

# Inhaltsverzeichnis

## Prolog

*Roland Koch*

Grußwort des Hessischen Ministerpräsidenten ..... 3

*Hans Jürgen Prömel*

Professor Pfohl – Nicht nur logistisch gesehen eine gute Entscheidung für die TU Darmstadt..... 7

*Johann-Dietrich Wörner*

Der Logistikwürfel und seine sechs Seiten – Hans-Christian Pfohl als Würfel..... 15

## Einführung

*Markus Ehrenhöfer, Carsten Röth*

25 Jahre Pfohl'scher Logistikwürfel – Eine Systematisierung der deutschen  
Forschungslandschaft im Bereich der Logistik..... 23

## Funktionen

### Beschaffung & Produktion

*Ingrid Göpfert, Marc Grünert*

Die optimale Ausgestaltung der beschaffungsseitigen Beziehungen bei Automobilherstellern –  
Ein transaktionskostenbasierter Erklärungsansatz..... 45

*Michael Eßig*

Management öffentlicher Beschaffung und ihrer Logistik – Explorative Grundlagen..... 75

*Josef Packowski, Ernesto Knein, Philipp Streuber*

Ein innovativer Lean Ansatz zur Produktionsplanung und -steuerung – Das Multi-Echelon  
Rhythm Wheel Konzept am Beispiel einer pharmazeutischen Supply Chain..... 101

### Transport & Umschlagen

*Sebastian Kummer*

Transportmanagement – Achillesferse moderner Logistikkonzepte..... 119

Urban Freight Transport and Logistics.....	139
<i>Wolfgang Stölzle, Julia Bendul</i>	
Combined Subsequent Transports Driving Global Supply Chains.....	155
<i>Peter Klaus</i>	
Mächtig, unbeliebt, unprofitabel – und wenig verstanden? Der LKW-Ladungsverkehr in Europa und seine Zukunft.....	191
<i>André Lortz, Andreas Rausch, Dieter Rogge, Tobias Spahl</i>	
CO <sub>2</sub> -Bilanzierung zur Gestaltung klimafreundlicher Transportketten bei BASF.....	211
<b>Lagerung, Auftragsabwicklung, Kommissionieren, Verpacken &amp; Signieren</b>	
<i>Karl Inderfurth, Tobias Schulz</i>	
Lagerkennlinien in mehrstufigen Logistiksystemen.....	247
<i>Eugen Makowski, Simon Alig</i>	
Auftragsabwicklung als Leistungsgarant für den Kunden – Trends in der Auftragsabwicklung mischen Karten des Wettbewerbs neu.....	263
<b>Forschung &amp; Entwicklung</b>	
<i>Heiko Frunzke</i>	
Logistikinnovationen: Logistik als Gegenstand von F&E – Eine Begriffsabgrenzung und ein Vorschlag für eine F&E-Projekttypologie.....	283
<i>Norbert Bensel, Kai Maaß</i>	
Innovationen in der Logistik.....	303
<b>Marketing</b>	
<i>Frank Straube, Stefan Doch</i>	
Kundenindividuelle Logistik in produzierenden Unternehmen – Ganzheitliche Betrachtung von Logistik- und Marketingleistungen.....	321
<i>Herbert Kotzab, Verena Lienbacher</i>	
Efficient Consumer Response – Marketing-logistisches Kooperationsmanagement in der Konsumgüterwirtschaft.....	357

*Eugen Egetenmeir*

Die Bedeutung von Messen für das Logistikmarketing..... 373

*Klaus L. Wübbenhorst, Raimund Wildner*

Konsumentenverhalten – Zwischen Marke und Schnäppchen.....385

## **Handlungsebenen**

### **Normatives Management**

*Jürgen Weber*

Logistik-Controlling zwischen Wunsch und Wirklichkeit –

Warum es ein selbstverständlich erscheinendes Konzept so schwer hat, sich durchzusetzen..... 403

*Horst Wildemann*

Die Bewertung der Supply Chain –

Eine empirische Auswertung selbstauditierender Wertschöpfungsketten.....423

*Péter Horváth, Georg Urban*

Bewertung der Wandlungsfähigkeit der Logistik.....437

*Helmut Baumgarten, Martin Keßler, Jennifer Schwarz*

Jenseits der kommerziellen Logistik – Die humanitäre Hilfe logistisch unterstützen.....451

*Rudolf Large*

Nachhaltigkeit und Logistik –

Überlegungen zur normativen Ebene des Logistikmanagements.....477

*Moritz Gomm, Erik G. Hansen*

Nachhaltige Mobilität durch Mitfahrkonzepte – Herausforderung und Lösungsansätze

für eine bessere Auslastung bestehender Mobilitätsressourcen in privaten PKW.....495

*Horst Laubscher*

Die globale Finanzmarktkrise – Ursachen und Auswirkungen.....517

### **Strategisches Management**

*Mats Abrahamsson*

The Role of Logistics in Corporate Strategy.....533

*Douglas M. Lambert*

Supply Chain Management – Processes, Partnerships, Performance.....553

*Martin Christopher*

Enhancing Supply Chain Agility through Complexity Reduction..... 573

*Werner Delfmann*

Entschleunigung, Entkopplung, Konsolidierung –  
Ansatzpunkte für einen Perspektivenwechsel in der Logistik.....585

*Günter Specht, Markus Hunkel*

Wissensintegration zur Optimierung von Logistik-Wertschöpfungsnetzen.....601

*Horst Geschka, Heiko Hahnenwald, Martina Schwarz-Geschka*

Szenarien als Grundlage für Unternehmens- und Innovationsstrategien..... 625

*Hans-Dietrich Haasis*

Zur Gestaltung zukunftsfähiger maritimer Logistik.....649

*Willibald A. Günthner*

Logistik Digital – Die virtuelle Welt der Logistik.....659

*Karl-Friedrich Rausch, Michael Kadow, Ralf Elbert*

Grüne Logistik –  
Handlungsfelder und -strategien für Logistikdienstleister am Beispiel von DB Schenker..... 681

*Michael Kleer, Roland Dimbath*

Kundenorientiertes Design der Supply Chain..... 709

*Raimund Klinkner, Thomas Wimmer*

Strategische Vereinsentwicklung am Beispiel der Bundesvereinigung Logistik..... 725

*Alexander Koldau*

Logistikzukunftsmarkt arabische Halbinsel..... 753

## **Operatives Management**

*Lauri Ojala*

The Costs of Keeping the Logistics Cube Rolling –  
Towards a (More) Unified Methodology in Logistics Cost Measurement.....767

*Mohamed N. Ichchou*

A Note on Robustness in Multidisciplinary Decision Making Issues under Uncertainties.....777

*Herbert Kopfer, Jörn Schönberger, Melanie Bloos*  
 Groupage Systems –  
 Collaborative Request Fulfillment in Road Haulage: A Procedural View.....787

*Sebastian Zöller, Marek Meyer, Ralf Steinmetz*  
 Drahtlose Sensornetze als Werkzeug zur Echtzeiterkennung und -verarbeitung  
 von Events in der Supply Chain..... 805

*Michael Schenk, Elke Glistau*  
 Qualitätsmanagement in der Logistik – Beispiele..... 821

*Rainer Lasch, Marco Gießmann*  
 Die Logistik unter dem Einfluss der zunehmenden Komplexität –  
 Ergebnisse einer empirischen Untersuchung zum Komplexitätsmanagement in der Praxis.....845

*Karin Gareis-Fahrbach*  
 Logistikplanung als Handlungsfeld zur Weiterentwicklung der Logistik  
 in einem Unternehmen des Maschinenbaus..... 869

*David Thomas*  
 Die Auswirkungen des Lean Managements auf die Logistik –  
 Lean Logistics unterstützt das Systemdenken und führt zu einer flussorientierten Logistik..... 895

*Petra Pfohl, Markus Pfohl, Hans-Patrick Pfohl*  
 Beispielhafte Integration produktbegleitender Dienstleistungen in eine  
 Lebenszyklusrechnung..... 927

*Zoltán Kovács*  
 Elements of the Logistics Cube in a Business Simulation Game.....937

*Jianxin You, Lilong Zhu*  
 Synergistic Effect and Compensation Mechanism of Quality Management in Supply Chains.... 949

**Institutionen**

**Intraorganisatorischer Aufbau**

*Joachim Zentes, Jonas Bastian*  
 Der Handel als Hersteller – Neuorientierungen der Wertschöpfungsarchitekturen..... 969

*Michael Krings*  
 Efficient Consumer Response –  
 Vorläufiger Endpunkt der Entwicklung moderner Supply Chains im Konsumgüterhandel..... 987

*Michael Sternbeck, Heinrich Kuhn*

Differenzierte Logistik durch ein segmentiertes Netzwerk  
im filialisierten Lebensmitteleinzelhandel.....1009

*Gang Yang, Holger Köhler, Saša Šarić*

Logistik-Organisation in China..... 1039

*Robert Schönberger, Tilo Bobel*

Kontraktlogistik zwischen globalen und regionalen Supply Chains –  
Der Logistikdienstleister als geostrategischer Intermediär.....1061

*Josef Decker*

Logistik lernen – Bedeutung und Einordnung systemintegrierten Denkens und Handelns  
in der Aus- und Weiterbildung..... 1093

*Zoltan Gaál, Lajos Szabó*

Erfolgreiche Mitarbeiterführung Deutsch-Ungarischer Unternehmen in Ungarn..... 1121

*Inga-Lena Darkow, Christopher Jahns*

Qualifizierung und Employability – Gewinnung von Führungskräften für die Logistik..... 1135

*Britta Merklingshaus, Michael Trumpfheller*

Programmcontrolling nicht-monetärer Ziele – Das Beispiel Mitarbeiterzufriedenheit.....1147

## **Interorganisatorischer Aufbau**

*Ronald Bogaschewsky, Klaus Kohler*

Integrative Optimierung von globalen Supply Chains –  
Netzwerkdesign als logistikgeprägte Unternehmensführungsaufgabe..... 1175

*Carl Marcus Wallenburg, Christina Schmoltzi, Jan Simon Raue*

Horizontale Kooperationen von Logistikunternehmen..... 1193

*Oliver Boldt, Christian Zuber*

Leistungs- und Handlungsfähigkeit des Kombinierten Güterverkehrs Schiene/Straße –  
Machtperspektivische Betrachtung eines interorganisationalen Systems..... 1217

*Erik Hofmann, Stephan L.K. Freichel*

Gestaltung und Bewertung institutioneller Arrangements in der Logistik –  
Alternative Betreibermodelle und deren finanzielle Implikationen..... 1241

*Hanspeter Stabenau*

Produktivitätsgewinn durch unternehmensübergreifendes Prozessmanagement..... 1273

*Hans Peter Buse*

Aspekte des Organisierens kooperativer interorganisatorischer Beziehungen –  
Projekte, Spezialisten und Werkzeuge..... 1281

*Danuta Kisperska-Moroń*

Interorganisational Structures and Cooperation in Logistics Channels –  
Virtual Supply Chains..... 1297

*Xin Shen, Yuan Wang*

Internationalization of Chinese firms and the role of Distribution Logistics..... 1311

*Włodzimierz Rydzkowski, Marcin Hajdul*

Analysis of Making Intermodal Haulages more Attractive through Price Differentiation..... 1327

*Birgit Ester, André Wölfle*

Referenzmodelle für das Financial Supply Chain Management..... 1341

*Detlef Trefzger, Ulf-Thido Gerdes, Fabian Müller*

Innovative Geschäftsmodelle von Logistikdienstleistern in der Kontraktlogistik –  
Herausforderungen an die Kundenintegration.....1363

*Ulrich Lehner, Kourosch Bahrami*

Versender-Kooperationen als interorganisatorisches Gestaltungsmittel  
in der Konsumgüterlogistik..... 1377

*Philipp Gallus*

Vertikale Leistungsbeziehungen im Regionalflugverkehr – Theoriegeleitete Bestimmung  
effizienter Leistungsbeziehungen in der Wartung und Überholung von Regionalflugzeugen....1393

*Peter Buxmann, Heiner Diefenbach, Thomas Hess*

Kooperationen in der Softwareindustrie.....1417

*Wilhelm Bender*

Von Clustern und Knoten – Wie Mobilität die Welt verändert und neue Zentren schafft..... 1431

*Volker Fasbender, Alexander Bode, Tobias Talmon l'Armée*

Das Darmstädter Cluster-Verständnis..... 1439

**Verzeichnis ausgewählter Schriften von Prof. Dr. Dr. h.c. Hans-Christian Pfohl..... 1461**