

# Inhaltsübersicht

|  |            |
|--|------------|
| Vorwort zur 3. Auflage.....  | V          |
| Vorwort zur 2. Auflage.....  | VIII       |
| Geleitwort zur 1. Auflage.....   | XI         |
| Vorwort zur 1. Auflage.....  | XII        |
| <br>   |            |
| <b>1 Das Managementsystem Balanced Scorecard.....</b>  | <b>1</b>   |
| <br>   |            |
| <b>2 Das Horváth &amp; Partners-Modell zur Balanced Scorecard-<br/>Implementierung im Überblick.....</b> | <b>81</b>  |
| <br>   |            |
| <b>3 Den organisatorischen Rahmen für die Implementierung schaffen.....</b>                              | <b>95</b>  |
| <br>   |            |
| <b>4 Die strategischen Grundlagen klären.....</b>  | <b>119</b> |
| <br>   |            |
| <b>5 Eine Balanced Scorecard entwickeln.....</b>   | <b>167</b> |
| <br>   |            |
| <b>6 Den Roll-out managen.....</b>   | <b>265</b> |
| <br>   |            |
| <b>7 Den kontinuierlichen Einsatz der Balanced Scorecard sicherstellen.....</b>                          | <b>301</b> |
| <br>   |            |
| <b>8 Balanced Scorecard umsetzen im Public Management.....</b>   | <b>427</b> |
| <br>   |            |
| <b>9 Ausblick.....</b>   | <b>471</b> |
| <br>   |            |
| <b>Anhang</b>  |            |
| <br>   |            |
| Balanced Scorecard-Glossar.....  | 481        |
| Autorenverzeichnis.....  | 489        |
| Literaturverzeichnis.....  | 495        |
| Stichwortverzeichnis.....  | 511        |