

# Inhalt

Vorwort .....	9	
1. TEIL		
Klaus Senzky		
<i>Management der Erwachsenenbildung — eine Einführung</i> .....	11	
1	Situationsbeschreibung .....	11
1,1	Auf dem Wege zu einem System ständiger Weiterbildung .....	11
1,2	Plädoyer für ein Management der Erwachsenenbildung .....	15
1,3	Anforderungen an ein Management der Erwachsenenbildung ....	21
2	Zum Verhältnis von Aufgaben und Personal .....	24
2,1	Repetitive und nicht-repetitive Aufgaben .....	24
2,2	Personelle Potentialstruktur .....	26
2,2,1	Quantitativer und qualitativer Aspekt .....	26
2,2,2	Relation von pädagogisch haupt- und nebenberuflichen Mitarbeitern .....	27
2,2,3	Relation von pädagogischem und administrativem Personal ....	29
2,2,4	Eignungsvoraussetzungen .....	32
2,2,5	Differenzierung einzelner Tätigkeiten .....	37
2,2,6	Regelung der Anstellungsmodalitäten .....	38
2,2,7	Gewährung beruflicher Verhaltensfreiheiten .....	45
2,2,8	Einführung in die Berufspraxis .....	47
2,2,9	Möglichkeit zu Fort- und Weiterbildung .....	49
2,3	Personelle Aktionsstruktur .....	52
2,3,1	Wandlungstendenzen der Personalorganisation .....	52
2,3,2	Die Grundlage: der Aufgabengliederungsplan .....	54
2,3,3	Probleme der Aufgabenverteilung .....	58
2,3,4	Organisationsstrukturen für den Personaleinsatz .....	61
2,3,5	Stellenbeschreibung und Stellenbewertung .....	68
2,4	Institutionelle Leitungsstrukturen .....	71
2,4,1	Das Problem von Macht und Freiheit – ein organisatorisches Problem .....	71
2,4,2	Direktorale Leitung .....	72
2,4,3	Direktorale Leitung mit Delegation von Verantwortung .....	73

2,4,4	Kollegiale Leitung durch hauptberufliche Teams .....	74
2,4,5	Mitbestimmung .....	74
2,5	Management-Funktionen für die Aufgabenerfüllung .....	81
2,5,1	Die Weiterbildungseinrichtung: ein Dienstleistungsbetrieb .....	81
2,5,2	Management-Funktionen: der Wirkungskreis institutionellen Handelns .....	85
2,5,3	Ziele als Umsetzungsform der Aufgabe .....	88
2,5,4	Planen .....	98
2,5,5	Entscheiden .....	104
2,5,6	Realisieren .....	110
2,5,7	Kontrollieren .....	121
3	Zum Verhältnis von Aufgaben und Sachmitteln .....	130
3,1	Förderungsvoraussetzungen .....	130
3,2	Zur Finanzierung der Erwachsenenbildung .....	131
3,2,1	Finanzierungsquellen .....	131
3,2,2	Finanzierungsmodalitäten .....	134
3,2,3	Sonstige Einflußfaktoren .....	137
3,3	Gebäude und Räume .....	137
3,3,1	Entwicklungsstand städtischer Einrichtungen .....	137
3,3,2	Notwendigkeit .....	138
3,3,3	Herstellungskosten .....	139
3,3,4	Standort .....	140
3,3,5	Architektur .....	141
3,3,6	Raumbedarf .....	142
3,3,7	Ausstattung .....	144
4	Zum Verhältnis von Personal und Sachmitteleinsatz .....	146
4,1	Finanzverwaltung .....	146
4,1,1	Haushaltsplan – Grundsätze und Bestimmungen .....	146
4,1,2	Haushaltsplangliederung .....	149
4,1,3	Hilfsmittel zur finanziellen Aktionsstrukturierung .....	151
4,2	Einsatz von Gebäuden und Räumen .....	152
4,3	Einsatz beweglicher Sachmittel .....	156
4,3,1	Unterrichtstechnologische Geräte und Materialien .....	157
4,3,2	Büroorganisatorische Sachmittel .....	162
5	Zum Verhältnis von Thema und Darstellung .....	167
5,1	Absichten, Möglichkeiten, Grenzen .....	167

## 2. TEIL

Albrecht Beckel

	<i>Recht der Erwachsenenbildung</i> .....	171
1	Einleitung .....	171
1,1	Zur Terminologie in ihrer rechtlichen Bedeutung .....	172
1,2	Zu einem rechtlich relevanten Begriff der Weiterbildung/ Erwachsenenbildung .....	176
2	Das Grundgesetz .....	178
3	Die Länderverfassungen .....	182
4	Die Gemeinde- und Kreisordnungen .....	188
5	Ländergesetze .....	192
5,1	Nordrhein-Westfalen .....	192
5,2	Niedersachsen .....	196
5,3	Saarland .....	201
5,4	Hessen .....	202
5,5	Bremen .....	206
5,6	Bayern .....	207
6	Verwaltungsvorschriften anderer Bundesländer .....	211
7	Dokumentation .....	213
7,1	Weimarer Reichsverfassung .....	213
7,2	Grundgesetz für die Bundesrepublik Deutschland .....	213
7,3	Länderverfassungen .....	215
7,4	Gemeinde- und Kreisordnungen .....	216
7,5	Ländergesetze mit Ausführungsbestimmungen .....	222
7,5,1	Gesetz über die Zuschußgewährung an Volkshochschulen und entsprechende Volksbildungseinrichtungen im Lande Nordrhein-Westfalen vom 10. März 1953 .....	222

7,5,1,1	Erstes Gesetz zur Ordnung und Förderung der Weiterbildung im Lande Nordrhein-Westfalen (Weiterbildungsgesetz) vom 11. Juli 1974 .....	230
7,5,2	Konkordat zwischen dem Heiligen Stuhle und dem Lande Niedersachsen, 1965 (Auszug) .....	240
7,5,2,1	Ergänzungsvertrag zum Vertrag des Landes Niedersachsen mit den evangelischen Landeskirchen in Niedersachsen vom 19. März 1955, vom 4. März 1969 (Auszug) .....	240
7,5,2,2	Gesetz zur Förderung der Erwachsenenbildung (EBG) in Niedersachsen vom 13. Januar 1970 .....	241
7,5,3	Gesetz Nr. 910 zur Förderung der Erwachsenenbildung im Saarland (EBG) vom 8. April 1970 .....	266
7,5,4	Gesetz über Volkshochschulen (VHG) für das Land Hessen vom 12. Mai 1970 .....	283
7,5,4,1	Gesetz zur Förderung von Einrichtungen der Erwachsenenbildung für das Land Hessen (EBG) vom 24. Juni 1974 .....	297
7,5,5	Gesetz über Weiterbildung im Lande Bremen vom 26. März 1974	306
7,5,6	Gesetz zur Förderung der Erwachsenenbildung in Bayern vom 26. Juni 1974 .....	311

### 3. TEIL

1	Literaturverzeichnis .....	321
1,1	<i>Management der Erwachsenenbildung</i> .....	321
1,2	<i>Recht der Erwachsenenbildung</i> .....	330
2	Sachregister .....	332
2,1	<i>Management der Erwachsenenbildung</i> .....	332
2,2	<i>Recht der Erwachsenenbildung</i> .....	349
3	Personenregister .....	350