

Inhalt

| | |
|--|----|
| 1 Einleitung | 9 |
| <i>Sabine Hochholdinger, Jens Rowold und Niclas Schaper</i> | |
| 1.1 Ziele | 9 |
| 1.2 Aufbau des Buches | 10 |
| 1.3 Dank..... | 12 |
| 2 Praxis- und Forschungsrelevanz von Trainings | 13 |
| <i>Sabine Hochholdinger, Jens Rowold und Niclas Schaper</i> | |
| 2.1 Einleitung..... | 13 |
| 2.2 Praxisrelevanz..... | 13 |
| 2.3 Forschung | 19 |
| 2.4 Ausblick..... | 26 |
| 2.5 Literatur | 27 |
| 3 Ansätze zur Trainings- und Transferevaluation | 30 |
| <i>Sabine Hochholdinger, Jens Rowold und Niclas Schaper</i> | |
| 3.1 Einleitung..... | 30 |
| 3.2 Evaluationsmethoden..... | 30 |
| 3.3 Modelle der Trainingsevaluation..... | 36 |
| 3.4 Integration der Befunde zum Trainings- und Transferprozess..... | 40 |
| 3.5 Fazit und Ausblick..... | 48 |
| 3.6 Literatur | 49 |
| 4 Kontinuierliches Lernen und karrierebezogene Einstellungen im Trainings- und Transferprozess | 54 |
| <i>Jens Rowold und Sabine Hochholdinger</i> | |
| 4.1 Einleitung..... | 54 |
| 4.2 Kontinuierliches Lernen | 54 |
| 4.3 Literatur | 63 |
| 5 Eine Feldstudie zu individuellen und organisationalen Einflüssen auf Wünsche und Erwartungen von Trainingsteilnehmern | 67 |
| <i>Jens Rowold</i> | |
| 5.1 Einleitung..... | 67 |
| 5.2 Wünsche und Erwartungen als Variablen im Trainingsprozess | 67 |
| 5.3 Vorbedingungen von Wünschen und Erwartungen..... | 69 |
| 5.4 Methoden | 70 |
| 5.5 Ergebnisse..... | 71 |

| | |
|--|------------|
| 5.6 Diskussion | 73 |
| 5.7 Implikationen für die Theorie..... | 73 |
| 5.8 Einschränkungen und Hinweise für zukünftige Forschung..... | 74 |
| 5.9 Literatur | 74 |
| 6 Konstruktion von Leistungsbeurteilungsinstrumenten zur Transferevaluation | 76 |
| <i>Jens Rowold und Marc Baumgartner</i> | |
| 6.1 Hintergrund und Zielsetzung..... | 76 |
| 6.2 Empirische Untersuchung..... | 80 |
| 6.3 Literatur | 87 |
| 7 Evaluation eines unternehmensweiten Trainings zur Kundenorientierung in Call Centern auf den vier Ebenen nach Kirkpatrick..... | 90 |
| <i>Jens Rowold</i> | |
| 7.1 Einleitung..... | 90 |
| 7.2 Methoden..... | 93 |
| 7.3 Ergebnisse..... | 96 |
| 7.4 Diskussion | 97 |
| 7.5 Literatur | 99 |
| 8 Laufbahnbezogene Einstellungen und ihre Auswirkungen auf den Trainings- und Transferprozess: Ergebnisse einer Längsschnittstudie..... | 101 |
| <i>Jens Rowold</i> | |
| 8.1 Einleitung..... | 101 |
| 8.2 Die Rolle von individuellen, laufbahnbezogenen Einstellungen im Trainingsprozess..... | 101 |
| 8.3 Methoden..... | 104 |
| 8.4 Ergebnisse..... | 106 |
| 8.5 Diskussion | 107 |
| 8.6 Einschränkungen und Hinweise für zukünftige Forschung..... | 108 |
| 8.7 Literatur | 109 |
| 9 Gestaltung eines E-Learning-basierten Störungsdiagnostetrainings für die berufliche Ausbildung..... | 111 |
| <i>Sabine Hochholdinginger, Niclas Schaper und Karlheinz Sonntag</i> | |
| 9.1 Einleitung..... | 111 |
| 9.2 Hintergrund..... | 111 |
| 9.3 Gestaltung der simulationsbasierten Lernumgebung | 114 |
| 9.4 Gestaltung der Instruktionsmodule..... | 117 |
| 9.5 Praktischer Einsatz | 126 |
| 9.6 Ausblick..... | 127 |
| 9.7 Literatur | 127 |

| | |
|--|---------|
| 10 Methoden zur Evaluation der betrieblichen E-Learning-Umgebung | |
| Diagnose-KIT | 131 |
| <i>Sabine Hochholdinger und Niclas Schaper</i> | |
| 10.1 Einleitung..... | 131 |
| 10.2 Formative Evaluation | 131 |
| 10.3 Lern- und Transferwirksamkeit | 134 |
| 10.4 Resümee und Ausblick | 143 |
| 10.5 Literatur | 144 |
| 11 Ergebnisse der Evaluation betrieblicher E-Learning-Module | 146 |
| <i>Sabine Hochholdinger, Niclas Schaper und Karlheinz Sonntag</i> | |
| 11.1 Einleitung..... | 146 |
| 11.2 Stichproben..... | 146 |
| 11.3 Ergebnisse der formativen Evaluation..... | 148 |
| 11.4 Ergebnisse zur Lern- und Transferwirksamkeit | 152 |
| 11.5 Diskussion | 161 |
| 11.6 Literatur | 163 |
| 12 Personale und organisationale Bedingungen von E-Learning-Akzeptanz ... | 165 |
| <i>Sabine Hochholdinger und Niclas Schaper</i> | |
| 12.1 Einleitung..... | 165 |
| 12.2 Hintergrund und Akzeptanzmodell | 166 |
| 12.3 Studie 1: Lernzielorientierung und Einstellungsakzeptanz | 168 |
| 12.4 Studie 2: Prädiktoren von Einstellungs- und Verhaltensakzeptanz..... | 171 |
| 12.5 Studie 3: Lernkultur, E-Learning-Gestaltung und EDV-Wissen..... | 174 |
| 12.6 Diskussion | 180 |
| 12.7 Literatur | 182 |
| 13 Perspektiven der Trainings- und Transferforschung | 185 |
| <i>Jens Rowold, Sabine Hochholdinger und Niclas Schaper</i> | |
| 13.1 Einleitung..... | 185 |
| 13.2 Geltungsbereich der Ergebnisse | 185 |
| 13.3 Perspektiven für Trainingsforschung und verwandte Gebiete | 187 |
| 13.4 Ausblick auf laufende Aktivitäten..... | 190 |
| 13.5 Literatur | 193 |
| Die Autorinnen und Autoren des Bandes | 196 |