

# SOMMAIRE

## Introduction

Images du travail à la chaîne .....	6
-------------------------------------	---

## Chaînes avant la chaîne : premiers alignements | 1898-1918

Les frères Renault : de la chaîne à l'engrenage .....	16
1. L'usine : de Renault Frères à Louis Renault (1898-1908) .....	19
La prise directe et la chaîne	
Le cabanon et les premiers ouvriers de la Maison Renault	
Le taxi parisien et la série	
2. Le chronomètre : de Taylor à l'opérateur (1906-1913) .....	26
L'atelier et l'application partielle du système Taylor	
Le voyage américain et la modernisation administrative	
La grève et la rationalisation au-delà de Taylor	
3. La guerre : des obus aux automobiles (1914-1918) .....	33
Les munitionnettes et les mécanismes de manutention	
L'allié américain et les transporteurs de fabrication	
Le char d'assaut et la chaîne automobile	
Conclusion : Taylor, Ford et les autres .....	42

## Chaînes dévoilées : montages manuels | 1918-1924

Paul Hugé : les équipes spécialisées d'ouvriers en chaîne .....	44
1. La victoire : les chaînes invisibles (1918-1920) .....	47
Les rapports des surintendantes ignorent les chaînes (1919-1920)	
Le film et les photographies de propagande esquivent les chaînes (1920)	
2. Le trust : le répertoire systématique des chaînes (1920-1923) .....	53
Le bail et les plans de situation des chaînes (1920-1922)	
L'inventaire photographique des chaînes (1920-1923)	
3. Les dessins : une présentation corrigée du travail à la chaîne (1922-1924) .....	58
Treize à la douzaine : un poste est oublié (février-septembre 1922)	
Deux ans plus tard : un poste de plus sur la même chaîne (juillet 1924)	
Les soixante-douze opérations de la 6 CV (septembre-octobre 1924)	
Conclusion : Petites chaînes et postes fixes .....	69

## Chaînes sans complexe : convoyeurs mécaniques | 1924-1934

Henri Verdure : chef du tapis roulant .....	70
1. L'action : les chaînes dans les plans de l'entreprise (1925-1930) .....	73
Le montage des roues : simplicité illusoire	
L'émaillage des ailes : difficulté persistante	
Le film <i>Fabrication d'une automobile</i> : fluidité imaginaire	
2. La polémique : la chaîne dans la ligne du parti communiste (1924-1931) .....	83
<i>Le Bolchevik de chez Renault</i> : la chaîne en question (1924-1927)	
La chaîne et le parapluie : la rationalisation capitaliste (1927-1931)	

3. Le triomphe : les grandes chaînes de l'île Seguin (1930-1934).....	95
Les deux petites chaînes particulières : la préparation des cadres	
Les deux grandes chaînes : l'assemblage des châssis	
Les deux chaînes finales : la finition des carrosseries	
La septième chaîne (de luxe)	
Conclusion : Dignité "des incapables et des ignorants" .....	103

## **Chaînes en mouvement : premiers automatismes | 1934-1939**

Robert Doisneau : photographe industriel chez Renault .....	104
1. <i>L'Automobile de France</i> : la chaîne en représentation .....	108
Le film : une visite cinématographique des usines	
Le travelling : la chaîne mécanisée du bâtiment B3	
La carrosserie : la chaîne à ascenseurs du bâtiment 6	
2. Les gens de l'usine : travailler sur la chaîne, pour elle ou ailleurs .....	115
Une ouvrière spéciale : écrits d'une philosophe fraiseuse (juin-août 1935)	
Un ouvrier spécialisé : souvenir d'un maillon (septembre 1935-octobre 1936)	
Un bureau à part : les plans du service Outillage Entretien	
3. Les grains de sable : la chaîne en difficulté .....	125
Le retard : problèmes en série sur les chaînes d'émaillage	
L'erreur : couler, mettre en panne ou laisser passer ?	
La grève de 1936 : la chaîne occupée	
La résistance ouvrière : la chaîne freinée	
4. Les réactions : la chaîne s'impose .....	138
La réaction technique : les chaînes de la voiture poutre	
La réaction patronale : les chaînes pacifiées	
La réaction productique : les chaînes automatisées	
Conclusion : Grandes chaînes en mutation .....	145

## **Chaînes occupées, chaînes libérées : vers les transferts 1939-1947**

Pierre Bézier : l'inventeur des chaînes-transferts .....	146
1. La guerre : les chaînes sous tutelle .....	148
La mobilisation : travailler pour la France	
La collaboration : produire pour l'Allemagne	
2. L'occupation : les chaînes empêchées .....	155
Les pénuries : la production désorganisée	
Les bombes : les usines abîmées	
Les résistances : le travail freiné	
3. La Libération : les chaînes nationalisées .....	168
Punir : l'entreprise confisquée	
Vaincre : la hiérarchie rétablie	
Rester : Billancourt maintenu	
4. La reconstruction : les chaînes réparées .....	173
Organiser : la production planifiée	
Fabriquer : les moyens du bord	
Moderniser : les chaînes-transferts	
Convaincre : les chaînes des ennuis	
Conclusion : "La chaîne a démarré" .....	185

<b>Sources et bibliographie</b> .....	188
---------------------------------------	-----

<b>Remerciements</b> .....	192
----------------------------	-----