

# Inhalt

Vorwort .....	13
I. Einleitung: Fragestellungen, Begriffe, Methode, Quellenlage .....	15
II. Voraussetzungen und Rahmenbedingungen .....	24
✓ 1. Die Ausgangslage um die Jahreswende 1932/33 .....	24
2. Die wirtschaftliche Entwicklung im ›Dritten Reich‹ .....	25
3. Grundzüge des politischen Systems .....	28
✓ 4. Das nationalsozialistische Arbeitsrecht .....	30
III. Arbeitsmarkt und Arbeitszeit .....	37
1. Arbeitsmarkt und ›Arbeitseinsatz‹-Politik .....	37
2. Entwicklung der Arbeitszeit .....	50
IV. Rationalisierungsbewegung und Wandel der Binnenstruktur der Arbeiterschaft .....	54
1. Zusammensetzung der Arbeiterschaft .....	54
1.1. Hilfsarbeiter, Angelehrte und Facharbeiter: Zur Trennschärfe der Begriffe .....	56
1.2. Die Umschichtung der Arbeiterschaft bis Kriegsbeginn .....	59
1.3. Die Umschichtung der Arbeiterschaft während des Zweiten Weltkrieges .....	63
2. Funktion und Form der Rationalisierungsbewegung im ›Dritten Reich‹ – dargestellt am Beispiel der Fließfertigung .....	67
2.1. Begriff, Formen und Voraussetzung der Fließfertigung .....	67
2.2. Frühgeschichte der Fließfertigung (bis 1933) .....	68
2.3. Rationalisierungsbewegung 1933 bis 1939 .....	71
2.4. Rationalisierungsbewegung während des Zweiten Weltkrieges .....	77
3. Rationalisierung, Sozialintegration und Disziplinierung .....	81
4. ›Rationalisierungsproletariat‹ und Rassismus .....	83
5. Umschulung und Aufstieg .....	86

V. Lohnentwicklung und Lohnpolitik . . . . .	90
1. Erhebungsmethoden: Von der Einzellohnerhebung zum Lohnsummenverfahren . . . . .	91
2. Die Löhne in der Phase der Massenarbeitslosigkeit und der einsetzenden Vollbeschäftigung . . . . .	92
2.1. Legalisierung untertariflicher Entlohnung (Staatliche Lohnpoli- tik bis 1936) . . . . .	92
2.2. Das Ausmaß untertariflicher Entlohnung und des Lohnabbaus bis 1936/37 . . . . .	97
3. Die Löhne in der Phase der Arbeitskräfteknappheit . . . . .	112
3.1. Staatliche Lohnpolitik 1936 bis 1939 . . . . .	112
3.2. Die Grenzen der Tätigkeit der ›Treuhand‹ der Arbeit . . . . .	116
3.3. Zur Zuverlässigkeit lohnstatistischer Erhebungen . . . . .	121
3.4. Lohnentwicklung 1936 bis 1939 . . . . .	124
4. Lohnpolitik und Lohnentwicklung im Zweiten Weltkrieg . . . . .	128
4.1. Staatliche Lohnpolitik seit 1939 . . . . .	128
4.2. Lohnentwicklung seit 1939 . . . . .	132
5. Lohn und Einkommensdifferenzierung 1927 bis 1944 . . . . .	136
5.1. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Geschlecht . . . . .	136
5.2. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Qualifikation . . . . .	138
5.3. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Betriebsgrö- ßenklassen . . . . .	141
5.4. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Ortsgrößen- klassen . . . . .	144
5.5. Lohn- und Einkommensdifferenzierungen nach Regionen . . . . .	147

Exkurs: Zur Problematik der Berechnung der (Netto-) Realeinkommen für die Zeit des ›Dritten Reiches‹ . . . . .	154
---	-----

VI. Lohn und Leistung: Leistungsbezogene Lohnsysteme und Ar- beitsbewertungsverfahren . . . . .	161
1. ›Völkische Leistungsgemeinschaft‹ und ›Leistungsauslese‹ (Zur Ideologisierung leistungsbezogener Entlohnung während der NS-Diktatur) . . . . .	161
2. Rechtlicher und tarifpolitischer Rahmen . . . . .	163
2.1. Der Leistungslohn im ›Gesetz zur Ordnung der nationalen Ar- beit‹ und in den Betriebsordnungen . . . . .	163
2.2. Der Akkord in den Tarifordnungen . . . . .	164
3. Grundformen und Funktionen von Leistungslohn und Leistungsmessung . . . . .	167
4. Der Stellenwert der verschiedenen Formen leistungsbezo- gener Entlohnung . . . . .	169

4.1. ›Akkordarbeiter‹ und ›Zeitlöhner‹: kategoriale Unschärfen und empirische Ergebnisse . . . . .	169
4.2. Fertigungstechnologie und Lohnform . . . . .	171
4.3. Die Ausbreitung des Refa-Verfahrens während der NS-Zeit . . .	175
4.4. Herausbildung des ›Kontraktlohnes‹ seit 1940/41 . . . . .	182
4.5. Leistungsprämien und traditioneller Akkord . . . . .	183
4.6. Zur Ausweitung des Gruppenakkords . . . . .	185
5. Akkordverdienste 1927 bis 1938 . . . . .	186
6. Zum Phänomen der ›Scheinakkorde‹ . . . . .	196
7. Konflikte um Lohn und Leistung: ›Akkordbremsen‹ und Streit um Refa . . . . .	199
8. Akkordpolitik 1938 bis 1942 . . . . .	204
9. Arbeitsbewertung und ›Lohnkatalog Eisen und Metall‹ . .	207
9.1. Arbeitsbewertung und tätigkeitsbezogene Einstufung in Lohngruppen: Definition und erste Anfänge . . . . .	207
9.2. Vorarbeiten und Entstehungsgeschichte des LKEM . . . . .	210
9.3. Funktion und Umsetzung des LKEM . . . . .	212
VII. Arbeitsleistung und Gesundheitsverschleiß . . . . .	224
1. Zur Intensivierung und Erhöhung der Produktivität der Arbeit . . . . .	224
2. Arbeitsbedingter Gesundheitsverschleiß . . . . .	231
2.1. Krankenstand bis zu Beginn des Zweiten Weltkrieges . . . . .	231
2.2. Zur Funktion und Entwicklung der Arbeitsmedizin während des ›Dritten Reiches‹ . . . . .	234
2.3. Krankenstand 1939 bis 1944 . . . . .	244
2.4. Unfallhäufigkeit . . . . .	249
VIII. Zusätzliche betriebliche Sozialleistungen: Umfang und Funktionswandlungen . . . . .	254
1. Betriebliche Sozialpolitik, nationalsozialistisches Arbeitsrecht und die Rolle der ›Deutschen Arbeitsfront‹ . . . . .	255
2. Umfang der zusätzlichen betrieblichen Sozialleistungen nach Branchen, Betriebs- und Ortsgrößenklassen . . . . .	258
3. Die ›Monetisierung‹ betrieblicher Sozialpolitik: Zur Zusammensetzung der zusätzlichen Sozialleistungen . . . . .	268
4. Die wichtigsten Formen der zusätzlichen betrieblichen Sozialleistungen . . . . .	272
4.1. Lohnähnliche Sozialleistungen . . . . .	272
4.2. Frauenspezifische, zusätzliche Sozialleistungen der Unternehmen . . . . .	276

4.3. Betriebliche Sozialpolitik und die Defizite staatlicher Sozialpolitik: das Beispiel betriebliche Altersfürsorge . . . . .	277
4.4. Werkwohnungsbau und allgemeine Wohnungsnot . . . . .	282
4.5. Andere Formen betrieblicher Sozialleistungen . . . . .	296
5. Disziplinierung durch betriebliche Sozialpolitik . . . . .	299
IX. Schlußbemerkung . . . . .	302
Anmerkungen . . . . .	310
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	424
Quellen und Literatur . . . . .	426
1. Ungedruckte Quellen . . . . .	426
2. Zeitschriften . . . . .	427
3. Literatur . . . . .	429
Register . . . . .	456
1. Personen, Orte, Betriebe . . . . .	456
2. Begriffe . . . . .	459

## Tabellen

Tab. 1: Durchschnittliche wöchentliche Arbeitszeit von männlichen und weiblichen Arbeitern sowie in ausgewählten Zweigen der deutschen Industrie 1929 bis 1944. . . . .	51
Tab. 2: Zusammensetzung der Arbeiterschaft in Industrie und Handwerk insgesamt 1933 bis 1945. . . . .	55
Tab. 3: Facharbeiter in v. H. der Gesamtarbeiterschaft in verschiedenen Industriezweigen 1928, 1933 und 1939. . . . .	61
Tab. 4: Zusammensetzung der Arbeiterschaft in der metallverarbeitenden Industrie 1928 bis 1939. . . . .	62
Tab. 5: Gesellen und Industriefacharbeiter in v. H. der Gesamtarbeiterschaft in verschiedenen Branchen in Industrie und Handwerk 1933 und 1939. . . . .	64
Tab. 6: Bruttostundenverdienste in verschiedenen Zweigen der deutschen Industrie nach Arbeitergruppen 1927 bis 1944. . . . .	104
Tab. 7: Bruttowochenverdienste in der Eisen- und Stahl-, der metallverarbeitenden und der Textilindustrie nach Arbeitergruppen 1927 bis 1944. . . . .	111

Tab. 8:	Bruttostundenverdienste weiblicher Arbeiter in v. H. der Bruttostundenverdienste männlicher Arbeiter in der metallverarbeitenden und der Textilindustrie 1927 bis 1944. . . . .	137
Tab. 9:	Bruttostundenverdienste unqualifizierter Arbeiter in v. H. der Bruttostundenverdienste qualifizierter männlicher Arbeiter in der metallverarbeitenden und der Textilindustrie 1927 bis 1944. . . . .	140
Tab. 10:	Einkommensdifferenzierung nach Betriebsgrößenklassen im Maschinen- und Apparatebau sowie der Textilindustrie 1932 bis 1938. . . . .	142
Tab. 11:	Bruttostundenverdienste von Fach- und Hilfsarbeitern nach Ortsgrößenklassen in der Metallverarbeitung, im Baugewerbe sowie in der Textilindustrie im Sept. 1935 und Sept. 1939. . . . .	146
Tab. 12:	Bruttowocheneinkommen in den wichtigsten Regionen des Deutschen Reiches nach den Angaben der Invalidenversicherung 1929 bis 1938. . . . .	148
Tab. 13:	Regionale Lohnunterschiede in der Eisen- und Stahlindustrie, dem Baugewerbe und der Textilindustrie 1924 bis 1937. . . . .	151
Tab. 14:	Nettoverdienste und Realeinkommen in der deutschen Industrie 1929 bis 1944. . . . .	159
Tab. 15:	Der Anteil der im ›Stücklohn‹ beschäftigten Arbeiter an der Gesamtarbeiterschaft in den wichtigsten Industriezweigen 1928 bis 1939 . . . . .	173
Tab. 16:	Stündliche Akkordverdienste im Dynamowerk Berlin-Siemensstadt, dem Nürnberger Transformatorenwerk und dem Plauerer Leitungswerk der Siemens-Schuckertwerke nach Arbeiterschichten bzw. Lohngruppen 1928 bis 1941. . . . .	189
Tab. 17:	Im Stück- und Zeitlohn erzielte Bruttowochen- und Bruttostundenverdienste in der metallverarbeitenden Industrie im Okt. 1928, Okt. 1931 und Juni 1938. . . . .	192
Tab. 18:	Verwirklichung des ›Lohngruppenkataloges Eisen und Metall‹ und der ›Akkordüberprüfungen‹ bis Nov. 1944. . . . .	220
Tab. 19:	Arbeitsproduktivität je Arbeitsstunde in verschiedenen Industriezweigen 1929 bis 1939. . . . .	226
Tab. 20:	Arbeitsproduktivität je Beschäftigten und je Arbeitsstunde in der deutschen Industrie 1939 bis 1944. . . . .	230
Tab. 21:	Krankheitsfälle in v. H. der Mitglieder der gesetzlichen Krankenversicherung 1926 bis 1939. . . . .	232
Tab. 22:	Krankenstand nach Angaben der Betriebskrankenkassen und Reichsknappschaft 1929 bis 1944. . . . .	245
Tab. 23:	Krankenstand in den wichtigsten Zweigen der deutschen Industrie 1938 bis 1944. . . . .	247
Tab. 24:	Angezeigte und entschädigte Arbeitsunfälle und Berufskrankheiten 1929 bis 1939. . . . .	248
Tab. 25:	Zusätzliche soziale Aufwendungen industrieller Unternehmen in ausgewählten Industriezweigen 1932 bis 1938/40 in v. H. der Lohn- und Gehaltssummen. . . . .	262

Tab. 26: Zusätzliche soziale Aufwendungen industrieller Unternehmen im Maschinen- und Apparatebau sowie der Textilindustrie in v. H. der Lohn- und Gehaltssummen nach Betriebsgrößenklassen 1937. . . . .	266
Tab. 27: Zusätzliche soziale Aufwendungen industrieller Unternehmen im Maschinen- und Apparatebau und der Textilindustrie in v. H. der Lohn- und Gehaltssummen nach Ortsgrößenklassen 1937. . . . .	267
Tab. 28: Wohnungsneubau 1929 bis 1943 (Reinzugang, Umbau, Bauträger).	284
Tab. 29: Werkswohnungsbau 1935 bis 1938 (Rohzugang, Wohnformen und Kosten). . . . .	288
Tab. 30: Werkseigene Wohnungen und Beschäftigtenentwicklung in ausgewählten Zweigen der deutschen Industrie 1932 und 1938/39. . . . .	294

## Schaubilder

Abb. 1: Entwicklung der ›Lohndrift‹ in der Textilindustrie nach Arbeitergruppen 1928 bis 1939. . . . .	98
Abb. 2: Die durchschnittlichen Bruttostundenverdienste in einigen Zweigen der metallverarbeitenden Industrie 1936 bis 1941 als Indikator für die Wirksamkeit der nationalsozialistischen Lohnpolitik. . . . .	127
Abb. 3: Refa-Lehrgänge und -Lehrgangsteilnehmer 1922 bis 1950. . . . .	177
Abb. 4: Zusätzliche soziale Aufwendungen in v. H. der Lohn- und Gehaltssumme und Beschäftigtenentwicklung bei den Siemens-Schuckertwerken und der Gutehoffnungshütte 1930/31 bis 1950/51. . . . .	263
Abb. 5: Zusammensetzung der vom Siemens-Konzern, der Gutehoffnungshütte und den Vereinigten Stahlwerken gewährten zusätzlichen Sozialaufwendungen 1928/29 bis 1940/41. . . . .	270