Inhaltsübersicht

		Seite						
V	orwo	ortv						
In	halt	sübersichtVII						
In	InhaltsverzeichnisIX							
A	bbilo	lungsverzeichnisXVI						
A	bkür	zungsverzeichnisXX						
		olverzeichnisXXVI						
1	Ein	führung1						
_	1.1	Terminologische Abgrenzungen						
	1.2	Problemstellung und Zielsetzung der Arbeit						
	1.3	Aufbau der Arbeit						
2		rursachungsgerechte Periodisierung von Ressourcen als gangspunkt für die Steuerung von Kommunen16						
	2.1	Rechnungswesen als Instrument zur Steigerung von Wohlfahrt 18						
	2.2	Spektrum der Bezugsgrößen zur Periodisierung von Ressourcen						
	2.3	Konzeptionelle Eigenschaft der Verwaltungskameralistik und des kameralistischen Haushalts						
	2.4	Heterogenität der Periodisierung von Ressourcen im kommunalen Konzern						
3		nzeptionelle Eigenschaften der International Public tor Accounting Standards134						
	3.1	Einordnung der Reformen des öffentlichen Rechnungswesens						
	3.2	International Public Sector Accounting Standards als internationale Rechnungslegungsstandards						
	3.3	Verwendung der International Public Sector Accounting Standards als Basis des Haushaltsausgleichs						
4		erne Steuerung nach International Public Sector counting Standards246						
	4.1	Interne Steuerungsrechnungen für Kommunen						
	4.2	Periodisierung des Ressourcenverbrauchs282						
	4.3	Periodisierung des Ressourcenaufkommens						

	4.4	Neutralität des konzernweiten Ressourcenverbrauchs und Ressourcenaufkommens	384
	4.5	Überleitungsrechnung vom IPSAS-Ergebnis zum Haushaltsdeckungsergebnis	397
5		satzpunkte und Möglichkeiten zur externen Steuerung h International Public Sector Accounting Standards	403
	5.1	Informationskostenminimierung als Grundvoraussetzung für Monitoring durch den Prinzipal	406
	5.2	Aussagegehalt der Segmentberichterstattung für die Gestaltung der Institution Staat	412
	5.3	Rechenschaftsfunktion des Budgetvergleichs	420
5	Zus	sammenfassende Schlussbetrachtung und Fazit	425
V	erzei	chnis der Gesetze und Rechnungslegungsnormen	431
Li	itera	turverzeichnis	435
		vortverzeichnis	470

Inhaltsverzeichnis

				Seite
V	orwo	rt	**********	V
In	halt	süber	sicht	VII
In	halt	sverze	eichnis.	IX
A	bbild	lungs	verzeic	hnisXVI
A	bkür	zungs	sverzei	chnisXX
Sy	mbo	lverz	eichnis	XXVI
1	Ein	führu	ng	1
	1.1	Term	inologis	sche Abgrenzungen4
	1.2	Prob	lemstelli	ung und Zielsetzung der Arbeit8
	1.3	Aufb	au der A	Arbeit
2		gang	spunkt	gerechte Periodisierung von Ressourcen als für die Steuerung von Kommunen
	2.1		_	nzsteigerungen als Zielsetzung
		2.1.1		Forderung nach Wirtschaftlichkeit des kommunalen Handelns
			2.1.1.2	Aufgabenverteilung und Monitoring der Akteure
			2.1.1.3	Kosteneffizienz der Leistungserbringung
			2.1.1.4	Effektivität der Aufgabenerfüllung
			2.1.1.5	Legitimation und Sanktion durch Wähler- und Bürgerzufriedenheit
		2.1.2	Notwer Ressou	ndigkeit zur verursachungsgerechten Periodisierung von reen bei Beauftragungsverhältnissen29
			2.1.2.1	Überschneidungen der Adressatengruppen33
			2.1.2.2	Beziehungen der Akteure zueinander34
			2.1.2.3	Kooperationsprobleme auf Grund asymmetrischer Informationen
			2.1.2.4	Trennung zwischen interner und externer Steuerung 39
	2.2	Spekt	trum de	r Bezugsgrößen zur Periodisierung von Ressourcen 45
		2.2.1		ungen zwischen Bezugsgrößen und Aussage, ungsstil sowie Informationsbedarf47

	2.2.2			von Zahlungsströmen und Erträgen bzw.	50
	2.2.3			er Budget-Bezugsgrößen auf die Kombination aktoren	52
		2.2.3.1	Verzich Zahlung	t auf die Berücksichtigung künftiger smittelabflüsse	53
		2.2.3.2	Übermä	Bige Ressourcendeckung bei Investitionen	59
2.3	Konz kame	eptionel ralistisc	lle Eigens hen Hau	schaft der Verwaltungskameralistik und des shalts	60
	2.3.1	Phasen	und Zust	ändigkeiten im Haushaltsprozess	63
				er Verwaltungskameralistik	
			Glieden	ing und Gruppierung sowie Trennung n Verwaltungs- und Vermögenshaushalt	
		2.3.2.2	Kamera	istischer Haushaltsausgleich	75
			2.3.2.2.1	Struktureller Haushaltsausgleich	.76
			2.3.2.2.2	Pflichtzuführung zum Vermögenshaushalt	.77
			2.3.2.2.3	Begrenzung der Kreditaufnahme	.78
				Allgemeine Rücklagen und Sonderrücklagen	.79
				Kalkulatorische Kosten, Abschreibungen und Leistungsverrechnungen	
	2.3.3	Kamera	listische	Haushaltsplanung	82
		2.3.3.1	Handlun	gsspielräume bei der Haushaltsplanung	83
		2.3.3.2	Bestand	teile des Haushaltsplans	84
	2.3.4	Kamera	llistische	Jahresrechnung	85
		2.3.4.1	Kassenn	näßiger Abschluss	87
		2.3.4.2	Haushal	tsrechnung	89
	2.3.5	Sonstig Jahresr	e Defizite echnung	der kameralistischen Haushaltsplanung und	94
		2.3.5.1	Konsequ	der Kameralistik als Rechnungsstil und nenzen der Beschränkung auf die Ermittlung nahmen und Ausgaben	95
			2.3.5.1.1	Fehlende Verknüpfung zur Vermögensrechnung	.95
			2.3.5.1.2	Mangelnde Ausrichtung an den Informationszwecken	.98
		2.3.5.2	Schwack	ngig vom Rechnungswesen vorhandene Istellen der Haushaltsplanung und des Isvollzugs	98
			2.3.5.2.1	Fehllenkungen in Entscheidungssituationen	.99
				Kommunaler Finanzausgleich	100
2.4	Heter	ogenită	der Per	iodisierung von Ressourcen im	
	komn	nunalen	Konzern	l 1	04

		2.4.1	Möglichkeiten zur Leistungserbringung in der Kernverwaltung und in kommunalen Ausgliederungen
			2.4.1.1 Gründe für die Ausgliederung kommunaler Aktivitäten 113
			2.4.1.2 Betätigungsfelder kommunaler Ausgliederungen
			2.4.1.3 Zusammenhang zwischen Intensität der Steuerung, Verselbständigungsgrad und Art der produzierten Güter
		2.4.2	Auswirkungen kommunaler Ausgliederungen auf die Aussagekraft des kameralistischen Haushalts und der Finanzstatistik
			2.4.2.1 Ausgaben
			2.4.2.2 Einnahmen
			2.4.2.3 Kreditverbindlichkeiten
3		tor A	onelle Eigenschaften der International Public ecounting Standards134 dnung der Reformen des öffentlichen Rechnungswesens
	3,1		Verbindung zum Neuen Steuerungsmodell
			Verantwortung über das kommunale Haushalts- und Rechnungswesen
		3.1.3	Harmonisierungsbedarf des öffentlichen Haushalts- und Rechnungswesens
		3.1.4	Trennung zwischen Kernverwaltung und Ausgliederungen 144
	3.2	inter	national Public Sector Accounting Standards als nationale Rechnungslegungsstandards145
		3.2.1	International Public Sector Accounting Standards Board 148
			Anwendungsbereich der IPSAS
		3.2.3	Verhältnis der IPSAS zu sonstigen Bilanzierungsregelungen 155
		3.2.4	Regelwerk der IPSAS
			3.2.4.1 Standardisierungsprozess und Normenhierarchie
			3.2.4.2 Verabschiedete Standards
			3.2.4.3 Verweise auf IFRS-Verlautbarungen
			3.2.4.4 Bestandteile eines IPSAS-Abschlusses
			3.2.4.5 Erleichterungen für Erstanwender
		3.2.5	Bewertungsmaßstäbe der Vermögenswerte
			3.2.5.1 Aus der Fortführung der eigenen Nutzung resultierende Bewertungen
			3.2.5.2 Aus der fiktiven Wiederbeschaffung resultierende Bewertungen

		3.2.5.3	Aus der fiktiven Veräußerung resultierende Bewertungen	186
	3.2.6	Orientie	rung der IPSAS am Fair Value	
		Orientie	rung der IPSAS an Wiederbeschaffung und eigener	
	3.2.8	Alternat	tive Überlegung zur Verwendung des Deprival Value ntlichen Rechnungswesen	197
3.3	Verw Stand	endung lards als	der International Public Sector Accounting Basis des Haushaltsausgleichs	202
	3.3.1	aktivier	ng zwischen aktivierungspflichtigen und ungsfähigen Kosten sowie laufenden Aufwendungen	
		3.3.1.1	Nutzungspotenzial als Besonderheit der IPSAS	216
		3.3.1.2	Aus der Bilanzierungsfähigkeit resultierende Messgröße der IPSAS	218
		3.3.1.3	Sachverhalte, die nicht zu Vermögenswerten und Schulden führen	220
	3.3.2	Aus Inv	vestitionen resultierende Folgekosten	221
	3.3.3	Bedeut Hausha	ung der verschiedenen Ergebniskomponenten für den Itsausgleich	223
		3.3.3.1	Notwendigkeit der Berücksichtigung außerordentlicher Ergebniseffekte	223
		3.3.3.2	Problematik der erfolgsneutralen Eigenkapitalveränderungen	229
		3.3.3.3	Möglichkeiten der Dichotomie des Ergebnisses	231
		3.3.3.4	Darstellung des Ergebnisses	235
	3.3.4	Möglic	he Modifikationen beim Haushaltsausgleich	236
		3.3.4.1	Mehrjähriger Haushaltsausgleich	236
		3.3.4.2	Berücksichtigung der Inflation beim Haushaltsausgleich	239
			ing nach International Public Sector	246
4.1			erungsrechnungen für Kommunen	
7.1			lerungen an kommunale Steuerungsrechnungen	
	7.1.1		Anreizverträglichkeit	
			Kommunikationsfähigkeit	
			Entscheidungsnützlichkeit	
			Entscheidungsverbundenheit	
			Wirtschaftlichkeit	

4

		4.1.1.6	Übereins Rechnun	stimmung mit den IPSAS- gslegungsgrundsätzen	. 268
		4.1.1.7	Kontroll	- und Planungsrechnungen auf Basis von und Konzernabschlüssen	
	410	¥7 .1			
	4.1.2			g von Auswirkungen auf die Wohlfahrt	. 2/1
			Aufwend	enzen aus der Beschränkung auf Erträge und lungen	
		4.1.2.2	Nutzen u	ınd Kosten als fallweise Rechengrößen	. 276
		4.1.2.3	Notwend Zahlung	ligkeit zur parallelen Erfassung von	. 281
4.2	Perio	disierun		ssourcenverbrauchs	
				anlagevermögen durch Kauf	
				onsmaßnahmen im Zusammenhang mit zu	
			Verwaltt	ingszwecken genutztem Sachanlagevermögen	. 288
			4.2.1.1.1	Berücksichtigung von Abschreibungen	291
			4.2.1.1.2	Auswirkungen auf die Erfolgsrechnung nach IPSAS	291
			4.2.1.1.3	Fremdfinanzierte Investitionen in Sachanlagevermögen	295
			4.2.1.1.4	Komponentenansatz und nachträgliche Anschaffungskosten	297
			4.2.1.1.5	Berücksichtigung von Fremdkapitalkosten während der Erstellung von Sachanlagevermögen	298
			4.2.1.1.6	Veränderungen bei Wahl des Neubewertungsmodells gegenüber dem Anschaffungskostenmodell	300
			4.2.1.1.7	Zusammenfassung der verschiedenen Situationen	301
		4.2.1.2	Wertmin	derung von Sachanlagen	. 302
			4.2.1.2.1	Bestimmung des Recoverable Service Amount	305
			4.2.1.2.2	Depreciated Replacement Cost Approach	308
			4.2.1.2.3	Restoration Cost Approach	310
				Service Units Approach	
			4.2.1.2.5	Erfassung der Wertminderungen	311
		4.2.1.3	Verzicht Instandh	auf Rückstellungen für unterlassene altung	312
		4.2.1.4		erungen für Erstanwender	
				ung von Investitionszuschüssen	
				nzinvestition gehaltene Immobilien	
				ierungsproblematik bei Kulturgütern	
	4.2.2			nanlagevermögen durch Leasingverhältnisse	
				rung von Leasingverhältnissen	
				zierung von I easingverhältnissen	

		4.2.2.3		rung von Leasingverhältnissen beim					
			_	nehmer					
				Finanzierungs-Leasingverhältnisse					
				Operating-Leasingverhältnisse					
		4.2.2.4	Bilanzier	rung von Sale-and-Leaseback	336				
	4.2.3			anlagevermögen durch onzessionen	338				
		4.2.3.1	Formen	von PPP-Modellen	340				
			4.2.3.1.1	Komplexes Contracting-Out	341				
			4.2.3.1.2	Leasing	342				
			4.2.3.1.3	Kooperationsmodell	344				
			4.2.3.1.4	Betreibermodell	347				
		4.2.3.2	Dienstle: Bereitste	istungskonzessionen als Alternativen zur Ellung öffentlicher Güter	348				
		4.2.3.3	Bilanzie Dienstle	rung von istungskonzessionsvereinbarungen	350				
	4.2.4 Einsatz von Vorräten								
	4.2.5	Persona	aleinsatz		358				
		4.2.5.1	Allgeme	ine Bedeutung der Pensionszahlungen	359				
				eristik der Pensionszusagen von Kommunen					
			Berücks	ichtigung der Pensionsrückstellungen nach					
				Planmäßige Zuführung zu Pensionsrückstellungen					
				Erfassung der versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste					
1.3	Perio	disierui	ng des Re	ssourcenaufkommens	370				
				eitiger Leistungsbeziehung basierende Erträge					
				nzinstrumenten					
				nmunaler Erträge					
1.4	Neut	ralität d	es konzei	rnweiten Ressourcenverbrauchs und					
		4.1 Erfassung kommunaler Ausgliederungen im Konzernabschluss 386							
		.4.2 Erfassung kommunaler Ausgliederungen im Einzelabschluss							
		Banker	ı in den K	on Sparkassen und sonstigen kommunalen onzernabschluss	391				
4.5				g vom IPSAS-Ergebnis zum gebnis	397				

5		Ansatzpunkte und Möglichkeiten zur externen Steuerung nach International Public Sector Accounting Standards403						
	5.1	Informationskostenminimierung als Grundvoraussetzung für Monitoring durch den Prinzipal	406					
	5.2	Aussagegehalt der Segmentberichterstattung für die Gestaltung der Institution Staat	412					
		5.2.1 Segmentabgrenzung	416					
		5.2.2 Ermittlung der Segmentdaten	419					
	5.3	Rechenschaftsfunktion des Budgetvergleichs	420					
6	Zus	sammenfassende Schlussbetrachtung und Fazit	425					
V	erzei	chnis der Gesetze und Rechnungslegungsnormen	431					
		turverzeichnis						
		ortverzeichnis						

A	b	b	il	d	u	n	g	S	V	eı	7	ZE	į	c	h	n	i	S
---	---	---	----	---	---	---	---	---	---	----	---	----	---	---	---	---	---	---

Abbildun	gsverzeichnis	Seite
Abb. 1:	Aussagen in Relation zum Ressourcenverbrauch	9
Abb. 2:	Übersicht über die wesentlichen Analyseschwerpunkte der	1.5
411 0	Arbeit	
Abb. 3:	Funktionen des kommunalen Haushalts	16
Abb. 4:	Verschiedene wissenschaftliche Zielsetzungen des öffentlichen Rechnungswesens	17
Abb. 5:	Effizienz, Effektivität und Bürgerzufriedenheit	24
Abb. 6:	Kategorisierung der Effizienzmaße	25
Abb. 7:	Abweichungen von der kosteneffizienten Produktion	25
Abb. 8:	Adressaten des externen reporting im öffentlichen Sektor	33
Abb. 9:	Überschneidungen der Gruppen von Bürgern, Wählern und Steuerzahlem	33
Abb. 10:	Principal-Agent-Beziehungen zwischen Wähler, Politik und Verwaltung	35
Abb. 11:	Kooperationsprobleme auf Grund asymmetrischer Information	
Abb. 12:	Informationsasymmetrien im öffentlichen Sektor: Gestaltung und Leistungserbringung des Staates	
Abb. 13:	Vereinfachte Darstellung von Aussagen, Bezugsgrößen und Informationsbedarf der verschiedenen Periodisierungskonzepte	47
Abb. 14:	Zeitlicher Zusammenhang von Ausgaben und Aufwendungen (Kongruenzprinzip)	51
Abb. 15:	Verursachungsgerechte Periodisierung von Zahlungsströmen	53
Abb. 16:	Ausgaben und Aufwendungen als unterschiedliche Bezugsgrößen der Inputfaktoren	54
Abb. 17:	Kombination der Inputfaktoren bei unterschiedlichen Bezugsgrößen der Budgetbeschränkung	
Abb. 18:	Abweichung der optimalen Faktorkombinationen von der Kurve der kosteneffizienten Produktion	
Abb. 19:	Eingeschränkte Handlungsspielräume bei Budgetwirksamkeit von in früheren Perioden nicht erfassten Aufwendungen	58
Abb. 20:	Kameralistische Buchkategorien	66
Abb. 21:	Kameralistisches Sachbuchkonto	68
Abb. 22:	Gliederung und Gruppierung in Haushaltsplan und Jahresrechnung	70
Abb. 23:	Wichtige Einnahmen- und Ausgabenpositionen des Verwaltungs- und Vermögenshaushalts	
Abb. 24:	Realisierung der Projekte in Abhängigkeit der Restriktionen	
Abb. 25:	Hauptbestandteile der Jahresrechnung	

Hauptbestandteile der Jahresrechnung......86

Abb. 26:	Haushalts- und Kassenreste
Abb. 27:	Haushaltsüberwachungsliste90
Abb. 28:	Ergebnis der Haushaltsrechnung93
Abb. 29:	Fehllenkungen in Entscheidungssituationen ohne direkten Bezug zum Rechnungswesen99
Abb. 30:	Städte und Gemeinden im Verteilungssystem öffentlicher Mittel101
Abb. 31:	Organisationsformen kommunaler Einrichtungen106
Abb. 32:	Rechtsformen kommunaler Ausgliederungen in NRW (1998) und Deutschland (2003)111
Abb. 33:	Vertikale Struktur von Kommunen112
Abb. 34:	Klassifizierung der öffentlichen und privaten Güter118
Abb. 35:	Verteilung der öffentlichen Fonds, Einrichtungen und wirtschaftlichen Unternehmen der Gemeinden Nordrhein- Westfalens auf die kommunalen Aufgabenbereiche im Jahr 1998121
Abb. 36:	Zusammenhänge zwischen Intensität der Steuerung, Verselbständigungsgrad der Organisationsformen und der Tendenz zum öffentlichen Gut123
Abb. 37:	Organisationsformen kommunaler Einrichtungen und ihr Bezug zu Dienstrecht, öffentlichen Ausschreibungen und Kameralistik 124
Abb. 38:	Auswirkungen kommunaler Ausgliederungen auf die Ausgaben im kameralistischen Kernhaushalt126
Abb. 39:	Ausgaben des Verwaltungs- und Vermögenshaushalts in Prozent der Gesamteinnahmen bzw. in Prozent der Ausgaben des Teilhaushalts (THH)129
Abb. 40:	Auswirkungen kommunaler Ausgliederungen auf die Einnahmen im kameralistischen Kernhaushalt130
Abb. 41:	Einnahmen des Verwaltungs- und Vermögenshaushalts in Prozent der Gesamteinnahmen bzw. in Prozent der Einnahmen des Teilhaushalts (THH)131
Abb. 42:	Bezug der Elemente des Neuen Steuerungsmodells zum Rechnungs- und Berichtswesen
Abb. 43:	IPSAS bzw. IFRS als zusätzliches Rechnungslegungssystem bei kommunalen Ausgliederungen144
Abb. 44:	Schritte bis zur Rechtsverbindlichkeit der Verlautbarungen150
Abb. 45:	Bases of accounting
Abb. 46:	Orientierung der IPSAS an anderen Rechnungslegungsstandards158
Abb. 47:	Standardisierungsprozess der IPSAS164
Abb. 48:	Rückgriff der IPSAS auf die IFRS und sonstige Bilanzierungsregelungen165
Abb. 49:	Überblick über die IPSAS167
Abb. 50:	Bestandteile der Jahresabschlüsse171

Abb. 51:	Vergleich der unterschiedlichen Bewertungsmöglichkeiten in der Eröffnungsbilanz	174
Abb. 52:	Bewertungsmaßstäbe nach IPSAS	181
Abb. 53:	Einflüsse von Dispositionsmöglichkeiten auf die Bewertung von Vermögenswerten	183
Abb. 54:	Hierarchie des fair value und Vorgehen bei der Ermittlung nach SFAS 157	192
Abb. 55:	Orientierung der IPSAS am fair value	195
Abb. 56:	Ermittlung des deprival value	199
Abb. 57:	Einordnung der unterschiedlichen Bewertungsmaßstäbe nach IPSAS und IFRS	201
Abb. 58:	Periodenabgrenzung nach IFRS und IPSAS	206
Abb. 59:	Unterschiedliche Vermögensbegriffe der Rechnungslegungssysteme	212
Abb. 60:	Zusammenhang zwischen Messgrößen und Umfang des Vermögensbegriffs	218
Abb. 61:	Arten von Eigenkapitalveränderungen	227
Abb. 62:	Erfolgsneutrale Eigenkapitalveränderungen nach IPSAS	229
Abb. 63:	Möglichkeiten der Dichotomie des Ergebnisses	232
Abb. 64:	Minderung des Kapitalstocks trotz Erreichen eines formalen Haushaltsausgleichs	240
Abb. 65:	Konsequenzen von Inflation und Deflation auf einen strukturellen Haushaltsausgleich	243
Abb. 66:	Dreidimensionale Optimierung beim Einsatz von Arbeit, Kapital und Boden zur Produktion eines Gutes	247
Abb. 67:	Mehrdimensionales Optimierungsproblem bei der Produktion eines (öffentlichen) Gutes	249
Abb. 68;	Anforderungen an steuerungsorientierte Kontroll- und Planungsrechnungen	256
Abb. 69:	Übereinstimmung der Anforderungen an Steuerungsrechnungen mit den Rechnungslegungsgrundsätzen der IPSAS	269
Abb. 70:	Sach- und Formalziele der Verwaltung bei betriebswirtschaftlicher Betrachtung	274
Abb. 71:	Fallweise und kontinuierliche Bezugsgrößen	280
Abb. 72:	Zusammenhang zwischen Ressourcenverbrauch und Ressourcenaufkommen	284
Abb. 73:	Private Beteiligung und private Umsetzung als Alternativen zur eigenen Umsetzung bei der Bereitstellung öffentlicher Güter	286
Abb. 74:	Gegenüberstellung von Abschreibungen, Barwert und Anschaffungskosten beim Anschaffungskostenmodell	292

Abb. 75:	Belastung eines auf Zahlungsströmen basierenden Haushaltsausgleichs bei Tilgung am Ende der Nutzungsdauer296
Abb. 76:	Gegenüberstellung von Kameralistik und IPSAS sowie Doppik hinsichtlich der Diskriminierung von laufenden Ausgaben und investiven Maßnahmen301
Abb. 77:	Wertminderungstest für nicht-zahlungsmittelgenerierende Vermögenswerte nach IPSAS 21305
Abb. 78:	Klassifizierung von Leasingverhältnissen nach IPSAS 13329
Abb. 79:	Verbindung der Ausprägungen von PPP-Modellen zu den Regelungen der bilanziellen Erfassung nach IPSAS340
Abb. 80:	Vorratsbewertung nach IPSAS 12357
Abb. 81:	Verrechnung von Pensionsvermögen und Pensionsverpflichtung nach IPSAS 25
Abb. 82:	Auswirkungen der unterschiedlichen Annahmen bei der Bewertung von Pensionsverpflichtungen nach IPSAS und Doppik
Abb. 83:	Berücksichtigung der Pensionsverpflichtungen nach IPSAS und Kameralistik367
Abb. 84:	Mehrdimensionales Ressourcenaufkommen von Kommunen371
Abb. 85:	Klassifizierung des kommunalen Ressourcenaufkommens nach IPSAS
Abb. 86:	Zeitliche Nachsteuerung des Ressourcenaufkommens beim öffentlichen Rechnungswesen
Abb. 87:	Vereinfachte Darstellung der Folgebewertung von Finanzinstrumenten nach IAS 39379
Abb. 88:	Aus der Besteuerung resultierende Zahlungsströme382
Abb. 89:	Einbeziehung von Beteiligungen im Konzernabschluss nach IPSAS387
Abb. 90:	Entscheidungsbaum zur Vollkonsolidierung nach IPSAS 6388
Abb. 91:	Zinserträge und -aufwendungen bei Finanzierung über die eigene Sparkassen395
Abb. 92:	Erfüllung der Anforderungen an die Steuerungsrechnungen398
Abb. 93:	Möglichkeiten zur Ermittlung des Haushaltsdeckungsergebnisses400
Abb. 94:	Vorschlag einer Überleitung vom IPSAS-Ergebnis zum Haushaltsdeckungsergebnis401
Abb. 95:	Informationskosten der Wähler im Zusammenhang mit öffentlicher Rechnungslegung407
Abb. 96:	Beispiel eines statement of comparison of budget and actual amounts nach IPSAS 24422
Abb. 97:	Budgetvergleich gemäß IPSAS 24 bei Verwendung des additional column approach424