

# Inhalt

INHALT

PPP: Ein zukunftsfestes Konzept <i>Rudolf Scharping</i>	11
<b>Der politische Rahmen</b>	
Vielfalt denkbarer Projekte Spielräume erweitern, konjunkturelle Schwankungen abfedern <i>Peer Steinbrück</i>	14
Wirtschaftlichkeit ist Voraussetzung Eine langfristige Partnerschaft mit Chancen und Risiken <i>Achim Großmann</i>	21
Unternehmerische Kreativität und privaten Wettbewerb nutzen Öffentliche Hand in der Verantwortung, PPP zu etablieren <i>Roland Koch</i>	31
PPP-Erfahrungen und Grundsatzbetrachtungen im Land Berlin Schuldenlast als Hemmschuh <i>Thilo Sarrazin</i>	42
In aller Kürze: PPP funktioniert Sonderrolle für die Hauptstadt des Finanzsektors <i>Petra Roth</i>	50
Kommunen sind Vorreiter Chancen und Risiken aus Sicht der Städte <i>Monika Kuban</i>	59
„Wir wollen Mut machen“ Reelle Chancen für einen Erfolg <i>Roland Schäfer</i>	64
Die Verantwortung bleibt bei der öffentlichen Hand Kommunalpolitik vor neuen Anforderungen <i>Matthias Wohltmann</i>	77
Kein Flächenbrand, aber viele einzelne Lichtzeichen PPP-Pioniere in den Kommunen <i>Heiko Stiepelmann und Susann Cordes</i>	86

„Der Teufel steckt im Detail“	101
Erfahrungen mittelständischer Bauunternehmer mit PPP – eine Gesprächsrunde	
<i>Stephan Heilmann, Andreas Iding und Jürgen Siegel</i>	

## **II** Anwendungsfelder von PPP

HERKULES – Ein Leuchtturmprojekt der Bundesregierung	108
Moderne Strukturen in der IT-Landschaft	
<i>Klaus Hahnenfeld</i>	
Fahrzeugflotte als Kostenblock	119
Partnerschaften im öffentlichen Fuhrpark	
<i>Reinhard Hüning</i>	
Zukunftsperspektiven für die öffentliche IT	127
Vielzahl von Modellen bietet breites Spektrum der Zusammenarbeit	
<i>Stephan Rohn</i>	
Phönix aus der Asche	137
Kulturgüter der Herzogin Anna Amalia Bibliothek im Netz	
<i>Malte Rademacher</i>	
In die Bresche springen	142
Private Investoren sollen Sanierungsstau im Verkehrssektor mindern	
<i>Jan Malik und Friedhelm Richter</i>	
Bürger brauchen Bäder	154
Kostenfaktor Schwimmbäder: Kooperationen sichern Erhalt	
<i>Wolfram Wäscher und Andrea Stöhr</i>	
Baustelle Städtebau	164
Öffentlich-Private Partnerschaften in Kommunen	
<i>Christof Brandis</i>	

## **III** Juristisches Rüstzeug

Fußangeln in der Vertragsgestaltung	174
Bedeutung des Steuerrechts bei PPP-Projekten	
<i>Wilhelm Haarmann und Michael Graf</i>	
Rechtliche Risiken vermeiden	188
Vergaberechtliche Rahmenbedingungen	
<i>Jörg Manka und Desirée Kohler</i>	
Dem Mittelstand eine Flanke geben	198
Versicherungsmodelle stützen Eigenkapitalproblematik	
<i>Frank Henes und Gerhard Steyer</i>	

Öffentliche Projekte in einem neuen Blickwinkel Risiken werden Teil der Entscheidungsfindung <i>Hans-Georg Napp</i>	205
---	-----

## **IV Die Studie**

### **Stand und Perspektiven von PPP in Deutschland**

Difu-Studie: PPP-Projekte in Deutschland 2008 Verbreitung, Erfahrungen, Perspektiven <i>Busso Grabow und Stefan Schneider</i>	224
PPP als Wachstumstreiber in Deutschland Das PPP-Potential aus Sicht der Privatwirtschaft <i>Christel Orth</i>	244
Die Finanzkrise hat den PPP-Markt erreicht Liquiditätssengpass führt zu hohen Risikoaufschlägen <i>Nadine Jakobs und Vanessa Wilke</i>	262

## **V Ausgewählte Modellprojekte**

*Doris Hülsbömer*

### Schulen

Stärkung des Schulstandorts Schulen in Berneustadt	266
Erst lernen, dann wohnen – Aus Schulen werden Wohnräume Berufsbildende Schulen in Buchholz	272
In eine sichere Zukunft Schulen in Halle	278
Schulsanierung im Abo: 90 Schulen in fünf Jahren Schulen in Offenbach	284
Wenn auf Teppichboden Kresse blüht Experimentierfeld Schule	290
Alle 60 Minuten ein neues Bild Berufsschule Pforzheim	295

### Freizeit

In trockenen Tüchern Südbad Trier	301
--------------------------------------	-----

Kultur	
Das schönste Konzerthaus der Welt Elbphilharmonie in Hamburg	307
Verwaltung	
Restrukturierung und Effizienzsteigerung unter einem Dach Amt für Bodenmanagement Büdigen	312
Leitidee einer modernen und bürgernahen Verwaltung Justiz- und Verwaltungszentrum Wiesbaden	317
Unter einem Dach vereint Landratsamt Esslingen	323
JVA	
Public Private Prison JVA Hünfeld	328
Gesundheit & Wissenschaft	
„Ein gewagtes Projekt“ FIZ Innovationszentrum Biotechnologie	335
„Wir mieten einen Strahl“ Partikeltherapiezentrum Kiel	340
Protonentherapie – Realisierung nur mit privater Hilfe möglich WPE Essen	346
IT	
Brückenschlag für die Logistik VEMAGS	352
Pionier in der Informationstechnik Wivertis	358
Städtebau	
Aufwertung von Innenstädten BID Neuer Wall	364
Verteidigung	
Landesverteidigung mit privater Hilfe Fürst-Wrede-Kaserne in München	370

## Infrastruktur

In die Röhre geguckt?  
Herrentunnel in Lübeck 376

Ausschreibung eines gesamten Straßennetzes  
Straßen in Lippe 382

## VI

### Das Register

**Alle relevanten PPP-Projekte in Deutschland auf einen Blick** 387

Die Autoren 401