

# Inhaltsverzeichnis

|          |                                                                                  |     |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1</b> | <b>Grundlagen</b> .....                                                          | 1   |
| 1.1      | Begriff und Aufgaben der Logistik .....                                          | 1   |
| 1.1.1    | Logistik .....                                                                   | 1   |
| 1.1.2    | Supply Chain Management .....                                                    | 17  |
| 1.2      | Begriff und Bedeutung logistischer Netzwerke .....                               | 33  |
| 1.3      | Grundlagen und Voraussetzungen<br>der Konfiguration logistischer Netzwerke ..... | 40  |
| 1.3.1    | Methoden der Netzwerkkonfiguration .....                                         | 40  |
| 1.3.2    | Designprinzipien der Netzkonfiguration .....                                     | 65  |
| 1.3.3    | Serviceanforderungen als Grundlagen der Netzkonfiguration .....                  | 73  |
|          | Literatur zu Kapitel 1 .....                                                     | 90  |
| <b>2</b> | <b>Industrielle Distributionssysteme</b> .....                                   | 95  |
| 2.1      | Grundlagen der Warendistribution .....                                           | 96  |
| 2.1.1    | Von der Quelle bis zu Senke: Wege von A nach B .....                             | 97  |
| 2.1.2    | Komponenten einer Netzkonfiguration .....                                        | 105 |
| 2.2      | Mehrstufige Distributionssysteme .....                                           | 114 |
| 2.2.1    | Grundlegende funktionale Zusammenhänge .....                                     | 116 |
| 2.2.1.1  | Transportkosteneffekte der Mehrstufigkeit .....                                  | 116 |
| 2.2.1.2  | Bestandskosteneffekte der Mehrstufigkeit .....                                   | 124 |
| 2.2.1.3  | Zusammenfassende Darstellung<br>und Zwischenfazit .....                          | 155 |
| 2.2.2    | Modifikationen und Erweiterungen des Grundmodells .....                          | 156 |
| 2.3      | Einstufige Distributionssysteme .....                                            | 167 |
| 2.3.1    | Einstufige, dezentrale Systeme .....                                             | 168 |
| 2.3.2    | Transshipmentpoint-Konzepte .....                                                | 169 |
| 2.3.3    | Vollständig zentralisierte Direktbelieferungssysteme .....                       | 175 |
| 2.4      | Distributions- vs. Beschaffungslogistik .....                                    | 181 |
| 2.5      | Ein Zwischenfazit .....                                                          | 183 |
|          | Literatur zu Kapitel 2 .....                                                     | 184 |

|          |                                                                               |     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>3</b> | <b>Versorgungssysteme des Handels</b> .....                                   | 187 |
| 3.1      | Die Bedeutung der Logistik im Handel .....                                    | 187 |
| 3.2      | Das Zentrallagerkonzept als handelslogistisches Basismodell .....             | 190 |
| 3.3      | Cross-Docking als bestandslose Belieferungsform .....                         | 199 |
| 3.4      | Konsolidierung auf der Basis offener Transportnetze .....                     | 203 |
| 3.5      | Lieferkonditionen bei Selbstabholung .....                                    | 207 |
|          | Literatur zu Kapitel 3 .....                                                  | 210 |
| <b>4</b> | <b>Dienstleisternetze</b> .....                                               | 213 |
| 4.1      | Ein Blick auf den Markt .....                                                 | 214 |
| 4.2      | Besonderheiten von Dienstleisternetzen .....                                  | 218 |
| 4.3      | Grundmodelle der Netzkonfiguration .....                                      | 223 |
| 4.3.1    | Rastersysteme .....                                                           | 223 |
| 4.3.1.1  | Das Gundmuster des Rasterkonzeptes .....                                      | 224 |
| 4.3.1.2  | Betriebsvarianten des Rasterkonzeptes .....                                   | 227 |
| 4.3.2    | Hubsysteme .....                                                              | 229 |
| 4.3.2.1  | Das Grundmuster des Hubsystems .....                                          | 230 |
| 4.3.2.2  | Strukturvarianten des Hubsystems .....                                        | 233 |
| 4.4      | Die europäische Herausforderung .....                                         | 234 |
| 4.5      | Exkurs: Fortgeschrittene Ladungsnetze .....                                   | 236 |
|          | Literatur zu Kapitel 4 .....                                                  | 236 |
| <b>5</b> | <b>Outsourcing: Die Suche nach dem besten Prozesseigner</b> .....             | 239 |
| 5.1      | Die Make-or-Buy-Frage .....                                                   | 239 |
| 5.2      | Die möglichen Kostenvorteile der Fremdvergabe .....                           | 243 |
| 5.3      | Weitere Kriterien der Partnerselektion .....                                  | 258 |
| 5.4      | Vertragliche Arrangements zur Entschärfung<br>des Abhängigkeitsproblems ..... | 261 |
| 5.5      | Logistik und mehr:<br>Was man Dienstleistern sonst noch übergeben kann .....  | 268 |
|          | Literatur zu Kapitel 5 .....                                                  | 269 |
|          | <b>Glossar</b> .....                                                          | 271 |
|          | <b>Abbildungsverzeichnis</b> .....                                            | 277 |
|          | <b>Sachverzeichnis</b> .....                                                  | 279 |