

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	VII
Abbildungsverzeichnis.....	IX
Tabellenverzeichnis	XV
1 Grundlagen	1
1.1 Zum Projektbegriff.....	1
1.2 Zum Projektmanagementbegriff	5
1.3 Aufgabenbereiche des Projektmanagement	11
1.4 Erfolgsfaktoren des Projektmanagement	41
2 Projektorganisation	47
2.1 Grundformen der Projektorganisation	50
2.1.1 Linienintegrierte Projektorganisation	50
2.1.2 Stab-Projektorganisation.....	51
2.1.3 Matrix-Projektorganisation.....	53
2.1.4 Reine Projektorganisation.....	59
2.2 Erscheinungsformen der Multi-Projektorganisation.....	64
2.3 Erscheinungsformen der unternehmensübergreifenden Projektorganisation	72
2.3.1 Arbeitsgemeinschaft/Konsortium	72
2.3.2 Generalunternehmerschaft	77
2.3.3 Einzelauftragsorganisation.....	79
2.3.4 Projektnetzwerk	80

2.4 Erscheinungsformen der Organisation internationaler Projekte.....	84
2.4.1 Schnittstellen	84
2.4.1.1 Schnittstelle zwischen Auftraggebern.....	84
2.4.1.2 Schnittstelle zwischen Auftraggebern und Auftragnehmern	88
2.4.2 Risikopolitische Aspekte	91
3 Instrumente zur Projektplanung und -steuerung.....	108
3.1 Projektstrukturplan	108
3.2 Balkendiagramme	118
3.3 Netzplantechnik	120
3.3.1 Deterministische Netzplantechnik.....	124
3.3.1.1 Zeitplanung	124
3.3.1.2 Kapazitätsplanung	170
3.3.1.3 Kostenplanung.....	186
3.3.1.3.1 Elementare Vorgehensweise.....	186
3.3.1.3.2 Integrative Vorgehensweise.....	209
3.3.1.4 Finanzplanung	220
3.3.2 Stochastische Netzplantechnik	226
3.4 Rechnergestützte Projektmanagementsysteme	245
3.4.1 Überblick	245
3.4.2 Grundlagen der Projektplanung mit Microsoft® Office Project	249
 Lösungen	 269
Literaturverzeichnis	297
Stichwortverzeichnis	329