

# INHALT

Verzeichnis der Abbildungen VII

Abkürzungsverzeichnis X

|  | Seite |
|--|-------|
| I.            Problemstellung  | 1     |
| II.           Die Studienbetriebsform Fernstudium                          | 10    |
| 1.           Ausgangslage und bildungspolitische<br>Rahmenbedingungen      | 10    |
| 2.           Möglichkeiten der Institutionalisie-<br>rung des Fernstudiums | 13    |
| 3.           Der Modellversuch Fernstudium im Me-<br>dienverbund           | 17    |
| 3.1.        Grundzüge und organisatorischer Auf-<br>bau des Versuches      | 17    |
| 3.2.        Darstellung der Strukturen der ein-<br>zelnen Teilbereiche     | 22    |
| 3.2.1.    Der Leitungsbereich  | 24    |
| 3.2.2.    Der Entwicklungsbereich  | 26    |
| 3.2.3.    Der Begleitbereich   | 32    |
| 3.2.4.    Der Durchführungs- bzw. Einsatzbe-<br>reich                      | 34    |

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 4.     | Das Modell der Fernuniversität in Hagen                                       | 39 |
| 4.1.   | Grundzüge und organisatorischer Aufbau  | 39 |
| 4.2.   | Darstellung der Strukturen der einzelnen Teilbereiche                         | 45 |
| 4.2.1. | Der zentrale Leitungsbereich  | 45 |
| 4.2.2. | Der Entwicklungs- und Durchführungsbereich                                    | 49 |
| 4.2.3. | Der Begleitbereich  | 55 |
| III.   | Inhalt und Struktur der Ziele hochschulbetrieblicher Fernstudieneinrichtungen | 59 |
| 1.     | Bedeutung der Ziele   | 59 |
| 2.     | Charakter und Struktur öffentlicher Zielsetzungen                             | 60 |
| 3.     | Die Zielkonzeptionen hochschulbetrieblicher Fernstudieneinrichtungen          | 63 |
| 3.1.   | Vorbemerkungen  | 63 |
| 3.2.   | Die Ziele des Modellversuches Fernstudium im Medienverbund                    | 67 |
| 3.3.   | Die Ziele der Fernuniversität - Gesamthochschule -                            | 73 |

|          |   |     |
|----------|---|-----|
| 2.2.     | Gestaltungsprinzipien einer entscheidungsorientierten Kostenrechnung                                      | 138 |
| 2.2.1.   | Der Grundsatz von den relevanten Kosten   | 140 |
| 2.2.2.   | Konkretisierung der Forderung nach Relevanz   | 142 |
| 3.       | Zum Kostenbegriff in einer entscheidungsorientierten Kostenrechnung für den Fernstudienbetrieb            | 150 |
| 3.1.     | Vorbemerkungen  | 150 |
| 3.2.     | Die Mengenkomponeute des Kostenbegriffs   | 153 |
| 3.3.     | Die Wertkomponente des Kostenbegriffs   | 159 |
| 4.       | Entscheidungsorientierte Kostenrechnung für Fernstudieninstitutionen auf Basis von relativen Einzelkosten | 167 |
| 4.1.     | Zur Gesamtkonzeption  | 167 |
| 4.1.1.   | Grundannahmen und Aufbauprinzipien  | 168 |
| 4.1.2.   | Zurechenbarkeit und Kostenabhängigkeiten  | 172 |
| 4.1.3.   | Der Grundrechnungsaspekt  | 179 |
| 4.1.3.1. | Das Wesen der Grundrechnung   | 179 |
| 4.1.3.2. | Die Kostenstrukturierung in der Grundrechnung   | 182 |
| 4.2.     | Aufbau und Inhalt einer fernstudienbetrieblichen Grundrechnung  | 190 |
| 4.2.1.   | Die Personalkosten  | 190 |

|          |  |     |
|----------|--|-----|
| 4.2.1.1. | Vorbemerkungen   | 190 |
| 4.2.1.2. | Komponenten der Personalkosten   | 191 |
| 4.2.1.3. | Personalkosten und Titelsystematik                                       | 200 |
| 4.2.1.4. | Gliederung der Personalkosten  | 207 |
| 4.2.1.5. | Personalkosten und Kostenkategorien                                      | 212 |
| 4.2.1.6. | Personalkosten und Klassifikationsobjekte für die Kostenzurechnung       | 229 |
| 4.2.2.   | Die Materialkosten   | 234 |
| 4.2.2.1. | Vorbemerkungen   | 234 |
| 4.2.2.2. | Grundprobleme der Materialkostenerfassung im Fernstudienbetrieb          | 234 |
| 4.2.2.3. | Materialkosten und Titelsystematik                                       | 241 |
| 4.2.2.4. | Gliederung der Materialkosten  | 246 |
| 4.2.2.5. | Materialkosten und Kostenkategorien                                      | 250 |
| 4.2.2.6. | Materialkosten und Klassifikationsobjekte für die Kostenzurechnung       | 255 |
| 4.2.3.   | Die Betriebsmittelkosten   | 259 |
| 4.2.3.1. | Vorbemerkungen   | 259 |
| 4.2.3.2. | Betriebsmittelkosten und Titelsystematik                                 | 260 |
| 4.2.3.3. | Gliederung der Betriebsmittelkosten                                      | 263 |
| 4.2.3.4. | Betriebsmittelkosten und Kostenkategorien                                | 265 |
| 4.2.3.5. | Betriebsmittelkosten und Klassifikationsobjekte für die Kostenzurechnung | 267 |
| 4.2.4.   | Die Fremdleistungskosten   | 269 |
| 4.2.4.1. | Vorbemerkungen   | 269 |
| 4.2.4.2. | Fremdleistungskosten und Titelsystematik                                 | 270 |

|           |   |     |
|-----------|---|-----|
| 4.2.4.3.  | Gliederung der Fremdleistungskosten   | 275 |
| 4.2.4.4.  | Fremdleistungskosten und Kostenkategorien   | 281 |
| 4.2.4.5.  | Fremdleistungskosten und Klassifikationsobjekte für die Kostenzurechnung                          | 285 |
| VI.       | Schlußbetrachtung   | 291 |
| Anhang A  | Kostenartenverzeichnis für die Organisationsform Fernstudium im Medienverbund und Fernuniversität | 295 |
| Anhang B  | Das Schema einer fernstudienbetrieblichen Grundrechnung ( Auszug )                                | 308 |
| Anhang C  | Verzeichnis der Klassifikationsobjekte für die Organisationsform Fernstudium im Medienverbund     | 310 |
| Anhang D  | Verzeichnis der Klassifikationsobjekte für die Organisationsform Fernuniversität                  | 315 |
| Literatur |   | 321 |

|         |  | Seite |
|---------|--|-------|
| Abb. 1  | Organigramm für den FIM-Versuch  | 23    |
| Abb. 2  | Stationen der Entwicklung eines Studienbriefes ( FIM )                               | 30    |
| Abb. 3  | Kombinationsverhältnis zwischen Fern- und Präsenzphasen                              | 36    |
| Abb. 4  | 1. Durchführung FIM-Versuch ( Fächer, Hochschulort, Anzahl teilnehmender Studenten ) | 38    |
| Abb. 5  | Organigramm der Fernuniversität  | 43    |
| Abb. 6  | Stationen der Entwicklung eines Studienbriefes ( FeU )                               | 53    |
| Abb. 7  | Organigramm der zentralen Hochschulverwaltung  | 57    |
| Abb. 8  | Zielstruktur des Modellversuches FIM   | 71    |
| Abb. 9  | Zielstruktur der Fernuniversität   | 79    |
| Abb. 10 | Begriffshierarchie für einen staatlichen Haushaltsplan                               | 90    |
| Abb. 11 | Einteilung der Kapitel im Einzelplan 06  | 91    |
| Abb. 12 | Begriffshierarchie des Gruppierungsplans   | 93    |
| Abb. 13 | Aufbau eines Haushaltsplans für den Modellversuch Fernstudium im Medienverbund       | 95    |

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| Abb. 14 | Aufbau des kameralistischen Kontos   | 100 |
| Abb. 15 | Aufbau eines Jahresabschlusses für den Modellversuch Fernstudium im Medienverbund                | 105 |
| Abb. 16 | Aggregierte Jahresabschlußübersicht für den Modellversuch FIM                                    | 107 |
| Abb. 17 | Kostenrechnungssysteme   | 137 |
| Abb. 18 | Differenzierte Hierarchie der erzeugungsbedingten Leistungskosten                                | 175 |
| Abb. 19 | Grundkategorien der Bereitschaftskosten  | 178 |
| Abb. 20 | Grundrechnung und Auswertungsrechnung  | 181 |
| Abb. 21 | Kostenträgerbezogene Klassifikationshierarchie   | 184 |
| Abb. 22 | Kostenstellenbezogene Klassifikationshierarchie  | 185 |
| Abb. 23 | Beispiel für eine tabellarische Grundrechnung mit hierarchischer Gliederung der Kostenkategorien | 187 |
| Abb. 24 | Zeitliche Dispositions- und Zurechnungshierarchien   | 188 |
| Abb. 25 | Komponenten der Personalkosten   | 192 |
| Abb. 26 | Berechnungsmethoden für Überstundenvergütungen   | 195 |
| Abb. 27 | Elemente der Personalkosten ( Feineinteilung )   | 201 |

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| Abb. 28 | Personalkosten und Titelsystematik<br>( Hauptgruppe 4 )                    | 205 |
| Abb. 29 | Personalkosten und Titelsystematik<br>( Hauptgruppe 5: Fernuniversität )   | 206 |
| Abb. 30 | Personalkosten und Titelsystematik<br>( Hauptgruppe 5: Modellversuch FIM ) | 206 |
| Abb. 31 | Beschäftigungsverhältnisse im Bereich<br>des Hochschulfernstudiums         | 213 |
| Abb. 32 | Ausgabenstruktur der Titelposition<br>511 ( Geschäftsbedarf )              | 242 |
| Abb. 33 | Materialkosten und Titelsystematik   | 244 |
| Abb. 34 | Materialkosten und Titelsystematik<br>( Titelgruppen )                     | 245 |
| Abb. 35 | Fremdleistungskosten und Titelsyste-<br>matik ( Hauptgruppe 4 )            | 271 |
| Abb. 36 | Fremdleistungskosten und Titelsyste-<br>matik ( Hauptgruppe 5 )            | 274 |