



„Wir“ sagen: was bedeutet das? 9

Für jede Gruppe gilt: sie unterscheidet sich von einer beliebigen Ansammlung von Menschen durch eine bestimmte Aufgabenverteilung unter den Mitgliedern. Und: sie bildet eigene Normen aus, die im Extrem den allgemeingültigen völlig widersprechen und streng exklusive Gültigkeit haben.

Die innere Ordnung der Gruppe 23

Jeder spielt in verschiedenen Gruppen verschiedene Rollen, daraus können heftige Konflikte erwachsen, wenn die verschiedenen Anforderungen zu widersprüchlich sind. – Die offizielle Rollenverteilung entspricht oft nicht der wirklichen. – Wer oben steht in einer Gruppe, wird besser bewertet. – Wer besser bewertet wird, wird besser.

Die Gruppe am Anfang der menschlichen Entwicklung 41

Die ursprüngliche Lebensform des Menschen ist der lockere Gruppenverband ohne strenge Rangordnung, ohne Besitz- und Herrschaftsansprüche; eine spezifisch menschliche Lebensform ist die Zweierbeziehung innerhalb der Gemeinschaft – diese Sozialordnung wird heute wieder neu entdeckt.

Die Macht der Gruppe 59

Die Arbeitsleistungen im Team sind in vielen Bereichen besser als die des einzelnen. Neues Verhalten wird in der Gruppe ebenfalls leichter erlernt, weil sie dazu neigt, sich übereinstimmende Meinungen zu schaffen, sie ist dadurch aber auch anfällig für Meinungsterror, Grausamkeit und Vernichtung eigener Mitglieder und Außenstehender.



Die Funktionen der Führungsspitze

73

Den geborenen Führer scheint es nicht zu geben. Menschen mit starker Ausstrahlungskraft versagen, wenn sie die falsche Gruppe leiten sollen. Der Stil des jeweiligen Chefs hat entscheidenden Einfluß auf die Leistungsfähigkeit und die Zufriedenheit der Gruppe. Autoritärer Stil zum Beispiel führt auf die Dauer zum Mißerfolg.



Die Schwierigkeit, sich zu verständigen

85

Distanz zwischen Gruppen schürt Feindseligkeiten; sie wird häufig künstlich geschaffen zwischen Völkern oder zu Minderheiten, um den Haß anzuheizen. Kontakt dagegen schafft Sympathie, Freundschaft, Gemeinsamkeit. – Die menschliche Sprache kann auch dazu benutzt werden, buchstäblich bis zum Wahnsinn Verwirrung zu stiften.



Die heilende Kraft der Gruppe

99

Die Gruppe kann störendes Verhalten, das in der ursprünglichen Gruppe – der Familie – erworben wurde, korrigieren. Weit verbreitet sind heute auch Gruppenformen, die das soziale Verständnis und die Sensibilität für den anderen wecken wollen, als Therapie für Gesunde. In den USA hat sich daraus eine soziale Bewegung entwickelt.



Veränderung des sozialen Lebens

113

Von der Begegnung in der Gemeinschaft gehen befreiende Impulse aus für die individuelle Entwicklung wie für die gesellschaftlich-politische Arbeit, wenn der einzelne nicht die totale Geborgenheit der frühen Kindheit in ihr sucht.