

# Inhalt

Vorbemerkungen .....	1
<b>KAPITEL I: Möglichkeiten und Grenzen der historischen Unternehmerforschung .....</b>	<b>6</b>
1. Das Problem der Zurechnung des ökonomischen Erfolges – die Bedeutsamkeit des unternehmerischen Handelns .....	6
1.1. In wirtschaftshistorischer Perspektive .....	6
1.2. Als Bestandteil der soziologischen Unternehmerkritik .....	9
1.3. Seine Behandlung in der ökonomischen Theorie .....	10
1.4. Seine Bedeutung für die politische Praxis .....	11
2. Theorie- und Definitionsprobleme .....	12
2.1. Unternehmer-Typen .....	14
2.2. Unternehmer als Angehörige einer Schicht .....	15
2.3. Unternehmer als Träger einer Rolle .....	17
2.4. Der Unternehmer als „actor“ und Funktionsträger .....	18
3. Der Ansatz dieser Arbeit .....	22
3.1. Eine positionale Unternehmerdefinition .....	22
3.2. Vorgehensweise und Untersuchungsgegenstand .....	24
<b>KAPITEL II: Die soziale Struktur der westfälischen Schwerindustriellen, 1852–1913 .....</b>	<b>28</b>
1. Vorbemerkungen .....	28
1.1. Die Differenzierung der Untersuchungsgesamtheit .....	29
1.2. Die Repräsentativität der Untersuchungsgesamtheit .....	33
2. Die sozialen Merkmale der Untersuchungsgesamtheit .....	35
2.1. Die Altersstruktur der westfälischen Schwerindustriellen .....	35
2.2. Die Herkunft der westfälischen Schwerindustriellen .....	37
2.2.1. Regionale Herkunft .....	39
2.2.2. Soziale Herkunft .....	43
2.2.3. Berufliche Herkunft .....	46
2.3. Die Ausbildung der westfälischen Schwerindustriellen .....	48
2.3.1. Das preußische Bildungssystem .....	48

2.3.2.	Die Vorbildung der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	50
2.3.2.1.	Schulbildung . . . . .	51
2.3.2.2.	Praktische Weiterbildung . . . . .	54
2.3.2.3.	Hochschulbildung . . . . .	59
2.4.	Das öffentliche Wirken der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	61
2.4.1.	Verbandstätigkeit . . . . .	62
2.4.2.	Kommunalpolitik . . . . .	66
2.4.3.	Überregionale Politik . . . . .	68
2.4.4.	Weitere Möglichkeiten des öffentlichen Wirkens . . . . .	70
2.5.	Die gesellschaftliche Anerkennung der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	72
2.6.	Das Karrieremuster der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	76
2.6.1.	Eintrittsalter, Austrittsalter, Karrieredauer . . . . .	78
2.6.2.	Karrieremuster . . . . .	81
2.6.2.1.	Eintritt . . . . .	82
2.6.2.2.	Austritt . . . . .	85
2.6.2.3.	Firmenwechsel . . . . .	86
 <b>KAPITEL III: Die Struktur der betrieblichen Probleme in der westfälischen Schwerindustrie, 1852–1913 . . . . .</b>		<b>89</b>
1.	Vorbemerkungen . . . . .	89
2.	Die betrieblichen Probleme der Gründerperiode, 1852–1873 . . . . .	92
2.1.	Die Unternehmensgründungen in der westfälischen Schwerindustrie . . . . .	93
2.2.	Die Betriebsprobleme . . . . .	94
2.2.1.	Basis-Innovationen . . . . .	95
2.2.1.1.	Tiefbauschächte . . . . .	95
2.2.1.2.	Kokshochöfen . . . . .	98
2.2.1.3.	Stahlgewinnung . . . . .	101
2.2.2.	Finanzierung . . . . .	104
2.3.	Die Anforderungen an die Unternehmer . . . . .	108
3.	Die betrieblichen Probleme der „großen Depression“, 1873–1892 . . . . .	109
3.1.	Folge-Innovationen . . . . .	110
3.1.1.	Aufbereitung der Rohkohle . . . . .	110
3.1.2.	Koksgewinnung . . . . .	111
3.1.3.	Neue Stahlgewinnungsverfahren . . . . .	112
3.2.	Absatzsicherung durch Konzentration und Kartellierung . . . . .	114
3.3.	Die Anforderungen an die Unternehmer . . . . .	121

4. Die betrieblichen Probleme im Zeitraum bis zum 1. Weltkrieg .....	122
4.1. Rationalisierungen .....	123
4.2. Konzentration .....	125
4.3. Ursachen der Konzentration .....	129
4.4. Folgen der Konzentration .....	130
4.5. Die Anforderungen an die Unternehmer .....	133
KAPITEL IV: Der Erfolg der westfälischen Schwerindustriellen und ihrer Unternehmen .....	134
1. Der Erfolg der Unternehmen der Schwerindustrie .....	134
1.1. Maßstäbe des Erfolges .....	134
1.2. Die ökonomische Entwicklung der westfälischen Schwerindustrie .....	135
1.2.1. Überleben .....	135
1.2.2. Wachstum .....	137
1.2.3. Rentabilität .....	142
1.3. Die erfolgreichen Unternehmen .....	144
2. Ursachen des Erfolges der Unternehmen der Schwerindustrie .....	146
2.1. Der Unternehmenserfolg in der Gründerperiode .....	147
2.2. Der Unternehmenserfolg in der „großen Depression“ .....	153
2.3. Der Unternehmenserfolg in der Zeit bis zum Ersten Weltkrieg	155
3. Die erfolgreichen Unternehmer in der westfälischen Schwer- industrie .....	156
3.1. Die Besonderheiten der sozialen Struktur der erfolgreichen Unternehmer .....	157
3.1.1. Altersstruktur .....	158
3.1.2. Herkunft .....	159
3.1.3. Ausbildung .....	161
3.1.4. Öffentliches Wirken .....	162
3.1.5. Karrieremuster .....	163
3.2. Der Zusammenhang der sozialen Struktur der westfälischen Schwerindustriellen mit dem Erfolg ihrer Unternehmen .....	165
ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK .....	169

## ANHANG

I. Quelldiskussion .....	171
1. Die Ausgangsquellen .....	171
2. Die Ergänzung der Personalquellen .....	172
3. Die Ergänzung der Firmenquellen .....	175
4. Die Auswertung der Quellen .....	176
II. Verzeichnis der Abkürzungen .....	180
III. Anmerkungen .....	181
Vorbemerkungen .....	181
Kapitel I .....	181
Kapitel II .....	192
Kapitel III .....	205
Kapitel IV .....	218
Quelldiskussion .....	224
IV. Schwerindustrielle Unternehmen, die ihre Selbständigkeit verloren .....	227
1. Bergbauunternehmen, 1873–1892 .....	227
2. Unternehmen der Eisenindustrie, 1873–1892 .....	229
3. Bergbauunternehmen, 1893–1913 .....	230
4. Unternehmen der Eisenindustrie, 1893–1913 .....	232
V. Liste der 248 untersuchten westfälischen Schwerindustriellen ....	233
VI. Listen der 154 untersuchten Firmen .....	39
VII. Literaturverzeichnis .....	244
1. Festschriften .....	244
2. Sonstige Quellen .....	248
3. Bücher und Aufsätze .....	251

## VERZEICHNIS DER SKIZZEN

1. Die Kreise des westfälischen Ruhrgebiets .....	1
2. Modell für die Verknüpfung der Variablen .....	2
3. Generelle Betriebsprobleme der westfälischen Schwerindustrie .....	90
4. Angliederungen der Gelsenkirchener Bergwerks AG bis 1904 .....	127

## VERZEICHNIS DER TABELLEN

1. Verteilung der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	29
2. Verteilung der westfälischen Schwerindustriellen auf Branchen	31
3. Verteilung der westfälischen Schwerindustriellen nach Rechtsformen	31
4. Verteilung der westfälischen Schwerindustriellen nach Perioden	32
5. Verteilung der Branchenzugehörigkeit bei Personen und Firmen	34
6. Verteilung der Rechtsformen bei Personen und Firmen	34
7. Verteilung der Geburtsjahre der westfälischen Schwerindustriellen	36
8. Verteilung der Todesjahre der westfälischen Schwerindustriellen	37
9. Die regionale Herkunft der westfälischen Schwerindustriellen	40
10. Die regionale Herkunft der Unternehmer nach verschiedenen Untersuchungen	41
11. Regionale Herkunft der westfälischen Schwerindustriellen nach Stadt/Land	42
12. Soziale Herkunft der westfälischen Schwerindustriellen (Vaterberuf)	44
13. Die Berufe der Schwiegerväter der westfälischen Schwerindustriellen	45
14. Ausgangsberufe der westfälischen Schwerindustriellen (Gründer und Aufsichtsräte)	47
15. Schüler pro 10000 Einwohner in Preußen nach Schultypen 1860, 1880, 1900	49
16. Studenten pro 10000 Einwohner in Preußen nach Hochschultypen 1860, 1880, 1900	50
17. Schulabschlüsse der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	51
18. Schulabschlüsse der westfälischen Schwerindustriellen nach Perioden	52
19. Schulabschlüsse der westfälischen Schwerindustriellen nach Branchen	54
20. Auslandserfahrungen der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	55
21. Praktische Weiterbildung der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	56
22. Praktische Weiterbildung der westfälischen Schwerindustriellen nach Perioden	57
23. Bergbaubeamte in der westfälischen Schwerindustrie	57
24. Praktische Weiterbildung der westfälischen Schwerindustriellen nach Branchen	58
25. Studienfächer der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	60
26. Ebenen des öffentlichen Wirkens der westfälischen Schwerindustriellen	62
27. Verbandsmitgliedschaft der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	63
28. Kommunalpolitische Aktivitäten der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	66
29. Politisches Wirken der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	68
30. Öffentliche Ehrungen der westfälischen Schwerindustriellen nach Betriebspositionen	73
31. Militärischer Dienstrang der westfälischen Schwerindustriellen	74

32. Kriegsteilnahme der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	75
33. Die Verteilung der „Leiter“ nach Branchen und Perioden . . . . .	77
34. Das Eintrittsalter der westfälischen Schwerindustriellen nach Branchen . . .	78
35. Das Austrittsalter der westfälischen Schwerindustriellen nach Branchen . .	79
36. Die Karrieredauer der westfälischen Schwerindustriellen nach Branchen . .	80
37. Karrieredauer der westfälischen Schwerindustriellen nach Perioden . . . . .	81
38. Eintrittsvoraussetzungen der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	82
39. Eintrittsbranche der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	83
40. Eintrittsregion der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	83
41. Eintrittsebene der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	84
42. Austrittsbranche der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	85
43. Austrittsregion der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	85
44. Austrittsgründe der westfälischen Schwerindustriellen . . . . .	86
45. Tätigkeiten nach Branchenaustritt der westfälischen Schwerindustriellen . .	87
46. Häufigkeit des Firmenwechsels der westfälischen Schwerindustriellen . . .	87
47. Häufigkeit des Firmenwechsels der westfälischen Schwerindustriellen nach Perioden . . . . .	88
48. Gründungsjahre der Unternehmen der westfälischen Schwerindustrie . . . . .	93
49. Neu- und Umgründungen in der westfälischen Schwerindustrie . . . . .	94
50. Beginn des Abteufens der Tiefbauschächte im westfälischen Bergbau bis 1873 . . . . .	96
51. Ausbauten der Schächte im Ruhrgebiet bis 1890 . . . . .	97
52. Roheisen-Hochofenwerke des Ruhrgebiets im Jahre 1857 . . . . .	99
53. Hochöfen im westfälischen Ruhrgebiet bis 1873 . . . . .	100
54. Stahlgewinnungsverfahren in der westfälischen Eisenindustrie bis 1873 . . .	103
55. Gründungen in der westfälischen Schwerindustrie bis 1873 nach Rechtsform . . . . .	105
56. Umwandlungen der westfälischen Bergbauunternehmen nach Konjunkturlage . . . . .	107
57. Verlust der Selbstständigkeit von Bergbauunternehmen im westfälischen Ruhrgebiet 1873–1892 . . . . .	115
58. Bergbauunternehmen, die 1873–1892 Übernahmen durchführten . . . . .	116
59. Konzentrations-Index für den Ruhrbergbau 1850, 1900, 1913 . . . . .	117
60. Mitglieder der Kohlen-Verkaufs-Vereine im Ruhrgebiet 1890 . . . . .	119
61. Bergbauunternehmen, die 1893–1913 Übernahmen durchführten . . . . .	126
62. Gemischte Werke, die 1893–1813 Übernahmen durchführten . . . . .	128
63. Unternehmensstruktur im westfälischen Ruhrgebiet, 1893–1913 . . . . .	131
64. Verlust der Selbstständigkeit der Unternehmen der westfälischen Schwerin- dustrie, 1852–1913 . . . . .	136
65. Branchenbesetzung in der westfälischen Schwerindustrie nach Perioden . .	136
66. Matrix der Gefährdungsrisiken in der westfälischen Schwerindustrie . . . . .	137
67. Größenklassen der westfälischen Bergbauunternehmen . . . . .	138
68. Besetzung der Größenklassen der westfälischen Bergbauunternehmen . . .	139
69. Wechsel der Größenklassen der westfälischen Bergbauunternehmen von Periode 1 auf Periode 2 . . . . .	140
70. Wechsel der Größenklasse der westfälischen Bergbauunternehmen von Periode 2 auf Periode 3 . . . . .	140
71. Produktion und Beschäftigte der gemischten Werke . . . . .	140

72. Durchschnittsdividende pro Jahr der Aktiengesellschaften in der westfälischen Schwerindustrie .....	143
73. Die überlebenden Bergbauunternehmen .....	144
74. Die überlebenden Unternehmen der Eisenindustrie .....	145
75. Die überlebenden gemischten Werke .....	146
76. Gründungen der erfolgreichen Unternehmen der westfälischen Schwerindustrie .....	150
77. Abteufdaten der Tiefbauschächte der erfolgreichen Bergbauunternehmen in der Gründerperiode .....	151
78. Innovationen bei den gemischten Werken während der Gründerperiode ..	152
79. Folge-Innovationen in den erfolgreichen Bergbauunternehmen des westfälischen Ruhrgebiets .....	153
80. Folge-Innovationen in den erfolgreichen gemischten Werken des westfälischen Ruhrgebiets .....	154
81. Erfolgreiche Unternehmen und deren Leiter in der westfälischen Schwerindustrie .....	158
82. Geburts- und Todesjahre der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	159
83. Regionale Herkunft der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	160
84. Soziale Herkunft der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	160
85. Schulbildung der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	161
86. Hochschulstudium der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	161
87. Verbandstätigkeit der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	162
88. Art der Verbandstätigkeit der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	163
89. Austrittsbranche der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	164
90. Eintrittsbranche der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	164
91. Austrittsregion der erfolgreichen und erfolglosen westfälischen Schwerindustriellen .....	165