

Inhalt

Vorwort	9
1 Die Welt des TPM	13
Die Japaner und TPM	15
Der Wille und der Weg	16
Der Herausforderung begegnen	17
2 Fertigung ist eine Herausforderung.....	19
Der globale Wettbewerb.....	21
Die Qualitätsanforderung	21
Just in Time (JIT).....	22
Reduktion der Zykluszeiten.....	22
Verkürzung der Rüstzeiten	23
Kostenreduktion	23
Ausweitung der Kapazität	24
Weitere Probleme	24
Die TPM-Lösung.....	25
3 Die Betriebsanlagen, der Brennpunkt von TPM.....	27
TPEM (Total Productive Equipment Management).....	29
Nutzung der Fertigungsanlagen.....	30
Das Management der Betriebsanlagen.....	30
Senken der Kosten der Maschinenlebensdauer.....	37
Wie Sie das Beste aus Ihren neuen Maschinen holen.....	39
Die Ziele des TPM.....	42
Die Elemente des TPEM	43
Die Bedeutung von »total«.....	44
Die TPM-Organisation.....	45
4 Die Macht von TPM	49
TPM wirkt sich auf die ganze Produktion aus	51
Reduzieren der Ausschussrate.....	52
Die Passion der Produktivität	53
Die Kontrolle der Instandhaltungskosten	53
Verbesserung Ihres Sicherheitsstands.....	54

Die Zahl unter dem Strich	56
Beteiligung der Mitarbeiter	57
Die Macht von TPM anwenden	58
5 Das Messen der realen Produktivität Ihrer Anlagen.....	59
Aufdecken der versteckten Fabrik	61
Die Anlagenproduktivität	61
Die Ausfälle der Anlagen	63
Berechnung der Anlageneffizienz	67
Die Anwendung der Formeln.....	71
Die OEE-Ziele	73
So setzen Sie Ihre Prioritäten.....	75
6 Machen Sie die TPM-Installation maßgeschneidert für Ihr Unternehmen.....	77
Die TPM-Strategie.....	79
Die Bausteine von TPEM	79
Autonome Instandhaltung und der kleine Unterschied zu Japan	79
Ein bisschen Vorbeugen ist nicht genug	83
Die Verbesserung Ihrer Anlagen	84
Die Strategie der TPM-Installation	84
7 Wie viel autonome Instandhaltung wird gebraucht?.....	87
Maßgeschneiderte autonome Instandhaltung	89
Grenzen erkennen.....	90
Schulung – Der Schlüssel zum TPM-AM	91
Schulung während der Arbeit (On-the-Job-Training, OJT)	92
Stufen der Schulung.....	93
Die Kosten von TPM-AM.....	93
Zertifizierung	95
Das Konzept »Meine Maschine«	96
8 Entwurf und Installation eines effektiven PM-Programms	99
Die Arten von PM	102
PM-Strategie.....	104
Ein effektives PM-System.....	104
Die Geheimnisse einer erfolgreichen PM.....	115
Auf die Maschinenführer gestützte PM (innerhalb TPM)	115
Computerfreundlich	116

9 Verbesserung der Betriebsanlagen mithilfe von Techniken zur Problemlösung	117
CATS	119
Füttern der CATS	119
Die Sitzungen der kreativen Arbeitsgruppen.	128
Analyse der Probleme.	129
Die Reaktion der Arbeiter	132
10 Die Machbarkeitsstudie	133
Umfang der Machbarkeitsstudie	136
Organisation einer Machbarkeitsanalyse	148
Durchführung der Machbarkeitsanalyse	149
Bericht über die Machbarkeitsstudie und seine Präsentation ...	151
11 Die TPM-Installation	155
Phase I: Planung und Vorbereitung der Installation	157
Phase II: Die Pilotinstallation	177
Phase III: Werkswerte Installation.	193
12 TPM-Installation auf der Überholspur	199
13 Fallstudien	207
Fallstudie DaimlerChryslerAG	209
Fallstudie Dunlop GmbH	213
Fallstudie Kiekert AG	217
Fallstudie KM Europa Metal AG (KME)	222
Fazit der Fallstudien	227
Abbildungsverzeichnis	231
Register	233
Autoreninformation	239