

1	Vorbereitung und Aufstieg im Unternehmen	1
1.1	Berufswahl	1
1.2	Studium	3
1.3	Stellensuche	4
1.4	Betriebsingenieur	5
1.5	Projektleitung	10
1.6	Gruppenleiter	16
1.7	Betriebsleiter	25
2	Geschäftsführung	57
2.1	Grundsätze	57
2.2	Der turn-around	61
2.3	Maßnahmen zur Ertragssteigerung	80
3	Das erfolgreiche Unternehmen	100
3.1	Grundsätze	100
3.2	Produktentwicklung	129
3.3	Produktion	153
3.4	Qualitätssicherung	176
3.5	Vertrieb	180
3.6	Einkauf	194
3.7	Personalarbeit	199
3.8	Betriebswirtschaft	209
4	Einzelfragen der Unternehmensführung	213
4.1	Berater	213
4.2	Betriebsklima	218
4.3	Beirat – Aufsichtsrat	221
4.4	Prognosen	223
4.5	Finanzen und Banken	226
4.6	Kauf und Verkauf von Unternehmungen	228
4.7	Spin-off/MBO	233
4.8	Personalberater	235

Inhalt

5	Anhang	237
5.1	Ergebnisbeteiligung	237
5.2	Investitions- und Planungsrechnung	242
5.3	Verbesserungsvorschläge	247
5.4	Projektarbeit	252
5.5	Prozess-Steuerung	263
5.6	Disposition und Fertigungssteuerung	269
5.7	Produktionsverlagerungen ins Ausland	274
	Index	279