

Inhaltsverzeichnis:

Seite

Inhaltsverzeichnis	I
Abkürzungsverzeichnis	IV
Tabellenverzeichnis	VI
Abbildungsverzeichnis	VII
1. Problemstellung und Vorgehensweise	1
2. Grundzüge des Krankenhauswesens	6
2.1 Das System der Gesundheitsversorgung	6
2.1.1 Ausgaben für Gesundheitsleistungen	6
2.1.2 Das Krankenhaus als Element des Gesundheitswesens	9
2.2 Darstellung des Krankenhausbetriebes	14
2.2.1 Trägerschaft	14
2.2.2 Zielsystem	17
2.2.3 Rechtsformen	21
2.2.4 Krankenhausführung	23
2.3 Grundlagen der Krankenhausfinanzierung	27
2.3.1 Krankenhausfinanzierung 1972 bis 1992	27
2.3.2 Krankenhausfinanzierung 1993 bis 2002	29
2.3.3 Krankenhausfinanzierung ab 2003	31
3. Privatisierungstendenzen öffentlicher Krankenhäuser	34
3.1 Abgrenzung der Begrifflichkeiten	34
3.1.1 Privatisierung	34
3.1.1.1 Formelle Privatisierung	34
3.1.1.2 Materielle Privatisierung	35
3.1.2 Public Private Partnership	39
3.1.2.1 Ausdifferenzierung in der Literatur	39
3.1.2.2 PPP-Begriff im Rahmen dieser Arbeit	44

3.2 Privatwirtschaftliche Motive im Krankenhauswesen	46
3.2.1 Finanzsituation	46
3.2.2 Anforderungen an das Management	48
3.2.3 Veränderte Zielstrukturen	50
3.3 Public Private Partnership-Entwicklungen im deutschen Krankenhauswesen	51
4. Wirtschaftlichkeit im Krankenhaus aus institutionenökonomischer Sicht	55
4.1 Besonderheiten der Krankenhausleistung	55
4.1.1 Charakter der Krankenhausleistung	55
4.1.2 Mehrstufiger Produktionsprozess	60
4.2 Wirtschaftlichkeit: Input, Output, Qualität	62
4.2.1 Der Wirtschaftlichkeitsbegriff im Krankenhaus	62
4.2.1.1 Input	66
4.2.1.2 Output	68
4.2.1.3 Qualität	73
4.2.2 Möglichkeiten und Grenzen von Wirtschaftlichkeitsüberlegungen	76
4.3 Neue Institutionenökonomie	77
4.3.1 Property-Rights-Theorie	79
4.3.2 Principal-Agent-Theorie	82
4.3.3 Anwendung institutionenökonomischer Ansätze im Krankenhaus	86
5. Analyse der Krankenhausführung	90
5.1 Modellauswahl	90
5.2 Modell 1: Klassische Organisationsstruktur	91
5.2.1 Krankenhausträger	93
5.2.1.1 Handlungs- und Verfügungsrechte	93
5.2.1.2 Zielvorstellungen	98
5.2.2 Krankenhausleitung	102
5.2.2.1 Handlungs- und Verfügungsrechte	102
5.2.2.2 Zielvorstellungen	108

5.3 Modell 2: Public Private Partnership	116
5.3.1 Krankenhausträger	120
5.3.1.1 Handlungs- und Verfügungsrechte	120
5.3.1.2 Zielvorstellungen	122
5.3.2 Krankenhausmanager	123
5.3.2.1 Handlungs- und Verfügungsrechte	123
5.3.2.2 Zielvorstellungen	127
5.3.3 Krankenhaus-Direktorium	128
5.3.3.1 Handlungs- und Verfügungsrechte	128
5.3.3.2 Zielvorstellungen	130
5.4 Zwischenergebnis	130
6. Auswirkungen auf die Wirtschaftlichkeit der Krankenhausführung	132
6.1 Konzentration der Handlungs- und Verfügungsrechte	132
6.2 Handlungsbereiche der Akteure nach Wirtschaftlichkeitsfaktoren	136
6.3 Principal-Agent-Probleme und ökonomische Auswirkungen	142
6.3.1 Input	142
6.3.2 Output	150
6.3.3 Qualität	157
6.4 Vergleichende Betrachtung nach Modellen	165
7. Gestaltungsperspektiven	172
Literaturverzeichnis	179
Internetadressenverzeichnis	198