

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>7</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>10</b>
<b>1 Einleitung</b> .....	<b>13</b>
1.1 Aufbau und Struktur des Buches.....	14
<b>2 Grundlinien der demographischen Entwicklung</b> .....	<b>17</b>
2.1 Determinanten der Bevölkerungsentwicklung.....	18
2.2 Ursachen des demographischen Wandels.....	19
2.2.1 Rückgang der Fertilität.....	20
2.2.2 Erhöhung der Lebenserwartung.....	23
2.2.3 Migration.....	26
2.3 Bevölkerungsentwicklung bis zum Jahr 2020.....	28
2.4 Folgen des demographischen Wandels für die Altersstruktur .....	34
2.5 Entwicklung in Europa und USA.....	39
<b>3 Auswirkungen des demographischen Wandels auf den Arbeitsmarkt</b> .....	<b>43</b>
3.1 Determinanten des Arbeitskräfteangebots .....	43
3.2 Umfang und Struktur des zukünftigen Arbeitskräfteangebots.....	45
3.2.1 Quantitative Betrachtung.....	45
3.2.2 Qualitative Betrachtung .....	52
3.3 Arbeitskräftebedarf .....	56
3.4 Gesamtentwicklung des Arbeitskräftemarkts.....	58
3.5 Regionale Betrachtung .....	58
<b>4 Konsequenzen für die Personalstrategie und Handlungsoptionen</b> .....	<b>63</b>
4.1 Rahmenbedingungen.....	63
4.2 Personalmarketing.....	65
4.3 Personalbeschaffung durch Ausbildung .....	69
4.4 Alternative Personalbeschaffung .....	72
4.4.1 Kooperationen mit Bildungseinrichtungen.....	73

4.4.2 E-Recruiting .....	75
4.4.3 Weitere Möglichkeiten .....	77
4.5 Personalentwicklung .....	79
4.5.1 Einbindung in die Unternehmensstrategie .....	80
4.5.2 Bedarfsorientierung .....	81
4.5.3 Lebenslange und altersübergreifende Qualifizierung .....	82
4.5.4 Gestaltungsmöglichkeiten der PE .....	83
4.6 Mitarbeiterbindung .....	91
4.7 Sonstige Maßnahmen .....	94
4.7.1 Gesundheitsvorsorge .....	94
4.7.2 Frauenförderung .....	96
4.7.3 Arbeitszeitmodelle .....	97
4.7.4 Altersteilzeit .....	98
4.8 Unternehmenskulturelle Aspekte.....	101
<b>5 Fazit.....</b>	<b>103</b>
<b>Anlagenverzeichnis .....</b>	<b>105</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>123</b>

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1:	Entwicklung der Fertilität seit 1952.....	21
Abbildung 2:	Entwicklung der Lebenserwartung seit 1901.....	24
Abbildung 3:	Übersicht zu den Annahmen der 10. koordinierten BVB.....	31
Abbildung 4:	Entwicklung der Bevölkerungszahl in Deutschland.....	33
Abbildung 5:	Altersstruktur der Bevölkerung in Deutschland.....	35
Abbildung 6:	Entwicklung des Erwerbspersonenpotenzials.....	48
Abbildung 7:	Struktur des Erwerbspersonenpotenzials.....	50
Abbildung 8:	Qualifikationsstruktur des Erwerbspersonen- potenzials.....	54
Abbildung 9:	Erwerbspersonenpotenzial in Baden- Württemberg.....	61
Abbildung 10:	Fehlreaktionen eines jugendorientierten Personalwesens.....	66
Abbildung 11:	Know-How-Tandems der Deutschen Bank.....	88