

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	8
Tabellenverzeichnis	10
Vorwort.....	13
Hinführung zum Thema.....	15
1 Vom Besichtigungssystem zum Berichtssystem	15
2 Aufbau des Buches	16
Theoriegeleitete Grundlagen	17
1 Ausgangsbasis: Rechnungswesen im Krankenhaus	17
1.1 Zahlenmäßige Abbildung des Unternehmungsprozesse	17
1.2 Klassifikation der Unternehmungsrechnung	17
2 Grundlage: Die Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung	20
2.1 Begriffe der Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung	21
2.1.1 Begrifflichkeiten und Abgrenzungen	21
2.1.1.1 Kosten	21
2.1.1.2 Leistungen.....	23
2.1.1.3 Erlöse.....	24
2.1.1.4 Ergebnis.....	27
2.1.2 Begriffsmerkmale.....	27
2.1.2.1 Zwingende Merkmale.....	27
2.1.2.2 Fakultative Merkmale.....	31
2.2 Bereiche der Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung	35
2.2.1 Segmentierung in Bereiche.....	37
2.2.1.1 Kostenrechnung	37
2.2.1.2 Leistungsrechnung.....	39
2.2.1.3 Erlösrechnung.....	40
2.2.1.4 Ergebnisrechnung	42
2.2.2 Anforderungen an die Rechnungen.....	42
2.3 Funktionen der Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung.....	43
2.3.1 Darstellung des Unternehmungsprozesses.....	43
2.3.1.1 Dokumentation.....	43
2.3.1.2 Information.....	44
2.3.2 Lenkung des Unternehmungsprozesses	44
2.3.2.1 Kybernetische Perspektive	45
2.3.2.2 Führungsperspektive	47
3 Krankenhausspezifische Besonderheiten:	
Das DRG-System und die Krankenhausbuchführungsverordnung.....	50
3.1 Krankenhausfinanzierung im Rahmen des DRG-Vergütungssystems	50
3.2 Gesetzliche Rahmenbedingungen einer Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung im Krankenhaus.....	52

3.3	Aufgaben der Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung im Krankenhaus	53
3.3.1	Innerbetriebliche Lenkung	53
3.3.2	Beurteilung der Wirtschaftlichkeit und Leistungsfähigkeit	54
3.3.3	Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur	55
	Vorgehensweise der Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung	56
1	Kostenrechnerische Gestaltungsaufgaben	56
1.1	Systematisierung der Kosten	56
1.2	Prinzipien der Kostenerfassung	61
1.3	Regeln der Kostenzuordnung	61
1.3.1	Zurechnungsprinzipien	62
1.3.2	Anlastungsprinzipien	66
2	Kostenartenrechnung	67
2.1	Grundlagen der Kostenartenrechnung	67
2.1.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	67
2.1.2	Anforderungen an die Kostenartenrechnung	68
2.2	Darstellung der unterschiedlichen Kostenarten	70
2.2.1	Sachkosten	70
2.2.2	Personalkosten	73
2.2.3	Dienstleistungskosten	74
2.2.4	Kalkulatorische Kosten	74
2.3	Abgrenzungsrechnung	76
2.3.1	Unternehmensbezogene Abgrenzung	76
2.3.2	Kostenrechnerische Abgrenzung	76
2.4	Betrachtung der Leistungs- und Erlösseite	78
3	Kostenstellenrechnung	79
3.1	Grundlagen der Kostenstellenrechnung	79
3.1.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung	79
3.1.2	Definition der Kostenstelle	80
3.1.3	Anforderungen an die Kostenstellenrechnung	81
3.1.4	Arten von Kostenstellen	82
3.2	Darstellung unterschiedlicher Gliederungsmöglichkeiten	83
3.2.1	Funktionsorientierte Kostenstellen	83
3.2.2	Raumorientierte Kostenstellen	83
3.2.3	Sonstige Kostenstellengliederungen	83
3.2.3.1	Rechnungsorientierte Kostenstellen	83
3.2.3.2	Verantwortungsorientierte Kostenstellen	84
3.2.3.3	Tätigkeitsorientierte Kostenstellen	84
3.3	Systematisierung von Kostenstellen zu Kostenstellenplänen	84
3.3.1	Methodische Konzeption der Kostenstellenrechnung durch den Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	84
3.3.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	87
3.3.2.1	Typen	88

3.3.2.2	Verfahren	89
3.3.2.2.1	Einseitige Leistungsverrechnung	89
3.3.2.2.2	Gegenseitige Leistungsverrechnung	90
3.3.2.3	Funktion	91
3.3.2.4	Methoden	92
3.4	Betrachtung der Erlösseite	94
3.4.1	Gliederung der Erlösstellen	94
3.4.2	Erfassung und Verteilung von Markt-Erlösen	95
4	Kostenträgerrechnung	96
4.1	Grundlagen der Kostenträgerrechnung	96
4.1.1	Aufgaben der Kostenträgerrechnung	96
4.1.2	Definition der Kostenträger	97
4.1.3	Arten von Kostenträgern	97
4.1.4	Systematik der Kostenträgerrechnung	98
4.1.5	Anforderungen an die Kostenträger	99
4.2	Kosten- und Erlös-Trägerstückrechnung (Kalkulation)	100
4.2.1	Divisionskalkulation	100
4.2.2	Äquivalenzziffernkalkulation	101
4.2.3	Zuschlagskalkulation	103
4.2.4	Bezugsgrößenkalkulation	104
4.2.5	Kuppelkalkulation	105
4.2.6	Einflussgrößen auf die Wahl der Kalkulationsverfahren	106
4.2.7	Erlösträgerstückrechnung	107
4.2.8	Ergebnisrechnung der Kostenträgerstückrechnung	108
4.3	Kostenträgerstückrechnung im DRG-System	108
4.3.1	Kostenartenbezogene Zuordnung	108
4.3.2	Kostenstellenbezogene Zuordnung	109
4.3.3	Kostenfallbezogene Zuordnung	111
4.4	Kostenträgerzeitrechnung	113
4.4.1	Gesamtkostenverfahren	114
4.4.2	Umsatzkostenverfahren	115
5	Kostenlenkung	116
5.1	Kostenkontrolle	116
5.2	Kostenmanagement	121
	Systeme der Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung	126
1	Zeitbezogene Systeme	127
1.1	Istkostenrechnung	127
1.2	Normalkostenrechnung	127
1.3	Plankostenrechnung	128
1.3.1	Generelle Vorgehensweise: Die Starre Plankostenrechnung	128
1.3.2	Differenzierte Vorgehensweise: Die Flexible Plankostenrechnung	130
1.3.3	Anwendungsorientiertes Beispiel	133

2	Umfangbezogene Systeme.....	134
2.1	Vollkostenrechnung.....	134
2.1.1	Rechnungsverfahren.....	134
2.1.1.1	Allgemeine Vollkostenrechnung.....	134
2.1.1.2	Prozesskostenrechnung.....	134
2.1.1.3	Anwendungsorientiertes Beispiel.....	137
2.2	Teilkostenrechnung.....	138
2.2.1	Grundprinzipien von Teilkostenrechnungen.....	138
2.2.2	Arten von Teilkostenrechnungen.....	139
2.2.2.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	139
2.2.2.1.1	Vorgehensweise und Darstellung.....	139
2.2.2.1.2	Anwendungsorientiertes Beispiel.....	141
2.2.2.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	142
2.2.2.2.1	Vorgehensweise und Darstellung.....	142
2.2.2.2.2	Anwendungsorientiertes Beispiel.....	144
2.2.2.3	Grenzplankostenrechnung.....	145
2.2.2.3.1	Vorgehensweise und Darstellung.....	145
2.2.2.3.2	Anwendungsorientiertes Beispiel.....	148
2.2.2.4	Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten.....	149
2.2.2.4.1	Vorgehensweise und Grundrechnung.....	149
2.2.2.4.2	Anwendungsorientiertes Beispiel.....	151
3	Weitere Systematisierungsaspekte.....	154
3.1	Prognosekostenrechnung.....	154
3.2	Standardkostenrechnung.....	154
	Exkurs: Ambulanzkostenausgliederung im Krankenhaus.....	156
1	Die Methode der Ambulanzabgrenzung.....	156
1.1	Nettoprinzip als krankenhausspezifisches Abgrenzungskriterium.....	156
1.2	Ziel der Ambulanzkostenausgliederung.....	156
1.3	Methoden der Ambulanzkostenausgliederung.....	156
1.4	Begründung für die Vollkostenrechnung für die ambulanten Krankenhausleistungen.....	158
1.4.1	Rechtliche Begründung.....	158
1.4.2	Sozialpolitische und volkswirtschaftliche Begründung.....	162
1.5	Die modifizierte Vollkostenrechnung.....	163
2	Die praktische Anwendung der modifizierten Vollkostenrechnung für die Ambulanz im Krankenhaus.....	168
2.1	Anwendungsvoraussetzungen.....	168
2.2	Arten der ambulanten Leistungen.....	171
2.3	Die Erfassung der ambulanten Leistungen.....	173
2.3.1	Patientenaufnahme.....	173
2.3.2	Erläuterung des Leistungsbegriffes.....	173
2.3.3	Erfassung der Leistungen der medizinischen Institutionen.....	174
2.4	Methoden der Kostenrechnung.....	175

2.5	Umsetzung der modifizierten Vollkostenrechnung.....	176
2.5.1	Kostenrechnung der Sprechstundenambulanz der Krankenhausärzte.....	178
2.5.2	Patientenbezogene Kostenrechnung.....	178
2.5.2.1	Beispielsrechnung.....	178
2.5.2.2	Kostenrechnung nach globaler Nutzungszeit.....	192
2.5.3	Kostenrechnung der ambulanten Leistungen in den medizinischen Institutionen.....	194
2.5.3.1	Aufteilung nach Punkteinheiten.....	195
2.5.3.2	Punktbezogene Kostenrechnung.....	206
2.5.4	Kostenrechnung der Institutsambulanzen.....	211
2.5.4.1	Physikalische Therapie.....	211
2.5.4.2	Notfallambulanz.....	214
2.5.5	Zusammenfassung der Kostenrechnungen.....	217
2.6	Kostendeckung.....	220
2.6.1	Kostenerstattung der Krankenhausärzte.....	220
2.6.1.1	Sprechstundenbedarf und Einzelverordnung.....	221
2.6.1.2	Kontrastmittel und radioaktive Stoffe.....	221
2.6.1.3	Kosten für in Anspruch genommene nachgeordnete Ärzte und Arztschreibkräfte.....	222
2.6.2	Institutsleistungen.....	222
2.6.2.1	Krankenhaus-Sachleistungen (physikalische Therapie, Heilmittel)...	222
2.6.2.2	Notfallbehandlung.....	222
2.6.2.3	Abrechnungsfristen des Krankenhauses für Notfallbehandlungen ...	223
2.6.2.4	Sonstige Institutsleistungen.....	223
	Ausblick: Kosten – Leistungen – Erlöse – Ergebnisse – und was nun?.....	224
	Literaturverzeichnis.....	225