

Einleitung	2
I SCHULENTWICKLUNG	
Modewort oder Herausforderung für unsere Schule?	3
Erste Schritte zu einem neuen Schulprogramm	6
II EINSTIEG IN DIE MATERIE – WICHTIGE BEGRIFFE	
Leitbild	7
Schul-Portfolio	8
Schulprogramm	9
Schulprogramm als Chance	12
Mögliche Inhalte eines Schulprogramms.	13
Schulcurriculum	14
Schulprofil	14
Einstieg mit dem Gesamtkollegium	15
Veränderung mit Augenmaß	16
Bestandsaufnahme – vom Profil zur Vision	17
III LEITBILD	19
Schaubild Nr. 1: Leitbild	21
Auf dem Weg zum Schulleitbild	22
Erarbeitung eines Leitbilds	23
Methode: Gruppenpuzzle	24
„Werte in meiner Hand“	25
Kreative Methoden zur Entwicklung eines Leitbildes	26
Leitideen	27
Formulierung von Leitideen	28
Beispiele für die Arbeit mit Leitsätzen	29
Leitbild – Einstieg.	32
Leitbild – Entwurf & Gestaltung	33
Vom Leitbild zum Maßnahmenprogramm – ein Prozess	34
IV FORTBILDUNG UND QUALIFIKATION	37
Planung und Durchführung einer Fortbildungskonferenz	40
Welche Kompetenzen sind für einen Fortbildungskoordinator wichtig?	41
Wie können Fortbildungsergebnisse die schulische Praxis verändern?	41
Fortbildungszyklus im Rahmen von Schulentwicklung	42
Leitfragen der Fortbildungsplanung	43

V ARBEITEN IN GREMIEN	44
Qualitätszirkel	44
Leitlinien zur Durchführung und Aner-	
kennung von Qualitätsszirkeln	45
Schaubild Nr. 2: Qualitätszirkel	47
Steuergruppen	48
Steuergruppenarbeit – mal ganz praktisch . . .	50
Schaubild Nr. 3: Steuergruppe	51
VI BESPRECHUNGSKULTUR.	53
Gedankensplitter	53
Konferenz – Durchführung	54
Konferenz – Vorbereitungsphase	55
Konferenzkultur – KonferenzModeration. . . .	56
Wenn Sie die Moderation übernehmen	57
Moderationstechnik: Metaplan	58
VII EVALUATION FÜHRT ZU QUALITÄT	59
Evaluation – Mode oder Notwendigkeit?	59
Stolpersteine	61
Evaluation – Fragestellung	63
Qualitätsentwicklung an Ihrer Schule.	64
Bedenkenswertes: Fragebogen	65
VIII. Fazit.	67
IX. ANHANG.	69
Methoden	69
Die U-Prozedur	69
Das 360°-Feedback-Instrument	70
Kraftfeld-Analyse	72
Kartenfrage.	74
Die Kopfstand-Technik (Umkehrmethode). . .	76
Place-Mat-Schreibgitter	77
Murmelgruppe	78
Glossar.	79
Literaturverzeichnis.	80