

# Inhalt

Vorwort .....	9
<b>1 Die Welt des TPM .....</b>	<b>13</b>
Die Japaner und TPM .....	15
Der Wille und der Weg .....	16
Der Herausforderung begegnen .....	17
<b>2 Fertigung ist eine Herausforderung.....</b>	<b>19</b>
Der globale Wettbewerb.....	21
Die Qualitätsanforderung .....	21
Just in Time (JIT).....	22
Reduktion der Zykluszeiten.....	22
Verkürzung der Rüstzeiten .....	23
Kostenreduktion .....	23
Ausweitung der Kapazität .....	24
Weitere Probleme .....	24
Die TPM-Lösung.....	25
<b>3 Die Betriebsanlagen, der Brennpunkt von TPM.....</b>	<b>27</b>
TPEM (Total Productive Equipment Management).....	29
Nutzung der Fertigungsanlagen.....	30
Das Management der Betriebsanlagen.....	30
Senken der Kosten der Maschinenlebensdauer.....	37
Wie Sie das Beste aus Ihren neuen Maschinen holen.....	39
Die Ziele des TPM.....	42
Die Elemente des TPEM .....	43
Die Bedeutung von »total«.....	44
Die TPM-Organisation.....	45
<b>4 Die Macht von TPM .....</b>	<b>49</b>
TPM wirkt sich auf die ganze Produktion aus .....	51
Reduzieren der Ausschussrate.....	52
Die Passion der Produktivität .....	53
Die Kontrolle der Instandhaltungskosten .....	53
Verbesserung Ihres Sicherheitsstands.....	54

Die Zahl unter dem Strich .....	56
Beteiligung der Mitarbeiter .....	57
Die Macht von TPM anwenden .....	58
<b>5 Das Messen der realen Produktivität Ihrer Anlagen.....</b>	<b>59</b>
Aufdecken der versteckten Fabrik .....	61
Die Anlagenproduktivität .....	61
Die Ausfälle der Anlagen .....	63
Berechnung der Anlageneffizienz .....	67
Die Anwendung der Formeln.....	71
Die OEE-Ziele .....	73
So setzen Sie Ihre Prioritäten.....	75
<b>6 Machen Sie die TPM-Installation maßgeschneidert für Ihr Unternehmen.....</b>	<b>77</b>
Die TPM-Strategie.....	79
Die Bausteine von TPEM .....	79
Autonome Instandhaltung und der kleine Unterschied zu Japan .....	79
Ein bisschen Vorbeugen ist nicht genug .....	83
Die Verbesserung Ihrer Anlagen .....	84
Die Strategie der TPM-Installation .....	84
<b>7 Wie viel autonome Instandhaltung wird gebraucht?.....</b>	<b>87</b>
Maßgeschneiderte autonome Instandhaltung .....	89
Grenzen erkennen.....	90
Schulung – Der Schlüssel zum TPM-AM .....	91
Schulung während der Arbeit (On-the-Job-Training, OJT) .....	92
Stufen der Schulung.....	93
Die Kosten von TPM-AM.....	93
Zertifizierung .....	95
Das Konzept »Meine Maschine« .....	96
<b>8 Entwurf und Installation eines effektiven PM-Programms .....</b>	<b>99</b>
Die Arten von PM .....	102
PM-Strategie.....	104
Ein effektives PM-System.....	104
Die Geheimnisse einer erfolgreichen PM.....	115
Auf die Maschinenführer gestützte PM (innerhalb TPM) .....	115
Computerfreundlich .....	116

---

<b>9 Verbesserung der Betriebsanlagen mithilfe von Techniken zur Problemlösung</b> .....	<b>117</b>
CATS .....	119
Füttern der CATS .....	119
Die Sitzungen der kreativen Arbeitsgruppen. ....	128
Analyse der Probleme. ....	129
Die Reaktion der Arbeiter .....	132
<b>10 Die Machbarkeitsstudie</b> .....	<b>133</b>
Umfang der Machbarkeitsstudie .....	136
Organisation einer Machbarkeitsanalyse .....	148
Durchführung der Machbarkeitsanalyse .....	149
Bericht über die Machbarkeitsstudie und seine Präsentation ...	151
<b>11 Die TPM-Installation</b> .....	<b>155</b>
Phase I: Planung und Vorbereitung der Installation .....	157
Phase II: Die Pilotinstallation .....	177
Phase III: Werkswerte Installation. ....	193
<b>12 TPM-Installation auf der Überholspur</b> .....	<b>199</b>
<b>13 Fallstudien</b> .....	<b>207</b>
Fallstudie DaimlerChryslerAG .....	209
Fallstudie Dunlop GmbH .....	213
Fallstudie Kiekert AG .....	217
Fallstudie KM Europa Metal AG (KME) .....	222
Fazit der Fallstudien .....	227
Abbildungsverzeichnis .....	231
Register .....	233
Autoreninformation .....	239