

Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung	1
2. Problemlage	3
2.1 Konfliktpotenzial.....	3
2.1.1 Unterschiedliche Kommunikationsmuster.....	4
2.1.2 Unterschiedliche Erwartungshaltungen.....	6
2.1.3 Unterschiedliche Wertschätzungsauslöser	6
2.1.4 Unterschiedliche Austrittsoptionen.....	7
2.1.5 Unterschiedliche Sanktionsmechanismen	8
2.1.6 Unterschiedliche Belohnungsmuster.....	8
2.1.7 Unterschiedliche Zielsetzungen	9
2.1.8 Unterschiedliche Bedeutung des Individuums	10
2.2 Verkörperung dieser Konfliktquellen	11
3. Instrumentarien zur Konfliktvorbeugung und -lösung.....	13
3.1 Instrumentarien auf Familienebene.....	13
3.1.1 Familienverfassung.....	13
3.1.2 Familienrat	17
3.1.3 Familientag	18
3.1.4 Zusammenfassung	20
3.2 Instrumentarien auf Unternehmensebene.....	20
3.2.1 Gesellschaftsvertrag und Satzung	20
3.2.2 Methoden alternativer Streitschlichtung	22
3.2.2.1 Alternative Streitschlichtungsmethode: Schiedsverfahren.....	23
3.2.2.2 Alternative Streitschlichtungsmethode: Mediation	25
3.2.3 Beirat	30
3.2.3.1 Begriff.....	30
3.2.3.2 Errichtung.....	30
3.2.3.3 Funktion und Zweck	31
3.2.3.4 Kompetenzhierarchie	38
3.2.3.5 Besetzung	39
3.2.3.6 Mitgliederzahl	40
3.2.3.7 Auswahl der Mitglieder	40

4. Die Vermeidung und Lösung bestimmter Konflikte	43
4.1 Konflikte im Zusammenhang mit der Führung des Familienunternehmens ...	43
4.1.1 Zur Geschäftsführung in Frage kommender Personenkreis	43
4.1.1.1 Interessenlage.....	44
4.1.1.2 Problemlage	44
4.1.1.3 Rechtslage	45
4.1.1.4 Konfliktvermeidungspotenzial.....	47
4.1.2 Der zur Auswahl der Geschäftsführung berufene Personenkreis	48
4.1.2.1 Interessenlage.....	48
4.1.2.2 Problemlage	49
4.1.2.3 Rechtslage	50
4.1.3 Abberufung der Geschäftsführer.....	51
4.1.3.1 Interessenlage.....	51
4.1.3.2 Problemlage	52
4.1.3.3 Rechtslage	55
4.1.3.4 Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter.....	57
4.2 Kontrolle der Unternehmensleitung.....	58
4.2.1 Interessenlage	58
4.2.2 Problemlage.....	59
4.2.3 Konfliktvermeidung durch Gesellschaftsvertrag	60
4.2.4 Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter	63
4.2.5 Zusammenfassung	66
4.3 Konflikte im Zusammenhang mit der Ergebnisverwendung	67
4.3.1 Die Zuständigkeit zur Ermittlung des Unternehmensergebnisses.....	69
4.3.1.1 Interessenlage.....	69
4.3.1.2 Problemlage	71
4.3.1.3 Konfliktvermeidung durch Gesellschaftsvertrag	74
4.3.1.4 Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter.....	75
4.3.1.5 Zusammenfassung.....	77
4.3.2 Gewinnverwendung	78
4.3.2.1 Interessenlage.....	78
4.3.2.2 Problemlage	79
4.3.2.3 Konfliktvermeidung durch Gesellschaftsvertrag	80

4.3.2.4	Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter.....	82
4.3.2.5	Zusammenfassung.....	83
4.3.3	Gewinnverteilung.....	84
4.3.3.1	Interessenlage.....	84
4.3.3.2	Problemlage.....	84
4.3.3.3	Konfliktvermeidung durch Gesellschaftsvertrag.....	85
4.3.3.4	Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter.....	86
4.3.3.5	Zusammenfassung.....	86
4.3.4	Sonderproblem: Vorteilsgewährung an Angehörige.....	86
4.3.5	Zusammenfassung.....	87
4.4	Stimmverhältnisse.....	88
4.4.1	Erforderliche Zustimmungsquoten.....	89
4.4.1.1	Interessenlage.....	89
4.4.1.2	Problemlage.....	90
4.4.1.3	Konfliktvermeidung durch Gesellschaftsvertrag.....	93
4.4.1.4	Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter.....	95
4.4.1.5	Zusammenfassung.....	95
4.4.2	Stimmwert.....	96
4.4.2.1	Interessenlage.....	96
4.4.2.2	Problemlage.....	96
4.4.2.3	Konfliktvermeidung durch gesellschaftsvertragliche Regelung.....	97
4.4.2.4	Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter.....	99
4.4.2.5	Zusammenfassung.....	99
4.4.3	Stimmbindungsvereinbarungen.....	99
4.4.3.1	Interessenlage.....	99
4.4.3.2	Problemlage.....	101
4.4.3.3	Konfliktvermeidung durch Gesellschaftsvertrag.....	102
4.4.3.4	Zusammenfassung.....	104
4.4.4	Sonderproblem: Pattsituationen im Beschlussgremium.....	104
4.4.4.1	Interessenlage.....	104
4.4.4.2	Konfliktvermeidung durch Gesellschaftervertrag.....	105
4.4.4.3	Konfliktvermeidung durch Beteiligung Dritter.....	107
4.4.4.4	Zusammenfassung.....	109

5. Zusammenfassung.....	111
6. Nachwort.....	113
7. Literaturverzeichnis.....	115