

# Inhaltsverzeichnis

<b>0</b>	<b>Kurzfassung</b>	<b>3</b>
<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>11</b>
1.1	Zielsetzung und Fragestellung	11
1.2	Gliederung der Kurzstudie	11
<b>2</b>	<b>Betriebliche Weiterbildung und Qualifizierungstarifverträge</b>	<b>13</b>
2.1	Relevanz beruflicher Weiterbildung für Unternehmen und Beschäftigte	13
2.2	Verankerung von Qualifizierung in der Tarifpolitik	14
2.3	Charakterisierung ausgewählter Tarifverträge zur Qualifizierung	15
2.4	Zwischenfazit	23
<b>3</b>	<b>Betriebsrätebefragung zum Umsetzungsstand des TVQ NRW</b>	<b>27</b>
3.1	Design der empirischen Untersuchung	27
3.2	Ergebnisse der Betriebsrätebefragung	28
3.2.1	Betriebliches Qualifizierungsverhalten und Betriebsrätestruktur	30
3.2.2	Umsetzungsstand des TVQ NRW	35
3.2.3	Strategien bei der Umsetzung des TVQ NRW	38
3.2.4	Einschätzungen zur strukturellen und praktischen Umsetzung des TVQ NRW und Rolle von Unterstützungsinstrumenten	38
3.2.5	Einflussfaktoren auf die Umsetzung des TVQ NRW	45
<b>4</b>	<b>Einordnung und Diskussion der zentralen Ergebnisse</b>	<b>51</b>
<b>5</b>	<b>Handlungsansätze und Forschungsbedarfe</b>	<b>55</b>
<b>6</b>	<b>Literatur</b>	<b>59</b>
<b>7</b>	<b>Anhang</b>	<b>64</b>
	<b>Über die Hans-Böckler-Stiftung</b>	<b>67</b>

# Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1:	Umsetzungsprobleme des TVQ der Elektro- und Metallindustrie in Baden-Württemberg aus Sicht der Betriebsräte	20
Abbildung 2:	Betriebsgrößen der befragten Betriebe	29
Abbildung 3:	Einschätzung der wirtschaftlichen Position der beteiligten Betriebe	30
Abbildung 4:	Möglichkeiten, an Qualifizierungsmaßnahmen im Betrieb teilzunehmen	31
Abbildung 5:	Stellenwert der Weiterbildung	32
Abbildung 6:	Systematische Qualifizierungsplanung vs. Spontanaktionen	32
Abbildung 7:	Erhebung des gesamten und individuellen Qualifizierungsbedarfs	33
Abbildung 8:	Verantwortliche für die Qualifizierungsplanung	33
Abbildung 9:	Qualifizierungskooperationen, Finanz-/Zeitbudgets, Fachkräftemangel	34
Abbildung 10:	Informationsdichte der Betriebsräte zu TVQ NRW	35
Abbildung 11:	Umsetzungsstand des TVQ NRW	36
Abbildung 12:	Gründe für die Nicht-Umsetzung des TVQ NRW	36
Abbildung 13:	Einführung von betrieblichen Strukturen und Abläufen zum TVQ NRW	40
Abbildung 14:	Einschätzung zur praktischen Erfüllung des TVQ NRW in den Betrieben	41
Abbildung 15:	Bekanntheitsgrad und Nutzung unterstützender Instrumente/Angebote	42
Abbildung 16:	Nutzenbewertung der unterstützenden Instrumente und Angebote	43
Abbildung 17:	Einfluss der Haltung des Managements auf die Weiterbildungskultur im Betrieb	46
Abbildung 18:	Einfluss professioneller hauptamtlicher Weiterbildungsstrukturen	47
Abbildung 19:	Umsetzungsstand nach Betriebsgröße (absolut)	49
Abbildung 20:	Umsetzungsstadien, anteilig nach Betriebsgröße	50

# Tabellenverzeichnis

Tabelle 1:	Tätigkeiten des Betriebsrates zusätzlich zum Thema Qualifizierung	34
Tabelle 2:	Übersicht zum Vergleich ausgewählter Qualifizierungstarifverträge	64