

Inhaltsverzeichnis

A. Einführung	1
I. Die gGmbH als Ausdruck der Ökonomisierung des Dritten Sektors	1
1. Wirtschaftliche Bedeutung der gGmbH	1
2. Entwicklung des Dritten Sektors	2
3. Perspektiven für den Dritten Sektor und die gGmbH	4
II. Die GmbH im verbandlichen und kommunalen Um- feld	14
1. Das Sanduhr-Modell	14
2. Wirtschaftliche Aktivitäten bei Verbänden	17
3. Wirtschaftliche Aktivitäten bei Kommunen	20
III. Typische Anwendungsbereiche der gGmbH	23
1. Auslagerung zur Trennung von Verband und Be- trieb	23
2. Die kommunale Auslagerung	29
3. Gemeinschaftsunternehmen	34
4. Konzernorganisation mit Profit Center	38
5. Erwerbtorientierte Unternehmensgründung	40
IV. Rechtliche Grundlagen	41
1. Wesen der GmbH	41
2. Gesellschaftsvertrag	42
3. Rechtsformenvergleich	45
4. Rechtsquellen	48
5. Gesellschaftszweck	49
6. Gesellschaftskapital	51
7. Gesellschafter	56
8. Geschäftsführer	57
9. Aufsichtsrat	59
10. Beirat	61
11. Rechnungslegung	62
V. Strategische Gestaltungsspielräume	63
1. Erwartungen an die gGmbH	63
2. Stellung im Verbund mit anderen Körperschaf- ten	67
3. Corporate Identity	70
4. Interne Anspruchsgruppen und Mitbestimmung	71
5. Gewinnverwendung	74

6. Externe Anspruchsgruppen	75
7. Strategische Planung, Kontrolle und Geschäftsführung	76
VI. Nonprofit Governance	81
1. Aktuelle Diskussion	81
2. Empfehlungen im Überblick	83
VII. Gründung der gGmbH	85
1. Übersicht	85
2. Vorgründungsgesellschaft	87
3. Herausarbeitung der konkreten Ziele	87
4. Chancen und Risiken der Zielerreichung abwägen.....	88
5. Zusammenstellung der Beteiligten und Interessenten	88
6. Rechtsformwahl	89
7. Formulierung des Gesellschaftszwecks.....	89
8. Erarbeitung der Organisationsstruktur	90
9. Entwurf der Satzung, Erstellung eines Gründungskonzeptes	90
10. Abstimmung der Satzung mit der Finanzverwaltung	91
11. Einbeziehung wichtiger Vertragspartner	91
12. Errichtung der Gesellschaft.....	94
13. Anmeldung beim Handelsregister	94
14. Die gGmbH iG	95
15. Aufbau der Organisation und strategische Planung	96
VIII. Vor- und Nachteile der Steuerbegünstigung	96
IX. Gemeinnützigkeitsrechtliche Grundlagen	97
1. Risikofaktor Steuerrecht.....	97
2. Europäische Auswirkungen auf das Gemeinnützigkeitsrecht	98
3. Voraussetzungen der Steuerbegünstigung	99
4. Auswirkungen der Steuerbegünstigung.....	102
5. Das Spendenrecht	105
B. Textabdruck der Satzungstexte	107
I. Satzungstext Variante 1 (mehrere Gesellschafter)	107
§ 1 Firma, Sitz	108
§ 2 Zweck und Gegenstand des Unternehmens ..	108
§ 3 Ideelle und organisatorische Ausrichtung der Gesellschaft	109
§ 4 Gemeinnützigkeit	109

§ 5 Stammkapital, Geschäftsanteile	110
§ 5a Pflichten der Gesellschafter	111
§ 6 Organe der Gesellschaft	112
§ 7 Gesellschafterversammlung – Funktion und Aufgaben	112
§ 8 Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung	113
§ 9 Gesellschafterversammlung – Sitzungen	114
§ 10 Geschäftsführung und Vertretung	116
§ 11 Aufsichtsrat – Funktion und Aufgaben	117
§ 12 Aufsichtsrat – Innere Ordnung	120
§ 13 Aufsichtsrat – Sitzungen	122
§ 14 Beirat (fakultativ)	123
§ 15 Geschäftsjahr, Rechnungslegung und Prüfung	124
§ 16 Bekanntmachungen	125
§ 17 Verfügungen über Geschäftsanteile	125
§ 17a Ausscheiden aus der Gesellschaft	125
§ 18 Änderung des Gesellschaftsvertrages, Auflö- sung der Gesellschaft	127
§ 19 Schlussbestimmungen	127
II. Satzungstext Variante 2 (ein Gesellschafter)	128
§ 5 Stammkapital, Geschäftsanteil	128
§ 8 Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung	129
§ 9 Gesellschafterversammlung – Sitzungen	129
§ 12 Aufsichtsrat – Innere Ordnung	130
C. Satzungstexte mit Erläuterungen	133
§ 1 Firma, Sitz	133
§ 2 Zweck und Gegenstand des Unternehmens ..	134
§ 3 Ideelle und organisatorische Ausrichtung der Gesellschaft	138
§ 4 Gemeinnützigkeit	142
§ 5 Stammkapital, Geschäftsanteile	145
§ 5a Pflichten der Gesellschafter	148
§ 6 Organe der Gesellschaft	154
§ 7 Gesellschafterversammlung – Funktion und Aufgaben	156
§ 8 Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung	159
§ 9 Gesellschafterversammlung – Sitzungen	163
§ 10 Geschäftsführung und Vertretung	170
§ 11 Aufsichtsrat – Funktion und Aufgaben	175
§ 12 Aufsichtsrat – Innere Ordnung	181
§ 13 Aufsichtsrat – Sitzungen	188
§ 14 Beirat (fakultativ)	191

§ 15	Geschäftsjahr, Rechnungslegung und Prüfung	193
§ 16	Bekanntmachungen	195
§ 17	Verfügungen über Geschäftsanteile	196
§ 17 a	Ausscheiden aus der Gesellschaft	198
§ 18	Änderung des Gesellschaftsvertrages, Auflösung der Gesellschaft	201
§ 19	Schlussbestimmungen	202

D.	Übersichten, Checklisten und weitere Mustertexte	205
I.	Gliederung und Bestandteile eines steuerbegünstigten Gesellschaftsvertrages	205
II.	Übersicht zu gesellschaftsvertraglichen Gestaltungsalternativen	207
III.	Gesellschaftsvertragsmuster – Alleingesellschafter ohne Aufsichtsrat	208
§ 1	Firma, Sitz	208
§ 2	Zweck und Gegenstand des Unternehmens ...	209
§ 3	Ideelle und organisatorische Ausrichtung der Gesellschaft	209
§ 4	Gemeinnützigkeit	210
§ 5	Stammkapital, Geschäftsanteile	210
§ 6	Gesellschafterversammlung – Funktion und Aufgaben	211
§ 7	Gesellschafterversammlung – Innere Ordnung	213
§ 8	Gesellschafterversammlung – Sitzungen	213
§ 9	Geschäftsführung und Vertretung	215
§ 10	Geschäftsjahr	216
§ 11	Bekanntmachungen	216
§ 12	Schlussbestimmungen	216
IV.	Muster einer Mediations- und Schiedsklausel	217
V.	Checkliste Geschäftsführeranstellungsvertrag	218
VI.	Checkliste Betriebsübertragungs- und Pachtvertrag	221
VII.	Struktur des Letter of Intent	223
VIII.	Checkliste Due Diligence	225
IX.	Übersicht zu typischen Durchgriffshaftungsrisiken	227
X.	Checkliste Unternehmensverbundrichtlinie	229
XI.	Übersicht zur umsatzsteuerlichen Organschaft	231
XII.	Checkliste Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat ..	232
XIII.	Checkliste Geschäftsordnung für die Geschäftsführung	234
XIV.	Checkliste Nonprofit Governance	235
XV.	Muster des Protokolls der Gründungsversammlung	237

Inhaltsverzeichnis	XIII
XVI. Ablaufplan zur GmbH-Gründung	239
XVII. Struktur eines Geschäftsplans	240
XVIII. Muster einer Rangrücktrittsvereinbarung	241
XIX. Checkliste Selbstevaluation des Aufsichtsrates	243
XX. Checkliste Balanced Scorecard in Nonprofit-Organisationen	244
XXI. Übersicht zu Public Private Partnership (PPP)	246
E. Weiterführende Hinweise zu Literatur und Rechtsprechung	249
F. Literaturempfehlungen und Links	271
G. Stichwortverzeichnis	275