegenheitskäufe und Diversifizierung | 724 |
| 3.2. | Bewährte Taktiken | 728 |
| 3.3. | Strukturwandel und Streit | 735 |
| 3.3.1. | Das Scheitern des Familienunternehmens | 735 |
| 3.3.2. | Konjunkturreinbruch, Unternehmenskrise, Spendenaffäre | 744 |
| | Zwischenbetrachtung: Der Flick-Konzern im Nachkriegsdeutschland | 751 |
| | Schlußbetrachtungen | 761 |

Anhang

| | |
|---|-----|
| Abkürzungen | 791 |
| Abbildungen | 797 |
| Tabellen | 798 |
| Bildnachweis | 800 |
| Quellen- und Literaturverzeichnis | 801 |
| Ungedruckte Quellen | 801 |
| Gedruckte Quellen | 806 |
| Zeitgenössische Periodika | 810 |
| Nachschlagewerke | 811 |
| Literatur | 811 |
| Index | 853 |