

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	5
<b>Kapitel A: Vermittlung von Personal</b> .....	13
<b>1 Personalvermittlung</b>	
<i>von Charlotte von der Planitz</i>	
1.1 Begriffsbestimmung .....	13
1.2 Historie .....	14
1.2.1 Rechtslage vor 2002 .....	14
1.2.2 Rechtslage seit 2002 .....	14
1.2.3 Vermittlungsgutscheine .....	15
1.3 Der Markt und seine Teilnehmer .....	17
1.3.1 Der Markt .....	17
1.3.2 Bundesagentur für Arbeit .....	19
1.3.3 Private Personalvermittler .....	22
1.3.4 Vermittlung im Auftrag des Arbeitnehmers .....	25
1.4 Rechtsverhältnisse .....	27
<b>2 Personalberatung</b>	
<i>von Charlotte von der Planitz</i>	
2.1 Begriffsbestimmung .....	29
2.2 Historie .....	30
2.3 Der Markt und seine Teilnehmer .....	30
2.3.1 Gesamtübersicht zum Markt .....	30
2.3.2 Personalberatung .....	32
2.3.3 Personalberatung im Auftrag einer Fach- oder Führungskraft (Karriereberatung) .....	37
2.4 Rechtsverhältnisse .....	38
<b>Kapitel B: Der Fremdpersonaleinsatz</b> .....	39
<b>1 Arbeitnehmerüberlassung</b>	
<i>von Holger Dahl</i>	
1.1 Begriffsbestimmung .....	39
1.1.1 Was ist Arbeitnehmerüberlassung? .....	39
1.1.2 Vielfalt der Bezeichnungen .....	40
1.2 Historie .....	41
1.2.1 Die Entstehung des AÜG .....	41
1.2.2 Die Reformen des AÜG .....	43
1.2.3 Die Europäische Richtlinie zur Arbeitnehmerüberlassung .....	46
1.3 Der Markt und seine Teilnehmer .....	47
1.3.1 Der Arbeitsmarkt .....	47

1.3.2	Das Wirtschaftsvolumen . . . . .	49
1.3.3	Der Stepping-Stone-Effect . . . . .	51
1.3.4	Die Marktteilnehmer . . . . .	51
1.4	Die Rechtsverhältnisse . . . . .	55
1.4.1	Abgrenzung zu anderen Vertragsarten des dritt- bezogenen Arbeitnehmereinsatzes . . . . .	55
1.4.2	Scheinverträge und ihre Folgen . . . . .	57
1.4.3	Zwischen- oder Kettenverleih . . . . .	58
1.4.4	Konzernpersonalienstleistungsgesellschaften . . . . .	58
1.4.5	Geltung der Tarifverträge für Mischbetriebe . . . . .	59
1.4.6	Mindestarbeitsbedingungen . . . . .	61
1.4.7	Die Personalserviceagentur (»PSA«) . . . . .	61
1.4.8	Pflichten des Verleihers . . . . .	63
1.4.9	Leistungsverweigerungsrecht im Arbeitskampf . . . . .	63
1.4.10	Betriebsverfassungsrecht und Arbeitnehmerüberlassung . . . . .	64
1.4.11	Die Bedeutung des AGG bei Arbeitnehmerüberlassung . . . . .	68
1.4.12	Haftung . . . . .	69
1.4.13	Befristung von Leiharbeitsverhältnissen . . . . .	70
1.4.14	Kündigung von Leiharbeitsverhältnissen . . . . .	73
1.4.15	Der Wechsel von Leiharbeitnehmern zum Entleiher und umgekehrt . . . . .	75
1.4.16	Berücksichtigung von Leiharbeitnehmern bei betriebsbedingten Kündigungen eigener Stamm- arbeitnehmer des Entleihers . . . . .	78
<b>2</b>	<b>On-Site-Management</b>	
	<i>von Martin Dreyer</i>	
2.1	Begriffsbestimmung . . . . .	80
2.2	Historie . . . . .	82
2.3	Der Markt und seine Teilnehmer . . . . .	83
2.3.1	Bedeutung des On-Site-Managements . . . . .	83
2.3.2	Voraussetzungen und Ziele des Masters . . . . .	84
2.3.3	Voraussetzungen und Ziele des Co-Partners . . . . .	87
2.3.4	Voraussetzungen und Ziele des Auftraggebers . . . . .	87
2.3.5	Die Erscheinungsformen des On-Site-Managements . . . . .	89
2.4	Rechtsverhältnisse . . . . .	92
2.4.1	Einführung . . . . .	92
2.4.2	Rechtsverhältnis Master – Auftraggeber . . . . .	92
2.4.3	Rechtsbeziehung Master – Co-Partner . . . . .	111
2.4.4	Rechtsbeziehung Co-Partner – Auftraggeber . . . . .	116
<b>3</b>	<b>Interim Management</b>	
	<i>von Holger Dahl</i>	
3.1	Begriffsbestimmung . . . . .	118
3.1.1	Abgrenzung zur Unternehmensberatung . . . . .	118

3.1.2	Abgrenzung zu Arbeitsverhältnissen und zur Arbeitnehmerüberlassung .....	118
3.2	Historie .....	119
3.3	Der Markt und seine Teilnehmer .....	119
3.3.1	Interim Manager .....	120
3.3.2	Provider .....	121
3.3.3	Kunden .....	122
3.3.4	Verbände .....	123
3.4	Die Rechtsverhältnisse .....	123
3.4.1	Dienst- oder Werkvertrag? .....	123
3.4.2	Folgen der Abgrenzung .....	124
3.4.3	Vertragskonstellationen bei Einschaltung eines Providers .....	125
3.4.4	Haftung .....	125
3.4.4	Wettbewerbsverbot .....	128
3.4.5	Kundenschutz .....	129
3.4.6	Abgrenzung zum Arbeitsverhältnis .....	129
<b>Kapitel C: Personalabbau</b> .....		<b>139</b>
<b>1 Outsourcing</b>		
	<i>von Martin Dreyer</i>	
1.1	Begriffsbestimmung .....	139
1.2	Historie .....	141
1.3	Der Markt und seine Teilnehmer .....	142
1.3.1	Vorbemerkung .....	142
1.3.2	Formen des Outsourcing .....	145
1.3.3	Voraussetzungen und Ziele beim Auftraggeber .....	146
1.3.4	Voraussetzungen und Ziele beim Dienstleister .....	149
1.4	Rechtsverhältnisse beim Outsourcing .....	150
1.4.1	Vorbemerkung .....	150
1.4.2	Rechtsbeziehung Auftraggeber und Dienstleister .....	151
1.4.3	Rechtsbeziehung der betroffenen Arbeitnehmer des Auftraggebers zum Dienstleister .....	168
1.4.4	Rechtsbeziehung der betroffenen Arbeitnehmer zu dem Auftraggeber .....	183
1.4.5	Betriebsverfassungsrechtliche Fragen .....	185
1.4.6	Vergleichende Betrachtung On-Site-Management und Inhouse Outsourcing .....	188
<b>2 Outplacement</b>		
	<i>von Sophia von Rundstedt</i>	
2.1	Begriffsbestimmung .....	191
2.2	Historie .....	192
2.3	Das Beratungskonzept .....	194
2.3.1	Ausgangssituation und Interessenslagen .....	194

2.3.2	Beratung des Unternehmens .....	198
2.3.3	Einzel-Outplacement-Beratung .....	201
2.3.4	Beratung in die Selbständigkeit .....	210
2.3.5	Kosten der Beratung .....	211
2.3.6	Gruppen-Outplacement .....	211
2.4	Marktübersicht .....	213
2.5	Rechtsverhältnisse .....	214
2.5.1	Rechtsnatur des Outplacement-Beratungsvertrages .....	214
2.5.2	Rechtsbeziehungen zwischen Arbeitgeber und Outplacement-Berater .....	214
2.5.3	Rechtsbeziehungen zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer .....	215
2.5.4	Rechtsbeziehungen zwischen Arbeitnehmer und Outplacement-Berater .....	216
2.5.5	Steuerrechtliche Behandlung von Outplacement .....	216
<b>3</b>	<b>Transfermaßnahmen</b>	
	<i>von Sophia von Rundstedt</i>	
3.1	Begriffsbestimmung und Nutzen .....	220
3.1.1	Begrifflichkeiten .....	220
3.1.2	Nutzen für das Unternehmen .....	220
3.1.3	Nutzen für die Mitarbeiter .....	221
3.2	Historie .....	221
3.3	Der Markt und seine Teilnehmer .....	223
3.3.1	Marktüberblick .....	223
3.3.2	Kriterien für die Beraterauswahl .....	224
3.4	Rechtsverhältnisse .....	225
3.4.1	Transfersozialplan .....	225
3.4.2	Gestaltungsvarianten im Transfersozialplan .....	226
3.4.3	Transferagentur .....	226
3.4.4	Vorteile der Transferagentur .....	227
3.4.5	Voraussetzungen für die Förderung nach § 216 a SGB III .....	227
<b>Kapitel D: Muster</b>	.....	<b>245</b>
<b>1</b>	<b>Personalvermittlung</b> .....	<b>245</b>
1.1	Mustervertrag/AGB: Personalvermittlung für Arbeitgeber .....	245
1.2	Mustervertrag/AGB: Arbeitsvermittlung für Arbeitnehmer .....	250
<b>2</b>	<b>Personalberatung</b> .....	<b>256</b>
2.1	Personalberatungsvertrag Direktsuche .....	256
<b>3</b>	<b>Arbeitnehmerüberlassung</b> .....	<b>261</b>
3.1	AGB des Verleihers .....	261
3.2	Leiharbeitsvertrag .....	265

<b>4 On-Site-Management</b> .....	271
4.1 Rahmenvereinbarung zwischen Master-Vendor (Master) und Entleiher (Auftraggeber) .....	271
4.2 Co-Partner-Rahmenvertrag .....	283
<b>5 Interim Management</b> .....	292
5.1 Dienstvertrag zwischen Interim Manager und Kunde .....	292
5.2 Dienstvertrag zwischen Provider und Interim Manager .....	295
5.3 Dienstvertrag zwischen Provider und Kunde .....	299
<b>6 Outsourcing</b> .....	302
6.1 Outsourcingvertrag .....	302
<b>7 Outplacement</b> .....	314
7.1 Vertrag Unlimitierte Outplacement-Beratung (Garantieberatung) .....	314
7.2 Formulierungsbeispiel für Vereinbarung von Outplacement im Aufhebungsvertrag bzw. in einem Side Letter .....	320
7.3 Formulierungsbeispiel für Bescheinigung über den Erhalt einer Outplacement-Beratung zur Einreichung beim Finanzamt .....	320
<b>8 Transfergesellschaften</b> .....	321
8.1 Dienstleistungsvertrag zwischen Arbeitgeber und Transfer- gesellschaft .....	321
8.2 Dreiseitiger Vertrag zwischen Arbeitgeber, Arbeitnehmer und Transfergesellschaft (Kombinationsmodell) .....	330
8.3 Formulierungen im Transfersozialplan für eine Transfer- agentur .....	337
8.4 Formulierungen im Transfersozialplan für eine Transfer- gesellschaft .....	338
<b>Die Autoren</b> .....	341
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	342
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	346
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	347