

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Verzeichnis der mehrfach verwendeten Symbole.....	XI
1. Einleitung	1
1.1. Definition grundlegender Begriffe	1
1.2. Problemstellung und Zielsetzung der Arbeit.....	4
1.3. Gang der Untersuchung.....	6
2. Controlling als kombiniertes Feedforward-Feedback-System	10
2.1. Die Grundidee von Kloock.....	10
2.2. Veranschaulichung der Grundidee am Beispiel der Zielkostenrechnung	18
3. Erlöscontrolling	22
3.1. Traditionelles Konzept	23
3.1.1. Allgemeine Vorgehensweise	23
3.1.2. Abweichungsanalysemethoden.....	25
3.1.2.1. Alternative Methode.....	27
3.1.2.2. Kumulative Methode	28
3.1.2.3. Symmetrische Methode	30
3.1.2.4. Differenzierte Methode	32
3.1.3. Die Trennung zwischen endogen und exogen bedingten Abweichungsursachen.....	34
3.1.3.1. Beschreibung des Ansatzes von Powelz.....	34
3.1.3.2. Beurteilung des Ansatzes von Powelz.....	35
3.1.4. Beurteilung des traditionellen Konzepts im Rahmen des Erlöscontrollings.....	38
3.2. Funktionales Konzept.....	39
3.2.1. Allgemeine Vorgehensweise	39
3.2.2. Abweichungsanalysemethoden.....	41
3.2.2.1. Kumulative Methode	48
3.2.2.2. Differenzierte Methode	49
3.2.3. Veränderung der Abweichung zweiter Ordnung	52
3.2.4. Unterschiedliche Verläufe von Plan- und Ist-Preis-Absatz-Funktion	61
3.2.4.1. Dekomposition der Gesamterlösabweichung	62
3.2.4.2. Beispielhafte Illustration.....	77
3.2.5. Die Trennung zwischen endogen und exogen bedingten Abweichungsursachen gemäß Albers.....	93
3.2.5.1. Beschreibung des Ansatzes von Albers.....	93
3.2.5.2. Beurteilung des Ansatzes von Albers.....	99

VIII

3.2.6.	Beurteilung des funktionalen Konzepts im Rahmen des Erlöscontrollings.....	110
4.	Kostencontrolling	112
4.1.	Controlling der variablen Kosten	113
4.1.1.	Traditionelles Konzept	114
4.1.1.1.	Allgemeine Vorgehensweise	114
4.1.1.2.	Abweichungsanalysemethoden.....	116
4.1.1.2.1.	Kumulative Methode	116
4.1.1.2.2.	Differenzierte Methode	118
4.1.1.2.2.1.	Differenzierte Methode auf Plan-Basis	118
4.1.1.2.2.2.	Differenzierte Methode auf Min-Basis.....	120
4.1.1.3.	Beurteilung des traditionellen Konzepts im Rahmen des Controllings variabler Kosten.....	122
4.1.2.	Funktionales Konzept.....	123
4.1.2.1.	Allgemeine Vorgehensweise	126
4.1.2.2.	Abweichungsanalysemethoden.....	129
4.1.2.2.1.	Kumulative Methode	130
4.1.2.2.2.	Differenzierte Methode	131
4.1.2.3.	Veränderung der Abweichungen höherer Ordnung.....	134
4.1.2.4.	Beurteilung des funktionalen Konzepts im Rahmen des Controllings variabler Kosten.....	140
4.2.	Fixkostencontrolling.....	142
4.2.1.	Traditionelles Konzept	142
4.2.1.1.	Allgemeine Vorgehensweise	143
4.2.1.2.	Kumulative Methode	145
4.2.1.2.2.	Differenzierte Methode	147
4.2.1.3.	Beurteilung des traditionellen Konzepts im Rahmen des Fixkostencontrollings	148
4.2.2.	Funktionales Konzept.....	149
4.2.2.1.	Allgemeine Vorgehensweise	149
4.2.2.2.	Abweichungsanalysemethoden.....	150
4.2.2.2.1.	Kumulative Methode	151
4.2.2.2.2.	Differenzierte Methode	152
4.2.2.3.	Veränderung der Abweichung zweiter Ordnung.....	154
4.2.2.4.	Beurteilung des funktionalen Konzepts im Rahmen des Fixkostencontrollings	157
4.2.3.	Fixkostencontrolling auf Basis der Prozeßkostenrechnung.....	158
4.2.3.1.	Die Eignung der Prozeßkostenrechnung als Instrument des Fixkostencontrollings.....	159
4.2.3.2.	Fixkostencontrolling mit der Prozeßmenge als unabhängige Variable.....	164
4.2.3.2.1.	Allgemeine Vorgehensweise	164
4.2.3.2.2.	Beispielhafte Illustration der Abweichungsanalyse.....	168

4.2.3.2.3.	Beurteilung des Fixkostencontrollings mit der Prozeßmenge als unabhängige Variable	179
4.2.3.3.	Fixkostencontrolling mit der Produktionsmenge als unabhängige Variable.....	180
4.2.3.3.1.	Vorüberlegungen	181
4.2.3.3.2.	Allgemeine Vorgehensweise	185
4.2.3.3.3.	Parallelen zwischen Prozeßkostenrechnung und flexibler Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	190
4.2.3.3.4.	Beispielhafte Illustration der Abweichungsanalyse	200
4.2.3.3.5.	Beurteilung des Fixkostencontrollings mit der Produktionsmenge als unabhängige Variable	215
4.2.4.	Fixkostencontrolling auf Basis der Break-even-Analyse	218
4.2.4.1.	Der Fixkostenbegriff nach Luhmer	218
4.2.4.2.	Fixkostencontrolling bei zeitlich ungebundenen Gütereinsätzen.....	226
4.2.4.2.1.	Die Break-even-Analyse als Instrument der Fixkostenspaltung.....	229
4.2.4.2.2.	Beispielhafte Illustration.....	241
4.2.4.2.3.	Beurteilung der Break-even-Analyse als Instrument des Fixkostencontrollings bei zeitlich ungebundenen Gütereinsätzen.....	262
5.	Erfolgscontrolling.....	264
5.1.	Deckungsbeitragscontrolling	264
5.1.1.	Traditionelles Konzept	265
5.1.1.1.	Allgemeine Vorgehensweise	265
5.1.1.2.	Der Ansatz von Dellmann	268
5.1.1.3.	Der Ansatz von Link	270
5.1.1.4.	Der Ansatz von Kloock	274
5.1.1.5.	Beurteilung des traditionellen Konzepts im Rahmen des Deckungsbeitragscontrollings	275
5.1.2.	Funktionales Konzept.....	277
5.1.2.1.	Allgemeine Vorgehensweise	277
5.1.2.2.	Abweichungsanalysemethoden.....	282
5.1.2.2.1.	Kumulative Methode	282
5.1.2.2.2.	Differenzierte Methode	284
5.1.2.3.	Ausmaß der Abweichungen höherer Ordnung im Vergleich.....	287
5.1.2.4.	Beispielhafte Illustration.....	292
5.1.2.5.	Beurteilung des funktionalen Konzepts im Rahmen des Deckungsbeitragscontrollings	302
5.2.	Gewinncontrolling.....	304
5.2.1.	Traditionelles Konzept	304
5.2.2.	Funktionales Konzept.....	308

5.2.3.	Gewinncontrolling auf Basis der Zielkostenrechnung	313
5.2.3.1.	Grundlagen der Zielkostenrechnung.....	314
5.2.3.2.	Die Zielkostenspaltung als elementarer Bestandteil der Zielkostenrechnung	316
5.2.3.2.1.	Der Vorschlag von Tanaka.....	316
5.2.3.2.2.	Die Konkurrenzkosten als Instrument der Zielkosten- spaltung.....	323
5.2.3.2.3.	Die Erfahrungskurve als Instrument der Zielkosten- spaltung.....	328
5.2.3.3.	Die Gewinnkontrolle im Rahmen der Zielkostenrechnung.....	342
5.2.3.4.	Beurteilung des Gewinncontrollings auf Basis der Zielkostenrechnung	346
5.2.4.	Gewinncontrolling auf Basis der Prozeßkostenrechnung.....	349
5.2.4.1.	Die Prozeßmenge als unabhängige Variable	349
5.2.4.2.	Die Produktionsmenge als unabhängige Variable.....	354
5.2.4.2.1.	Allgemeine Vorgehensweise	354
5.2.4.2.2.	Verknüpfung von Ziel- und Prozeßkostenrechnung als Instrumentarium des Gewinncontrollings	358
5.2.4.3.	Der prozeßspezifische Erfolg als Controllinggegenstand.....	379
5.2.4.3.1.	Das Divisionsverfahren	379
5.2.4.3.2.	Das Verteilungsverfahren	386
5.3.	Nettonutzencontrolling	394
5.3.1.	Allgemeine Vorgehensweise	394
5.3.1.1.	Identität von Plan- und Ist-Nutzenfunktionen	394
5.3.1.2.	Abweichungen zwischen Plan- und Ist-Nutzenfunktionen	398
5.3.2.	Beispielhafte Illustration.....	406
5.3.3.	Beurteilung des Nettonutzencontrollings	414
6.	Zusammenfassung der Ergebnisse.....	416
	Literaturverzeichnis	427