

Inhalt

| | |
|---|-----------|
| Vorwort | V |
| I User Clinic Formate und ihr Beitrag zur Innovationserfolgsrechnung Henning Breuer / Fee Steinhoff / Mitja Wogatzky | 1 |
| 1 Einleitung | 1 |
| 2 Grenzen traditioneller Marktforschung | 2 |
| 3 User Clinic Konzept | 3 |
| 3.1 Einführung in die User Clinic Methode | 3 |
| 3.2 Elementare Bestandteile des User Clinic Ansatzes | 5 |
| 3.2.1 Lernphase | 5 |
| 3.2.2 Reichhaltige Interaktion | 6 |
| 3.2.3 Multimethodischer Ansatz | 6 |
| 4 User Clinic Formate | 8 |
| 4.1 Insight Clinic | 8 |
| 4.2 Evaluation Clinic | 10 |
| 4.2.1 Klassische Evaluation Clinic | 10 |
| 4.2.2 Mini Clinic | 11 |
| 4.2.3 Online Clinic | 11 |
| 4.3 Deep Dive Clinic | 12 |
| 5 Fallbeispiele | 16 |
| 5.1 Interactive Mobile TV (IMTV) – Evaluation Clinic | 16 |
| 5.2 Social Network – Online Clinic | 17 |
| 6 Einfluss auf die Innovationsergebnisrechnung | 17 |
| 7 Zusammenfassung | 19 |
| Quellenverzeichnis | 20 |

| | | |
|-----------|---|-----------|
| II | Technologiecontrolling und Innovationserfolgsrechnung im Rahmen des Technologie-Life-Cycle | |
| | Wilhelm Schmeisser / Mario Solte | 25 |
| 8 | Einleitung | 25 |
| 9 | Terminologische Grundlagen zum Technologiemanagement und zur Innovation | 26 |
| 9.1 | Zum Innovationsbegriff | 26 |
| 9.2 | Innovationsarten | 27 |
| 9.2.1 | Differenzierung nach dem Gegenstandsbereich | 27 |
| 9.2.2 | Differenzierung nach dem Neuheitsgrad | 29 |
| 9.2.3 | Differenzierung nach dem Auslöser | 30 |
| 9.3 | Ökonomische Eigenschaften von Innovationen | 31 |
| 9.4 | Innovationsrisiken | 32 |
| 9.4.1 | Technisches Risiko | 33 |
| 9.4.2 | Wirtschaftliches Risiko | 33 |
| 9.4.3 | Konsequenzen der Innovationsrisiken | 34 |
| 9.5 | Innovationserfolgskriterien | 34 |
| 9.6 | Ausbreitung von Innovationen | 35 |
| 10 | Zum Innovationsprozess | 37 |
| 10.1 | Ableitung des Innovationsbedarfs | 40 |
| 10.2 | Ideenfindung, -bewertung und -auswahl | 41 |
| 10.3 | Produkt- und Prozessentwicklung | 41 |
| 10.4 | Produktionshochlauf (Ramp-up) | 43 |
| 10.5 | Markteinführung | 44 |
| 11 | Technologielebenszyklus | 44 |
| 12 | Technologiecontrolling | 47 |
| 12.1 | Ziele des Technologiecontrollings | 48 |
| 12.2 | Aufgaben des Technologiecontrollings | 49 |
| 12.3 | Instrumente und Verfahren des Technologiecontrollings | 50 |
| 12.4 | Arten des Technologiecontrollings | 51 |
| 12.4.1 | Strategisches Technologiecontrolling | 51 |
| 12.4.2 | Operatives Technologiecontrolling | 52 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 13 | Ausgewählte Instrumente des Technologiecontrollings | 53 |
| 13.1 | Prozesskostenrechnung | 54 |
| 13.1.1 | Entwicklungsgründe..... | 54 |
| 13.1.2 | Merkmale | 55 |
| 13.1.3 | Zielsetzung der Prozesskostenrechnung..... | 55 |
| 13.1.4 | Effekte der Prozesskostenrechnung..... | 56 |
| 13.1.5 | Zur Relevanz der Prozesskostenrechnung bei Innovationsvorhaben..... | 57 |
| 13.1.6 | Anwendung der Prozesskostenrechnung..... | 58 |
| 13.1.7 | Prozessorientierte Kalkulation..... | 63 |
| 13.1.8 | Kritische Würdigung..... | 64 |
| 13.2 | Target Costing..... | 64 |
| 13.2.1 | Ursprung des Target Costing..... | 64 |
| 13.2.2 | Definition und Ziele des Target Costing | 65 |
| 13.2.3 | Einsatzgebiete des Target Costing..... | 66 |
| 13.2.4 | Schematische Vorgehensweise des Target Costing..... | 68 |
| 13.2.5 | Methoden der Zielkostenermittlung | 69 |
| 13.2.6 | Vorgehensweise bei der Anwendung des Target Costing im Rahmen eines Technologiecontrollings..... | 71 |
| 13.2.7 | Kritische Würdigung..... | 81 |
| 13.3 | Product Life Cycle Costing | 82 |
| 13.3.1 | Herkunft und Bedeutung des Konzeptes | 82 |
| 13.3.2 | Integrierte Produktlebenszyklus | 84 |
| 13.3.3 | Kategorien von Lebenszykluskosten und -erlösen | 85 |
| 13.3.4 | Prognose der Lebenszykluskosten und -erlöse | 86 |
| 13.3.5 | Hauptaufgaben des Product Life Cycle Costing..... | 91 |
| 13.3.6 | Investitionsorientierter Ansatz des Product Life Cycle Costing..... | 92 |
| 13.3.7 | Kritische Würdigung..... | 99 |
| 13.4 | Integration von Product Life Cycle Costing, Target Costing und Prozesskostenrechnung | 100 |
| 14 | Zusammenfassung | 103 |
| 15 | Abkürzungsverzeichnis | 104 |
| | Quellenverzeichnis | 105 |

| | | |
|------------|--|------------|
| III | Innovationserfolgsrechnung zur Beurteilung von Erfolgspotentialen und Risiken im Rahmen eines strategischen Innovationsmanagements Innovationserfolgsrechnung mit Hilfe der Produkt Life Cycle Rechnung und DCF-Investitionsrechnung am Beispiel der Windenergietechnologie Wilhelm Schmeisser / Simon Eichhorn / Oliver Nickel | 109 |
| 16 | Grundsätzliches | 109 |
| 17 | Theoretische Grundlagen | 110 |
| 17.1 | Innovation und Innovationsmanagement | 110 |
| 17.1.1 | Terminologie zur Innovation..... | 110 |
| 17.1.2 | Innovationsmanagement | 111 |
| 17.1.3 | Innovationsprozess..... | 114 |
| 17.2 | Innovationserfolgsrechnung..... | 118 |
| 17.2.1 | Grundsätzliches..... | 118 |
| 17.2.2 | Erfolgsfaktoren, Erfolgspotentiale, Erfolgsrisiken..... | 119 |
| 17.2.3 | Erfolgsmessung und -beurteilung..... | 123 |
| 17.2.4 | Innovationserfolgsrechnung..... | 125 |
| 17.2.5 | Projektbewertung mittels DCF-Ansatz | 127 |
| 17.2.6 | Projektbewertung mittels Entscheidungs bäume..... | 130 |
| 17.3 | Product Life Cycle Rechnung | 132 |
| 17.3.1 | Product Life Cycle | 132 |
| 17.3.2 | PLCM – Product Life Cycle Cost Management | 133 |
| 17.3.3 | Product Life Cycle Costing..... | 135 |
| 17.3.4 | Trade-Off..... | 137 |
| 17.3.5 | Verfahren des Product Life Cycle Costing..... | 138 |
| 18 | Fallbeispiel | 140 |
| 18.1 | Prämissen | 140 |
| 18.2 | Product Life Cycle Costing..... | 141 |
| 18.3 | Innovationserfolgrechnung mit dem DCF-Ansatz | 146 |
| 18.4 | Kritische Diskussion der Ergebnisse..... | 148 |
| 19 | Fazit | 149 |
| | Quellenverzeichnis | 150 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| IV | Nachhaltige Energieerzeugung durch Solartechnik – technische Darstellung sowie gesetzliche Rahmenbedingungen, Wirtschaftlichkeitsanalyse und Entwicklung der Solartechnik | 153 |
| | Petra Krieg / Hartmut Krieg | |
| 20 | Einleitung | 153 |
| 20.1 | Problemstellung und Zielsetzung | 153 |
| 20.2 | Geschichtliche Entwicklung | 154 |
| 20.3 | Energieerzeugung in Deutschland – Anteil erneuerbare Energie | 155 |
| 21 | Grundlagen der Solartechnik | 157 |
| 21.1 | Energieangebot der Sonne | 157 |
| 21.2 | Inselbetrieb und netzgekoppelte Photovoltaikanlagen | 161 |
| 21.3 | Herstellung von Solarzellen | 162 |
| 21.4 | Aufbau und Funktion der Solarzelle | 165 |
| 21.5 | Bestandteile einer Photovoltaikanlage | 167 |
| 21.6 | Photovoltaikmodul | 169 |
| 21.7 | Wechselrichter | 173 |
| 21.8 | Gleichstromlastschalter | 176 |
| 21.9 | Wechselstrom Schutzeinrichtung – Einspeisezähler | 177 |
| 22 | Erneuerbare-Energien-Gesetz | 179 |
| 22.1 | Förderung der Photovoltaik in Deutschland | 179 |
| 22.2 | Entwicklung der Photovoltaik in Berlin | 181 |
| 22.3 | Entwicklung der Einspeisevergütung von PV-Anlagen | 183 |
| 22.4 | Vergütungssätze des EEG ab 01.01.2009 | 184 |
| 22.5 | Erläuterungen zum EEG 2009 | 185 |
| 22.6 | Direktvermarktung – Eigenverbrauch gemäß EEG 2009 | 186 |
| 22.7 | Wälzungsmechanismus des EEG in Deutschland | 189 |
| 23 | Planung einer PV-Dachanlage | 192 |
| 23.1 | Größermittlung/Modulwahl | 193 |
| 23.2 | Wechselrichterdimensionierung | 194 |
| 23.3 | Standortbetrachtung | 195 |
| 23.4 | Ertragsprognose | 198 |
| 23.5 | Realisierung (Angebotsvergleich) | 199 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 24 | Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der PV-Anlage | 199 |
| 24.1 | Monetäre Wirtschaftlichkeitsbetrachtung | 200 |
| 24.1.1 | Arten der Investitionsrechnung | 201 |
| 24.1.2 | Dynamische Verfahren..... | 203 |
| 24.1.3 | Statische Verfahren der Investitionsrechnung..... | 211 |
| 24.2 | Sensitivitätsanalyse | 215 |
| 24.2.1 | Sensitivitätsanalyse über die Anschaffungskosten | 217 |
| 24.2.2 | Sensitivitätsanalyse anhand des internen Zinssatzes | 218 |
| 24.2.3 | Sensitivitätsanalyse anhand der Degradation der PV-Module | 221 |
| 24.2.4 | Sensitivitätsanalyse mit mehreren Einflussfaktoren..... | 222 |
| 24.2.5 | Stromgestehungskosten..... | 223 |
| 24.3 | Nichtmonetäre Wirtschaftlichkeitsbetrachtung einer PV-Anlage | 225 |
| 24.4 | Steuerliche Betrachtung | 229 |
| 24.4.1 | Abschreibung der Anschaffungskosten der PV-Anlage..... | 230 |
| 24.4.2 | Ablauf der Anmeldung eine PV-Anlage beim Finanzamt..... | 232 |
| 24.4.3 | Steuerliche Einflüsse auf Investitionsentscheidungen..... | 233 |
| 25 | Schlussfolgerung/Empfehlung | 235 |
| | Quellenverzeichnis | 236 |
| V | Humankapital-Innovations-Potential-Indices im Rahmen einer ganzheitlichen Mess- und Steuerungskonzeption der Berliner School of Finance, Controlling, Personnel and Innovation Wilhelm Schmeisser / Frank Herbrechter | 239 |
| 26 | Einleitung | 239 |
| 27 | Wertorientierte Unternehmensführung als Erfolgskriterium | 240 |
| 28 | Scorecard als Steuerungsmodell | 244 |
| 28.1 | Berliner Balanced Scorecard als Steuerungsmodell..... | 244 |
| 28.2 | Lern-/Entwicklungsperspektive zur Generierung innovativer business cases..... | 245 |
| 28.3 | Ergebnissicht: Outputorientierte Bewertung der Aktivitäten in den Kategorien Wachstum, Prozesse und Strukturen..... | 247 |
| 29 | Potential-Indices | 248 |
| 30 | Fazit | 251 |
| | Literaturverzeichnis | 252 |

| | | |
|-----------|-----------------------------|------------|
| 31 | Autorenverzeichnis | 255 |
| 32 | Stichwortverzeichnis | 257 |