

Auf einen Blick

1 Grundlagen	15
2 Kostenarten	53
3 Kostenstellen	93
4 Innenaufträge	213
5 Projekte	331
6 Monatliche Abrechnung	359
7 Prozesse	397
8 Ergebnisrechnung und Profit-Center-Rechnung	425
9 SAP NetWeaver BW und BI-integrierte Planung	465

Inhalt

Vorwort	13
---------------	----

1 Grundlagen 15

1.1	Liebe Leserin, lieber Leser!	17
1.2	Betriebswirtschaft »for Beginners«	20
1.3	Internes Rechnungswesen und Controlling	31
1.3.1	Internes Rechnungswesen	31
1.3.2	Definition von »Controlling«	34
1.3.3	Position des Controllers	42
1.4	Strukturen im SAP-System	45
1.4.1	Softwarelösungen	45
1.4.2	Module in SAP ERP	46
1.4.3	Organisationsstrukturen	49
1.5	Zusammenfassung	50

2 Kostenarten 53

2.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	55
2.1.1	Kostenartenrechnung	55
2.1.2	Differenzierung primär und sekundär	57
2.1.3	Externes und internes Rechnungswesen	59
2.1.4	Preis- und Mengenabweichungen	61
2.1.5	Zusammenfassung	65
2.2	Primäre originäre Kostenarten	66
2.3	Primäre kalkulatorische Kostenarten	75
2.3.1	Anlagen und Abschreibungen	76
2.3.2	Kalkulatorische Zinsen	79
2.3.3	Anlagen in SAP ERP	81
2.3.4	Sonstige primäre kalkulatorische Kostenarten	85
2.4	Sekundäre Kostenarten	85
2.5	Weitere Kostenartentypen	89
2.6	Kostenartengruppen	90
2.7	Kostenarten-Infosystem	92
2.8	Zusammenfassung	92

3	Kostenstellen	93
3.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	95
3.1.1	Zielsetzungen der Kostenstellenrechnung	95
3.1.2	Sekundäre und primäre Kostenstellen	96
3.1.3	Leistungsarten	99
3.1.4	Leistungsarten in der Produktion	100
3.2	Kostenstellentypen und ihre Verrechnung	102
3.2.1	Verrechnung der primären Kostenstellen	102
3.2.2	Verrechnung der sekundären Kostenstellen ...	104
3.2.3	Umlage versus Leistungsverrechnung	105
3.3	Stammdaten in SAP ERP	106
3.3.1	Kostenstellen	107
3.3.2	Sekundäre Kostenarten	112
3.3.3	Leistungsarten	114
3.4	Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Kostenstellenplanung	117
3.4.1	Zielsetzungen der Kostenplanung	117
3.4.2	Planbeschäftigung	118
3.4.3	Planpreise	121
3.4.4	Durchführung der Kostenplanung	122
3.4.5	Kostenauflösung	133
3.4.6	Kostenplanung der sekundären Kostenstellen	135
3.4.7	Kostenplanung der primären Kostenstellen ...	144
3.4.8	Planungsabstimmung	149
3.4.9	Primärkostensätze	151
3.4.10	Umwertung und Simulation	152
3.5	Planung in SAP ERP	159
3.5.1	Vorbereitung	159
3.5.2	Mengenbeziehungen	161
3.5.3	Abschreibungen	170
3.5.4	Primäre Kostenarten	174
3.5.5	Ressourcenplanung	178
3.5.6	Tarifiermittlung	191
3.5.7	Planungshilfen	205
3.6	Zusammenfassung	212
4	Innenaufträge	213
4.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	215
4.1.1	Definition von »Innenauftrag«	216

4.1.2	Istbelastung auf Innenaufträge	218
4.2	Grundeinstellungen im SAP-System	221
4.2.1	Betriebswirtschaftliche Aspekte von Auftragsarten und -gruppen	221
4.2.2	Auftragsarten	226
4.2.3	Nummernkreis	228
4.2.4	Feldauswahl	232
4.2.5	Auftragslayout	239
4.2.6	Musterauftrag, Referenzauftrag	242
4.2.7	Statusverwaltung	248
4.2.8	Aufträge löschen	249
4.3	Abwicklung, Planung und Abrechnung der Innenaufträge	250
4.3.1	Einzelaufträge	250
4.3.2	Daueraufträge	253
4.3.3	Abgrenzungsaufträge	254
4.4	Statistische Aufträge	256
4.4.1	Grundeinstellungen	257
4.4.2	Istbuchungen	259
4.5	Echte Innenaufträge	264
4.5.1	Grundeinstellungen	264
4.5.2	Planung	266
4.5.3	Istbuchungen	276
4.6	Anlagen im Bau	278
4.7	Abgrenzungen	290
4.7.1	Abgrenzung per Plan = Ist	291
4.7.2	Abgrenzung per Soll = Ist	309
4.7.3	Abgrenzung per Zuschlag	318
4.8	Zusammenfassung	329
5	Projekte	331
5.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	333
5.1.1	Projektcontrolling	335
5.1.2	Zusammenfassung	340
5.2	Stammdaten in SAP ERP	340
5.3	Planung im Projektsystem	346
5.4	Istbuchung	348
5.5	Zusammenfassung	358

6	Monatliche Abrechnung	359
6.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	361
6.2	Ermittlung der Istleistungsartenmengen	363
6.3	Sollkostenrechnung	366
6.4	Bereitstellung der Istkosten	371
6.5	Innenauftragsabrechnung	374
6.6	Soll-Istkosten-Vergleich	375
6.7	Istkostennachweis	382
6.8	Abweichungen im Gemeinkostenbereich	383
6.8.1	Abweichungsarten	384
6.8.2	Abweichungsverrechnung	387
6.9	Kostenanalysen und Kostendurchsprachen	392
6.9.1	Systemanlauf	392
6.9.2	Kostendurchsprachen	393
6.10	Zusammenfassung	394
7	Prozesse	397
7.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	399
7.2	Grundeinstellungen	411
7.3	Belastung und Verrechnung	415
7.4	Zusammenfassung	424
8	Ergebnisrechnung und Profit-Center-Rechnung	425
8.1	Ergebnis- und Marktsegmentrechnung	427
8.1.1	Grundeinstellungen	429
8.1.2	Indirekte Leistungsverrechnung im Plan	432
8.1.3	Indirekte Leistungsverrechnung im Ist	441
8.1.4	Umlage der Abweichungen	446
8.1.5	Zusammenfassung	448
8.2	Profit-Center-Rechnung	449
8.2.1	Grundeinstellungen	452
8.2.2	Plandatenübernahme	458
8.2.3	Reporting	459
8.2.4	Zusammenfassung	463
8.3	Zusammenfassung	463

9 SAP NetWeaver BW und BI-integrierte Planung 465

9.1	SAP NetWeaver BW	467
9.1.1	Business Explorer Analyzer (BEx)	469
9.1.2	Datenanalyse in Microsoft Excel	477
9.1.3	Zusammenfassung	480
9.2	BI-integrierte Planung	481
9.2.1	Betriebswirtschaft	481
9.2.2	Planung mit Microsoft Excel	482
9.2.3	Planung mit der BI-integrierten Planung	487
9.2.4	Auswertung	505
9.2.5	Zusammenfassung	506
9.3	Zusammenfassung	506

Anhang 509

A	Wichtige Transaktionscodes	511
B	Glossar	517
C	Die Autoren	521
	Index	523