

Inhalt

Vorwort	9
Einleitung	13
Kapitel 1	
Interne Organisation	17
Wie errichtet man eine Stiftung?	17
Rechtsformen	18
Zweck	19
Vermögen	20
Organisation	21
Wie sollte eine Stiftung organisiert sein?	21
Stiftungsspezifische Kriterien	23
»Good Governance«-Kriterien	24
Gesetzliche Mindestanforderungen: Was müssen Sie beachten? ...	27
Der Vorstand in der selbstständigen Stiftung	27
Der Treuhänder in der treuhänderischen Stiftung	29
Individuelle Möglichkeiten: Was können Sie gestalten?	30
Vorstand und Kuratorium in der selbstständigen Stiftung ...	30
Treuhänder und Kuratorium in der treuhänderischen Stiftung	32
Dreigliedrige Organstruktur – Der Beirat	35
Ausschüsse	36

Ehrenamtliche Geschäftsführung in der selbstständigen Stiftung	38
Kapitel 2	
Die Gremien	41
Größe der Stiftungsorgane	42
Entscheidungsgremium	42
Kontroll- und Überwachungsgremien	43
Gremien und Ausschüsse mit Beratungsfunktion	43
Auswahlkriterien und Anforderungsprofile	44
Die Gremienmitglieder	45
Auslagenersatz und Aufwandsentschädigung	53
Der Treuhänder	55
Vergütung des Treuhänders	57
Berufung und Bestellung	58
Amtsdauer: Auf Lebenszeit oder Bewährung?	58
Methoden der Bestellung: Wer beruft wen?	60
Abberufung: Für den Fall der Fälle	62
Rekrutierung und Gewinnung	63
Kapitel 3	
Die Gremienarbeit effizient gestalten	67
Einführung und Integration neuer Gremienmitglieder	69
Gremienentwicklung	71
Aus Einzelkämpfern wird ein Team	71
Die langfristige Entwicklung der Gremien	72
Sitzungsmanagement	74
(Selbst-)Evaluation	76
Kapitel 4	
Ehren- und hauptamtliche Mitarbeiter	79
Personalbedarf einer Stiftung	80
Freiwillige Mitarbeiter	84

Hauptamtliche Mitarbeiter	89
Geschäftsführung	91
Vergütung der Geschäftsführung	94
Externes Personal	95
Stiftungsberater	96
Honorarkräfte	97
Anhang	99
Literaturempfehlungen	99
Der Autor und die Autorin	101