

# Inhalt

<b>Vorwort</b>	11
<b>Einleitung</b>	
Claudia Honegger, Sighard Neckel und Chantal Magnin Berichte aus der Bankenwelt	15
<b>Spielwiese</b>	
Andrea Hungerbühler »Das System ist pervers.« (Dr. Ivan Herm, Product Engineer)	35
Hermann Kocyba »Diese Hin- und Herverschieberei, das hat irgendwann zu einer absoluten Überblickslosigkeit geführt.« (Leo Schäfer, Manager Financial Services)	41
Kai Dröge »Auf ein Modell hundert Prozent vertrauen? Na, dann wärs kein Modell, dann wärs ja die Wirklichkeit.« (Dr. Stephan Köring, Risk Manager)	47
Silke Müller »Das hat einfach keiner so zu Ende gedacht, dass wenn ganz viele daran verdienen, das Geld auch irgendwo herkommen muss.« (Laura Neumann, Risikomanagerin)	54
Simone Marti und Robert Schäfer »Jeder hat Dreck am Stecken.« (Kilian Grunder, Business Analyst)	60

Rohit Jain	
»Am liebsten möchte man wegrennen.« (Robin Bajpai, Performance Analyst)	66

## Essays

Sighard Neckel	
Das Debakel der Finanzeliten: Krise der Erfolgskultur	72
Peter Mooslechner und Martin Schürz	
Bonus! Glanz und Elend der Bankmanager	79

## Rennbahn

Claudia Czingon und Sighard Neckel	
»Ein Volk von Zockern!« (Franz Sobolek, Ressortleiter Treasury Sales)	95
Susanne Burren und Caroline Bühler	
»Da kann man sich nicht einfach sagen: Ich bin nicht dabei gewesen.« (Dr. Simon Vollenweider, Leiter Investment Office)	101
Andrea Glauser	
»Bankrott, das ist einfach unmöglich gewesen.« (Dirk Mayer, Kundenberater im Devisenhandel)	107
Katrina Blindow	
»Wir haben alle auf Zukunft gelebt!« (Paul Ahaus, Junior in Mergers & Acquisitions)	114
Caroline Bühler	
»Wenn der Zug fährt, dann muss man einfach aufspringen.« (Andreas Leutwyler, Derivatehändler)	121

- Claudia Czingon und Sighard Neckel  
 »Ich muss binnen zweier Sekunden entscheiden. Sofort!«  
 (Robert Sailer, Head of Bond Trading) 128
- Denis Hänzi  
 »Es war mega-cool! Man dachte, die Welt wächst in den  
 Himmel.« (Susanna Hildebrand, Brokerin) 134
- Claudia Czingon und Sighard Neckel  
 »Optionen sind kein Teufelszeug!« (Manfred Nagy,  
 Head of Sales & Solution Management) 140
- Rohit Jain  
 »Viele haben das Gefühl, sie müssten aggressiv sein –  
 wie die Männer.« (Sonia Raman, Investmentbankerin) 146
- Katrina Blindow  
 »Man hat versucht, im amerikanischen Kapitalismus  
 mitzuspielen, aber es geht halt nicht um jeden Preis.«  
 (Max Werner, Senior Fund Manager) 152

## **Essay**

- Claudia Honegger  
 Die Männerwelt der Banken: Prestigedarwinismus im  
 Haifischbecken 160

## **Anstandsbühne**

- Claudia Czingon und Sighard Neckel  
 »Ich spür' ihn nicht mehr, den Wert.« (Christina Regent,  
 Managing Director Produktbereich Firmenkunden) 173

Jan Egger und Marianne Rychner	
»Wir bekommen jetzt die Retourkutsche.« (Paula Fischer, Chief Operating Officer)	179
Chantal Magnin	
»Wo soll man auf einmal die ganze Intelligenz hernehmen? Wo war sie denn bislang?« (Heide Kramer-Beck, Wertpapierberaterin von Firmenkunden)	185
Jan Egger und Marianne Rychner	
»Man hat es verkauft, weil es gut getönt hat. Zack! Bum! Fertig! Schluss!« (Urs Tanner, Kundenberater)	192
Claudia Czingon und Sighard Neckel	
»Ich bin ein Krisengewinner.« (Ludwig Lofer, Bereichsleiter Zahlungsverkehr)	198
Martin Löw-Beer	
»Wir haben da so eine Art Finanzreligion erfunden, in der alle gläubig sind und keiner mehr was weiß.« (Eddi Moss, Geschäftsführer einer Bank)	203
Chantal Magnin	
»Die haben Sachen gekauft, von denen sie keine Ahnung hatten.« (Volker Haas und Pascal Renard, Vorstandsmitglieder einer Handelsbank)	209
Hille Haker	
»Es ist Geldverdorbenheit.« (Jan Nikolai, Berater für Banken)	217
Hermann Kocyba	
»Die Finanzmarktorientierung ist das Hauptproblem.« (Roland Wagner, Produktmanager)	224
Claudia Czingon und Sighard Neckel	
»Hausverstand!« (Erwin Mühlberger, Generaldirektor)	230

## Essays

Chantal Magnin

Verstärktes Vertrauen. Zur Wiederentdeckung einer  
Geschäftsgrundlage 236

Manfred Biegler

Finanzskandale. Produkte strukturierter  
Verantwortungslosigkeit 245

## Grauzone

Lukas Neuhaus

»Die Großreichträume sind gescheitert.« (Felix Müller,  
Private Banker) 261

Peter Schallberger

»Und jeder hat mitmachen wollen bei dieser Party.«  
(Patrick Hug, Steuerberater) 267

Claudia Czingon und Sighard Neckel

»Bei uns ist alles dramatisch transparent.« (Dr. Michael Auhler,  
Vorstandsdirektor) 273

Alfred Schwendener

»Das ist ein globaler Finanzkrieg!« (Reto Keller, Wealth Manager) 279

Claudia Czingon und Sighard Neckel

»Am Anfang ist keiner schuld, und am Ende sind alle tot.«  
(Andreas Traisenberg, Kundenbetreuer) 285

## **Essay**

Dietmar J. Wetzel

Elegant verrechnet – zur prekären Lage der ökonomischen  
Wissenschaften

293

## **Schlussbetrachtung**

Claudia Honegger, Sighard Neckel und Chantal Magnin

Strukturierte Verantwortungslosigkeit

302

## **Epilog**

Elfriede Jelinek

Schlechte Nachrede: Und jetzt?

317

## **Anhang**

Dietmar J. Wetzel, Markus Flück und Lukas Hofstätter

Konturen einer Branche im Umbruch: Das Bankenfeld  
in Deutschland, Österreich und der Schweiz

335

## **Glossar**

371

## **Literatur**

383

## **Die Autorinnen und Autoren**

397