

■ Inhalt

Vorwort zur deutschen Ausgabe (<i>Matthias zur Bonsen</i>)	11
Vorwort des Verfassers	13
Kapitel I: Open Space Technology?	17
Die Entstehung von Open Space Technology	19
Bisherige Erfahrungen	23
Was Sie in diesem Buch erwartet	28
Kapitel II: Vorbereitung	31
Angemessenheit	31
Es funktioniert immer	32
Fokus und Absicht	34
Die Gruppe	36
Zeit und Raum	41
Weitere Überlegungen:	
Wann gibt's was zu essen?	47
Material	49
Beratung mit dem Management	50
Checkliste für Open Space	51
Kapitel III: Die elektronische Verbindung	55
Wie geht das praktisch vor sich?	56
Die Datenbank-Alternative	63
Wie viele Drucker?	64
LAN oder Nicht-LAN?	65
Dokumentation ohne Computer	65
Computerkonferenz und Open-Space-Veranstaltungen an mehreren Orten gleichzeitig (Multisite)	66

Weitere technische Finessen	68
Bodenständigere Anwendungen	71
Kapitel IV: Persönliche Vorbereitung auf Open Space	73
Zeit und Raum schaffen und sichern	74
Echte Präsenz	78
Es gibt keinen Königsweg	80
Kapitel V: Vorbereitung der Tagungsstätte	83
Konkrete Vorkehrungen in der Tagungsstätte: ein Stuhlkreis ...	84
Anfertigen und Anbringen von Hinweisplakaten	87
Kapitel VI: Die Eröffnung: Zeit und Raum schaffen	97
Begrüßung	98
Fokussierung der Gruppe	99
Ansage des Themas	100
Beschreibung des Verfahrens	102
Fragen?	109
Kapitel VII: Die vier Grundsätze und das eine Gesetz	111
Das eine Gesetz	114
Hummeln und Schmetterlinge	116
Eine abschließende Warnung	117
Zeit, sich an die Arbeit zu machen	117
Kapitel VIII: Zeit, sich an die Arbeit zu machen	119
Erstellung des Anschlagbretts	120
Die Eröffnung des Marktplatzes	123
Kapitel IX: Raum und Zeit sichern	127
Kaffeetassen und Abfälle wegräumen	127
Morgenrunde und Abendnachrichten	128
Glockenklang	130

Ermächtigung	132
Schlaglöcher auf der Straße	133
Kapitel X: Was bei dreitägigen	
Open-Space-Veranstaltungen zu beachten ist	141
Von der Leidenschaft zum Handeln	141
Das ganze System in einen Raum zusammenbringen	142
Zusammenführende Schritte zum Handeln	143
Kapitel XI: Ende und neuer Anfang	151
Die „Redestab“-Zeremonie	152
Alternativen zur Redestab-Zeremonie	156
Reflexionen über Open Space: das Medizinrad	157
KAPITEL XII: Positive Begleiterscheinungen und	
Nachbearbeitung	165
Sofortige Arbeitsorganisation – na ja, fast	165
Sofortige Höchstleistungen	167
KAPITEL XIII: Ausblicke	173
Wissenschaftliche Untersuchungen zu Open Space	
Technology	173
Weitere Anwendungsmöglichkeiten	176
Open Space Technology als Interventionsinstrument in	
Organisationen	177
Zum Nicht-Abschluß	180
Über den Autor	183
Register	185