

## Inhaltsverzeichnis

---

### **A Wesen und Grundkonzepte der strategischen Unternehmungsplanung und Unternehmungsführung**

---

Stand und Entwicklungstendenzen der strategischen Planung <i>D. Hahn</i> (Mit 16 Abbildungen) .....	1
Strategische Unternehmungsführung – Grundkonzept <i>D. Hahn</i> (Mit 16 Abbildungen) .....	28
Struktur und Dynamik der strategischen Unternehmungsführung <i>H.H. Hinterhuber</i> (Mit 5 Abbildungen) .....	51
Strategische Stimmigkeit von Erfolgsfaktoren und Erfolgspotentialen <i>W. Krüger</i> und <i>G. Schwarz</i> (Mit 14 Abbildungen) .....	75
From Strategic Planning to Strategic Management <i>H.I. Ansoff</i> , <i>R.P. Declerck</i> and <i>R.L. Hayes</i> (With 11 Figures) .....	105
US-amerikanische Konzepte strategischer Unternehmungsführung <i>D. Hahn</i> (Mit 10 Abbildungen) .....	144
Corporate Strategy: The Core Concepts <i>A.C. Hax</i> and <i>N.S. Majluf</i> (With 1 Figure) .....	165
The New Strategic Leadership - Driving Change, Getting Results <i>B. Taylor</i> (With 8 Figures) .....	174

---

### **B Grundlegende Fragen der strategischen Unternehmungsplanung und strategischen Unternehmungsführung**

---

Management-Philosophie in einer sich wandelnden Gesellschaft <i>H. Ulrich</i> (Mit 2 Abbildungen) .....	195
Unternehmensethik und strategische Planung <i>H. Kreikebaum</i> (Mit 5 Abbildungen) .....	209
Unternehmenskultur und strategische Unternehmungsführung <i>K. Bleicher</i> (Mit 10 Abbildungen) .....	223

	Vertrauen als Basis erfolgreicher strategischer Unternehmensführung <i>U. Krystek</i> (Mit 3 Abbildungen).....	266
	Vision und Führung <i>H.A. Henzler</i> (Mit 1 Abbildung).....	289
X	Unternehmensziele im Wandel <i>D. Hahn</i> (Mit 9 Abbildungen).....	303
X	Konzepte wertorientierter Unternehmensführung <i>D. Hahn</i> und <i>M. Hintze</i> (Mit 8 Abbildungen).....	324
X	Beschleunigung und Ausgewogenheit im strategischen Managementprozeß – Strategieumsetzung mit Balanced Scorecard <i>P. Horváth</i> und <i>L. Kaufmann</i> (Mit 5 Abbildungen).....	354
<hr/>		
<b>C Geschäftsfeldplanung</b>		
<hr/>		
	Strategy and the "Business Portfolio" <i>B. Hedley</i> (With 3 Figures).....	373
X	Determinanten des Zeithorizontes in der Unternehmensplanung <i>A. Gälweiler</i> (Mit 2 Abbildungen).....	385
	Zweck und Entwicklung der Portfolio-Konzepte in der strategischen Unternehmensplanung <i>D. Hahn</i> (Mit 19 Abbildungen).....	403
	Das Technologie-Portfolio-Konzept zur Beherrschung der Schnittstelle Technik und Unternehmensstrategie <i>W. Pfeiffer</i> und <i>R. Dögl</i> (Mit 17 Abbildungen).....	440
	Das PIMS-Programm und Portfolio-Management <i>F.F. Neubauer</i> (Mit 9 Abbildungen).....	469
X	Strategische Frühaufklärung <i>U. Krystek</i> und <i>G. Müller-Stewens</i> (Mit 8 Abbildungen).....	497
X	Die Szenariotechnik in der strategischen Unternehmensplanung <i>H. Geschka</i> (Mit 9 Abbildungen).....	518
X	Kapitalwertorientierte Geschäftsfeldplanung im Konzern <i>D. Hahn</i> , <i>M. Mirow</i> , <i>T. Siegert</i> und <i>A.C. Pfeil</i> (Mit 13 Abbildungen).....	546
	Strategie für den Weltmarkt <i>W. Rall</i> (Mit 2 Abbildungen).....	579

---

**D Organisations- und Führungskräfteplanung**


---

Organisationsplanung als Gegenstand der strategischen Planung <i>D. Hahn und K. Bleicher (Mit 6 Abbildungen)</i> .....	601
Integrierte Organisations- und Führungskräfteplanung im Rahmen der strategischen Unternehmungsplanung <i>D. Hahn (Mit 6 Abbildungen)</i> .....	617
Planung der Führungskräfteentwicklung als Gegenstand der strategischen Unternehmungsplanung <i>H.H. Hinterhuber (Mit 8 Abbildungen)</i> .....	641
Planungs- und Kontrollsysteme als Gegenstand strategischer Planung <i>D. Hahn (Mit 6 Abbildungen)</i> .....	664
PuK auf Basis eines einheitlichen periodischen Rechnungswesens und nach US-GAAP <i>D. Hahn und M. Nicklas (Mit 12 Abbildungen)</i> .....	682
Unternehmungsplanung und Führungskräftevergütung <i>D. Hahn und H.G. Willers (Mit 4 Abbildungen)</i> .....	710
Anreizsysteme für Führungskräfte - Theoretische Grundlagen und praktische Ausgestaltungsmöglichkeiten <i>H. Hungenberg (Mit 9 Abbildungen)</i> .....	720

---

**E Träger und Organisation der strategischen Unternehmungsplanung und Unternehmungsführung**


---

Träger strategischer Unternehmungsführung <i>K. Bleicher (Mit 4 Abbildungen)</i> .....	739
The Strategic Role of the Board <i>P. Stiles and B. Taylor (With 6 Figures)</i> .....	769
Strategische Planung und Mitbestimmung <i>D. Hahn (Mit 5 Abbildungen)</i> .....	780
Organisation der strategischen Unternehmungsplanung <i>J. Link (Mit 11 Abbildungen)</i> .....	804
Strategic Planning in Diversified Companies <i>R.F. Vancil and P. Lorange (With 3 Figures)</i> .....	830

---

**F Implementierung und Kontrolle im Rahmen der strategischen Unternehmungsführung**


---

Strategische Steuerung – Bedeutung im Rahmen des Strategischen Management <i>S. Munari und C. Naumann (Mit 2 Abbildungen)</i> .....	847
Implementierung als Kernaufgabe des Wandlungsmanagements <i>W. Krüger (Mit 11 Abbildungen)</i> .....	863
Strategische Kontrolle <i>D. Hahn (Mit 1 Abbildung)</i> .....	892

---

**G Neue Perspektiven und Rahmenbedingungen für die strategische Unternehmungsplanung und Unternehmungsführung**


---

Vernetztes Denken – Die Methodik des vernetzten Denkens zur Lösung komplexer Probleme <i>G.J.B. Probst und P. Gomez (Mit 13 Abbildungen)</i> .....	909
Virtuelle Unternehmen – Einführung und Überblick <i>P. Mertens und W. Faisst (Mit 4 Abbildungen)</i> .....	928
Creating Tomorrow's Advantages <i>M. Porter</i> .....	944
The Core Competence of the Corporation <i>C.K. Prahalad and G. Hamel (With 4 Figures)</i> .....	953
The Return of Strategic Planning – Once More with Feeling <i>B. Taylor (With 4 Figures)</i> .....	972
Markt- und ressourcenorientierte Sichtweise zur Steigerung des Unternehmungswertes <i>H.H. Hinterhuber und St.A. Friedrich (Mit 8 Abbildungen)</i> .....	990
Corporate Strategy: The Quest for Parenting Advantage <i>A. Campbell, M. Goold and M. Alexander</i> .....	1019
Konzepte strategischer Führung – Entwicklungstendenzen in Theorie und Praxis unter besonderer Berücksichtigung der Globalisierung <i>D. Hahn (Mit 7 Abbildungen)</i> .....	1037
Turnaround Management – The Second Wave <i>B. Taylor (With 6 Figures)</i> .....	1058
Strategische Kernprobleme beim Generationenwechsel <i>D. Hahn (Mit 7 Abbildungen)</i> .....	1076

---

**H Empirische Untersuchung zur strategischen Unternehmensplanung und Unternehmensführung**

---

Stand und Entwicklungstendenzen der strategischen Unternehmensplanung und Unternehmensführung in der Bundesrepublik Deutschland  
– Ergebnisse eines empirischen Forschungsprojektes  
*D. Hahn und K.H. Oppenländer (Mit 25 Abbildungen)*..... 1095

---

**I Weiterführende Literatur zur strategischen Unternehmensplanung und Unternehmensführung**

---

Ergänzende Literaturhinweise zum Thema "Strategische Unternehmensplanung und strategische Unternehmensführung" aus Zeitschriften der Jahrgänge 1975-1998 ..... 1139

Grundlegende Monographien und Sammelbände zum Thema "Strategische Unternehmensplanung und strategische Unternehmensführung" der Jahre 1972-1998 ..... 1156

Abkürzungen..... 1167

Sachverzeichnis..... 1169