

Inhalt

Geleitwort (<i>Thomas Begrich</i>)	7
Vorwort (<i>Steffen Heitmann</i>)	9

Teil 1 Die Kirche und ihre Immobilien

I. Kirche im Wandel – Aufgaben im beginnenden 21. Jahrhundert (<i>Wolfgang Huber</i>)	13
II. Immobilien der Kirche – eine Übersicht (<i>Adalbert Schmidt</i>)	22
III. Kirchengebäude – mehr als eine Immobilie (<i>Thomas Erne</i>)	30

Teil 2 Immobilienmanagementlehre

I. Einführung (<i>Dagmar Reiß-Fechter</i>)	47
II. Immobilienmanagement in der Wirtschaft (CREM) (<i>Wolfgang Schäfers / Michael Trübstein</i>)	54
III. Immobilienmanagement der öffentlichen Hand (PREM) (<i>Petra Brockhoff</i>)	70
IV. Immobilienmanagement in der Kirche (EREM) (<i>Jörn von der Lieth</i>)	87
V. Die kommunikative Aufgabe im kirchlichen Immobilienmanagement (<i>Thomas Zeilinger</i>)	103
VI. Informationssystem für das kirchliche Immobilienmanagement (<i>Ulrich Bogenstätter</i>)	120

Teil 3 Beurteilung und Entwicklung der Immobilienbestände

I. Einführung (<i>Dagmar Reiß-Fechter</i>)	137
II. Portfolio-Analyse, Benchmark, Balanced Scorecard (<i>Herwig Teufelsdorfer</i>)	142
III. Bewertung und Bilanzierung der kirchlichen Immobilien (<i>Silvia Marianek</i>)	158
IV. Grundlagen der Bewertung von Spezial- und Sonderimmobilien (<i>Wolfgang Kleiber</i>)	168

V.	Erwerb, Veräußerung und Belastung von kirchlichen Immobilien	
V.a	Rechtsgrundlagen (<i>Hans Mahlstedt</i>)	210
V.b	Immobilienverkauf und -ankauf (<i>Hans Mahlstedt</i>)	219
V.c	Vertrieb und Marketing von kirchlichen Immobilien (<i>Stephan Kippes</i>)	242
VI.	Investitionen	
VI.a	Finanzierung kirchlicher Immobilien – langfristige Perspektive (<i>Erich Rapp</i>)	257
VI.b	Investitionsrechnung: Vorteilhaftigkeit und Risiko kalkulieren (<i>Fritz Schmoll genannt Eisenwerth</i>)	274
Teil 4	Nachhaltige Bewirtschaftung des Immobilienvermögens	
I.	Immobilien: Mietvertrag – Nutzungsvereinbarung – Werkdienstwohnung – Werkmietwohnung (<i>Wolf-Rüdiger Bub / Nicola Bernhard</i>)	309
II.	Sonstige Miet- und Überlassungsverhältnisse (<i>Hans Mahlstedt</i>)	350
III.	Unbebaute Grundstücke (<i>Hans Mahlstedt</i>)	355
IV.	Ausgaben, Aufwendungen und Betriebskosten (<i>Dagmar Reiß-Fechter</i>)	364
V.	Bestandspflege und Erhaltung (<i>Ulrich Bogenstätter / Jörn von der Lieth</i>)	384
Teil 5	Umwelt-, Eigentümer- und Nutzerschutz	
I.	Kirchliches Umwelt- und Energiemanagement (<i>Volker Teichert</i>)	415
II.	Überwachung und Verkehrssicherung (<i>Jörg Schielein</i>)	429
III.	Versicherung des Grundstücks und des Eigentümers (<i>Lutz Dettmer / Manfred Klocke</i>)	442
Teil 6	Erfahrungen aus der Praxis	
I.	Ergebnisse aus zwölf Pilotprojekten (<i>Dagmar Reiß-Fechter</i>)	459
Anhang		
	Autorenverzeichnis	469
	Abkürzungsverzeichnis	477
	Stichwortverzeichnis	479