

## Inhaltsverzeichnis

Einführung in die Thematik.....	V
Inhaltsverzeichnis .....	IX
Abkürzungsverzeichnis .....	XI

---

### Teil 1: Kernelemente von Public Management an Schulen

---

Innovation, Organisation und Personal als Merkmale einer effektiven Schulführung .....	3
<i>Norbert Thom und Adrian Ritz</i>	
Finanzautonomie, Globalhaushalt und Globalbudget an Schulen .....	37
<i>Rolf Dubs</i>	
Produktdefinition und Kundenorientierung an der Schule.....	65
<i>Kuno Schedler</i>	

---

### Teil 2: Qualität und Wissensmanagement

---

Qualitätsmanagement und Evaluation an Schulen.....	89
<i>Anton Strittmatter</i>	
Qualitätsmanagement im Rahmen der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung an der Kantonsschule Sursee .....	113
<i>Esther Schönberger-Schleicher</i>	
Qualitätsentwicklung: Konzeptionelle Überlegungen am Beispiel der Elternbefragung der Primarschule Aarberg .....	135
<i>Adrian Ritz</i>	
Die wissensgenerierende Schule.....	175
<i>David H. Hargreaves</i>	

---

## Teil 3: Personalmanagement und Organisation

---

Beurteilung und Entlöhnung von Lehrpersonen .....	207
<i>Reto Steiner und Adrian Ritz</i>	
Formatives Qualitätsevaluations-System (FQS) und lohnwirksame Qualifikation.....	239
<i>Christoph Buerkli, Anton Strittmatter und Reto Steiner</i>	
Arbeitsbewertung und Beanspruchungsanalyse von Schulleitungen.....	263
<i>Robert J. Zaugg und Adrian Blum</i>	
Wirkungsorientierte Führungsstrukturen zur Umsetzung von New Public Management an Schulen.....	291
<i>Rahel Hurni und Adrian Ritz</i>	

---

## Teil 4: Fallbeispiel

---

Schritte in die schulische Teilautonomie .....	319
<i>Monika Pätzmann</i>	
Verzeichnis der Herausgeber .....	387
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren.....	389