

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>XI</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XIII</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>XV</b>
<b>1. Einleitung</b> .....	<b>1</b>
1.1 Problemstellung .....	1
1.2 Zielsetzung der Arbeit .....	2
1.3 Gang der Untersuchung .....	3
<b>2. Entwicklung der Automobilzulieferindustrie</b> .....	<b>5</b>
2.1 Aktuelle Situation in der Automobilindustrie .....	5
2.2 Zukünftige Veränderungen in der Wertschöpfungsstruktur .....	9
2.3 Abgeleitete Implikationen für die mittelständisch geprägte Zulieferindustrie .....	14
2.4 Klassifikation unterschiedlicher Zulieferertypen .....	17
<b>3. Strategisches und operatives Finanz- und Liquiditäts- controlling</b> .....	<b>21</b>
3.1 Überblick .....	21
3.1.1 Abgrenzung .....	21
3.1.2 Ziele .....	24
3.1.2.1 Liquiditätssicherung .....	24
3.1.2.2 Rentabilität .....	25
3.1.2.3 Risikominimierung .....	26
3.1.2.4 Bonität und Bilanzstruktur .....	27
3.1.3 Aufgaben .....	29
3.1.3.1 Planung .....	29
3.1.3.2 Kontrolle .....	31
3.1.3.3 Informationsversorgung und Berichtswesen .....	34
3.1.3.4 Koordination .....	36
3.2 Instrumente des Finanz- und Liquiditätscontrolling .....	37
3.2.1 Strategische Instrumente .....	37
3.2.1.1 Bewegungsbilanz und Kapitalflussrechnung .....	37
3.2.1.2 Kennzahlen .....	41

3.2.1.3	Working Capital Management .....	42
3.2.2	Operative Instrumente .....	45
3.2.2.1	Kurz- und mittelfristiger Finanzplan .....	45
3.2.2.2	Liquiditätsstatus und Cash Management.....	48
3.2.2.3	Derivate zur Risikoabsicherung .....	50
3.2.2.4	Finanzbudgets .....	53
3.3	KMU-spezifische Finanzierungsarten.....	54
<b>4.</b>	<b>Strategische und operative Instrumente des Finanz- und Liquiditätscontrolling in der Automobilzulieferindustrie.....</b>	<b>59</b>
4.1	Einordnung der verschiedenen Zulieferertypen .....	59
4.1.1	Charakteristische Eigenschaften von Zulieferunternehmen mit Tier-4- bzw. ohne Tier-Status .....	59
4.1.2	Charakteristische Eigenschaften von Tier-3-Zulieferunternehmen.....	61
4.1.3	Charakteristische Eigenschaften von Tier-2-Zulieferunternehmen.....	62
4.1.4	Charakteristische Eigenschaften von Tier-1-Zulieferunternehmen.....	63
4.2	Einsatz von strategischen Instrumenten des Finanz- und Liquiditätscontrolling .....	65
4.2.1	Bewegungsbilanz und Kapitalflussrechnung .....	65
4.2.2	Kennzahlen.....	71
4.2.3	Working Capital Management.....	77
4.3	Einsatz von operativen Instrumenten des Finanz- und Liquiditätscontrolling.....	83
4.3.1	Kurz- und mittelfristiger Finanzplan .....	83
4.3.2	Liquiditätsstatus und Cash Management .....	88
4.3.3	Derivate zur Risikoabsicherung.....	93
4.3.4	Finanzbudgets.....	98
<b>5.</b>	<b>Funktionaler Beitrag ausgewählter Wertschöpfungsbereiche zur Liquiditätssteigerung .....</b>	<b>103</b>
5.1	Optimierungsmaßnahmen im Beschaffungsbereich .....	103
5.2	Optimierungsmaßnahmen im Fertigungsbereich .....	106
5.3	Optimierungsmaßnahmen im Logistikbereich.....	108

<b>6. Abgeleitete Handlungsempfehlungen zur Implementierung der Instrumente und Verfahren .....</b>	<b>113</b>
6.1 Handlungsempfehlungen für Unternehmen der Automobilzulieferindustrie mit Tier-4- bzw. ohne Tier-Status.....	113
6.2 Handlungsempfehlungen für Unternehmen der Automobilzulieferindustrie mit Tier-3-Status.....	115
6.3 Handlungsempfehlungen für Unternehmen der Automobilzulieferindustrie mit Tier-2-Status.....	118
6.4 Handlungsempfehlungen für Unternehmen der Automobilzulieferindustrie mit Tier-1-Status.....	120
<b>7. Schlussbetrachtung.....</b>	<b>123</b>
7.1 Zusammenfassung .....	123
7.2 Ausblick .....	125
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>127</b>