

# Inhaltsverzeichnis

Geleitworte	5
Vorwort der Herausgeber.	7
Autorenverzeichnis	13
Unternehmensverzeichnis	17

## Teil 1

### Einführung

<i>Holger Ernst, Anna T. Dubiel und Martin Fischer</i> Strategische Bedeutung lokaler F&E in Emerging Markets	23
Wie Unternehmen Innovationen aus ihren lokalen Standorten weltweit nutzen können	

## Teil 2

### Überregionale Beiträge

<i>Reinhold Achatz, Ulrich Eberl, Martin Gitsels, Arding Hsu, Jochen Kölzer, Elvire Meier-Comte, Arthur F. Pease and Mukul Saxena</i> Siemens Corporate Research and Technologies in Emerging Countries.....	45
A Transnational Approach of R&D	
<i>Christian Oldendorf und Eli-Josef Schneider</i> Das Global Engineering Network der Sartorius AG .....	67
Das erfolgreiche Zusammenspiel deutscher, chinesischer und indischer Entwicklungsstandorte	
<i>Gunnar H. Lange und Thomas Weber</i> Aufbau von F&E deutscher Unternehmen in Schwellenländern .....	87
Erfolgsfaktoren und Herausforderungen in der Automobilindustrie aus Sicht von A.T. Kearney	

## Teil 3

### China

<i>Johannes Hain und José Zimmer</i> Wegbereiter für Innovationen im Land des Drachen.....	111
Aufbau eines Customer Technical Service Centers von SCHOTT in China	
<i>Michael Dröscher und Karlheinz Drauz</i> Aufbau eines F&E-Zentrums in China .....	131
Erfahrungen von Evonik Degussa	

## Inhaltsverzeichnis

*Ender Erat*

Aufbau von Entwicklungsaktivitäten in China am Beispiel SUSPA in Nanjing ..... 145  
Herausforderungen und mögliche Lösungsansätze

### Teil 4

#### Indien

*Clas Neumann*

SAP Labs Indien – Verteilte Entwicklung zwischen Deutschland und Indien ..... 161  
Der Aufbau und das Management internationaler, virtueller Entwicklungsteams als Erfolgsfaktor der Einbindung von SAP Labs Bangalore in das bestehende SAP F&E-Netzwerk

*Vivek Mansingh, David Beil and Zeeshan Sultan*

The New Global R&D Model ..... 179  
Dell's Bangalore Design Center

*Guillermo Wille*

Das John F. Welch Technology Centre ..... 191  
Aufbau und Management des F&E-Standortes von General Electric in Bangalore, Indien

*Michael N. Filous*

Aufbau des Engineering Centers India ..... 205  
Ein Erfahrungsbericht von MAN Diesel

*Stefan Forkert*

Entwicklung mobiler Arbeitsmaschinen in Indien ..... 221  
Erfahrungen des Landmaschinenherstellers CLAAS

*Gunnar Jürgens*

Aufbau eines Entwicklungszentrums in Indien ..... 239  
Ein Erfahrungsbericht am Beispiel Continental

*Harald Bouda, Hans-Joachim Quast und Thomas Stange*

Wenn der Elefant zu laufen beginnt ... ..... 259  
Die Entwicklung von Automobilelektronik in Indien ist für Tyco Electronics von strategischer Bedeutung

### Teil 5

#### Zusammenfassung

*Holger Ernst, Anna T. Dubiel und Martin Fischer*

Die wichtigsten Erfolgsfaktoren beim Aufbau von F&E in Emerging Markets ..... 275  
Zusammenfassung mit Checkliste

Literaturverzeichnis

291