

Inhalt

- Vorwort** 7
- 1 Einleitung und Aufbau: Was erwartet Sie in diesem Band?** 9
- 2 Die alternativen Ansätze im Überblick** 11
Die Budgetierung als »Klassiker« der operativen Führung und Steuerung 11
Das Better/Advanced Budgeting als Reform der Budgetierung 21
Das Beyond Budgeting als Lösung jenseits der Budgetierung 35
- 3 Die konzeptionellen Stärken und Schwächen der Ansätze** 47
Das Stärken- und Schwächenprofil der Ansätze in der Prognose zukünftiger
Entwicklungen 47
Die Möglichkeiten und Grenzen der Ansätze zur Sicherstellung einer effektiven
und effizienten Koordination 51
Die Eignung der Ansätze zur Motivation von Führungskräften und
Mitarbeitern 57
Gesamtbewertung: Kein strahlender Sieger – aber drei Zweitplatzierte 68
- 4 Herausforderungen bei der Implementierung** 73
Herausforderungen der Implementierung aus dem Denken, Fühlen und Wollen
von Führungskräften und Mitarbeitern 73
Methodische und systemtechnische Voraussetzungen der Implementierung 81
Existenz von Vorbildern als »Vorlagen« für das eigene Vorgehen 82
Gesamtbewertung aus Implementierungssicht: Umsetzungsaufwand nicht
unterschätzen! 85
- 5 Fazit und Ausblick** 87
- 6 Literaturverzeichnis** 91
- 7 Stichwortverzeichnis** 97
- In eigener Sache** 99