

# INHALT

## **Prof. Dr. Dr. h.c. Gert Kaiser**

Präsident des Wissenschaftszentrums Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf

### **Einführung**

7

## **Prof. Dr. Andreas Pinkwart**

Minister für Innovation, Wissenschaft, Forschung und Technologie des Landes Nordrhein-Westfalen

### **Hochschulräte: Neue Leitungsstrukturen für die Hochschulen in Nordrhein-Westfalen**

8

## **Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Hans Ulrich Gumbrecht**

Albert Guérard-Professor für Vergleichende Literaturwissenschaften an der Stanford University, Kalifornien / Hochschulrat an der Ernst-Moritz-Arndt-Universität Greifswald

### **Was macht die Freiheit einer Hochschule aus?**

14

## **Prof. Dr. Margret Wintermantel**

Präsidentin der Hochschulrektorenkonferenz / Universitätsrätin an der Universität Konstanz

### **Die Rolle der Hochschulräte im Hochschulfreiheitsgesetz im bundesdeutschen Vergleich**

25

## **Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Jürgen Mittelstraß**

Direktor des Zentrums Philosophie und Wissenschaftstheorie, Universität Konstanz / Präsident der Academia Europaea, London / Vorsitzender des Österreichischen Wissenschaftsrates / Hochschulrat an der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg

### **Aus den Erfahrungen eines Hochschulrates**

32

## **Prof. Dr.-Ing. Martin Sternberg**

Rektor der Fachhochschule Bochum

### **Positionen der Hochschulen zur geplanten neuen Leitungsstruktur und zum Hochschulrat**

**37**

## **Prof. Ulf Pallme König**

Kanzler der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf

### **Implementierung der Hochschulräte an den Hochschulen in NRW**

**42**

## **Dr. Michael Stückradt**

Staatssekretär im Ministerium für Innovation, Wissenschaft, Forschung und Technologie des Landes Nordrhein-Westfalen

### **Hochschulräte: Neue Leitungsstrukturen für die Hochschulen in NRW**

**54**

## **Dr. Stephan Bieri**

Verwaltungsratspräsident next consulting group AG (Luzern) / Vorsitzender des Kuratoriums des Fraunhofer Instituts für System- und Innovationsforschung (Karlsruhe) / Präsident der Eidgenössischen Fachhochschulkommission (Bern) / Mitglied des Deutschen Akkreditierungsrates (Bonn)

### **Nicht nur Strukturen! Organisation und Führung von Hochschulen als ordnungspolitische Herausforderung**

**56**

## **Dr. Arne Claussen**

Wissenschaftlicher Mitarbeiter im Wissenschaftszentrum Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf

### **Wie sieht der ideale Hochschulrat aus?**

**61**