

Inhalt

	Vorwort des Herausgebers	9
	Vorwort des Autors	10
1	Aufgaben und Inhalte einer Geschichte der Sparkassenbetriebswirtschaft	11
2	Anfänge und Entwicklungslinien der Sparkassenbetriebswirtschaft	14
2.1	Zum Begriff der Sparkassenbetriebswirtschaft	14
2.2	Die Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft	18
2.3	Ausgangspunkte und Entwicklungslinien der Bankbetriebslehre in Deutschland	22
2.4	Einflüsse der Bank- und Sparkassenpraxis auf die Entwicklung der Sparkassenbetriebswirtschaft	33
3	Die Entwicklung der externen Unternehmensrechnung und der Revision im Sparkassensektor	40
3.1	Einordnung und Teilgebiete des Rechnungswesens der Sparkassen	40
3.2	Die Entwicklung der externen Rechnungslegung der Sparkassen	43
3.2.1	Die Anfänge der Rechnungslegung im Sparkassenwesen	43
3.2.2	Bemühungen um eine Vereinheitlichung der Rechnungslegung im Zwiespalt von Kameralistik und kaufmännischer Buchführung	48
3.3	Die Sparkassenrevision im Rahmen der Kommunalaufsicht	55
3.3.1	Anfänge des Revisionswesens in den preußischen Sparkassen	55
3.3.2	Von der staatlichen Revision zur Verbandsrevision	58
3.3.3	Ausdehnung der Revisionstätigkeit auf neue Geschäftsfelder	60
3.3.4	Sparkassenrevision und Abschlussprüfung	62
3.3.5	Die Entwicklung der Sparkassenrevision nach 1945	64
3.4	Vom Bilanzrichtliniengesetz zur Umsetzung der Bankbilanzrichtlinie	67
3.5	Der Trend zur kapitalmarktorientierten Rechnungslegung	72
4	Entwicklungslinien des Internen Rechnungswesens der Sparkassen: Von der Unkostenkalkulation zur Kosten- und Erlösrechnung	75
4.1	Aufgaben des Internen Rechnungswesens	75
4.2	Hinweise auf die Anfänge der Controllingfunktionen	77

4.3	Die Entwicklung der Bankkalkulation bis zur Bankenkrise der 1930er-Jahre	82
4.3.1	Besonderheiten der Kostenrechnung der Banken und Sparkassen . .	82
4.3.2	Anstöße zur Einführung von Kostenrechnungen in der Kreditwirtschaft	84
4.3.3	Das Aufkommen theoretisch motivierter Ansätze.	86
4.3.4	Die wachsende Bedeutung der Bankkalkulation zur Zeit der Bankenkrise	89
4.3.5	Der Aufbau der Bankkostenrechnung und methodische Probleme	92
4.4	Entwicklungslinien der Bankkostenrechnung nach dem Zweiten Weltkrieg	95
4.4.1	Ausprägungsformen der Kosten- und Erlösrechnung der Kreditinstitute	95
4.4.2	Grundaufbau der traditionellen Kosten- und Erlösrechnung	99
4.4.3	Die Vorschläge der Verbände der Kreditwirtschaft	104
4.4.4	Weiterentwicklungen und Abrundungen im Aufbau	108
5	Entwicklung und Neukonzeptionen der Kalkulationsverfahren im Betriebsbereich	112
5.1	Die traditionellen Systeme der Bankkostenrechnung.	112
5.1.1	Anfänge der Vollkostenrechnung in der Kreditwirtschaft.	112
5.1.2	Ansatzpunkte für Teilkostenrechnungen	114
5.1.3	Grenzplan- und Standardeinzelkostenrechnungen	118
5.2	Neukonzeptionen für Kostenplanungssysteme im Betriebsbereich der Banken	120
5.2.1	Prozesskostenrechnungen	121
5.2.2	Benchmarking und Cost Benchmarking	123
5.2.3	Target Costing und Life Cycle Costing	125
5.2.4	Gemeinkosten-Wertanalysen und Zero-Base-Budgeting	128
5.3	Vom Prozessmanagement zum Balanced Scorecard-Ansatz	129
6	Kalkulationsmethoden im Wertbereich der Banken und Risikocontrolling	133
6.1	Von der Gesamtzinsspannenrechnung zur Schichtenbilanz	133
6.2	Der Siegeszug der Marktzinsmethode	138
6.2.1	Der Grundansatz der Marktzinsmethode	138
6.2.2	Das Barwertmodell der Marktzinsmethode	141
6.2.3	Integration des Risikos in das Marktzinsmodell	142
6.3	Risikocontrolling als neue zentrale Aufgabe des Bankcontrolling . .	143
6.3.1	Risikomanagement und Risikocontrolling.	143
6.3.2	Integriertes Wert- und Risikocontrolling	148
6.3.3	Das Kapitalmarktmodell als Basis der Kalkulation	152
6.3.4	Risikotragfähigkeit und Risikodeckung	153

7	Schlussfolgerungen aus dem historischen Rückblick und Zukunftsaufgaben	156
	Literaturverzeichnis.	158
	Sachwortregister	181