

Auf einen Blick

| | | |
|----------|---|------------|
| 1 | Grundlagen des Bestandscontrollings | 23 |
| 2 | Artikelklassifizierung als Basis des Bestandscontrollings | 71 |
| 3 | Bestandscontrolling mit dem Logistikinformationssystem | 129 |
| 4 | Bestandscontrolling mit SAP NetWeaver BW | 231 |
| 5 | Bestandscontrolling mit SAP APO | 283 |
| 6 | Bestandscontrolling in der Praxis | 319 |
| 7 | Fazit | 463 |
| A | Überblick – Kennzahlen des Business Contents in SAP ERP und SAP NetWeaver BW | 471 |
| B | Überblick – Add-ons zu SAP ERP | 507 |
| C | Literaturverzeichnis | 511 |
| D | Der Autor | 517 |

Inhalt

| | |
|------------------|----|
| Einleitung | 15 |
|------------------|----|

1 Grundlagen des Bestandscontrollings **23**

| | | |
|-------|---|----|
| 1.1 | Warum Bestandsüberwachung? | 23 |
| 1.2 | Bestandsfunktionen | 25 |
| 1.3 | Bestandskosten | 28 |
| 1.3.1 | Bestandskostenarten und -anteile | 32 |
| 1.3.2 | Lagerhaltungskosten | 35 |
| 1.3.3 | Beschaffungskosten | 36 |
| 1.3.4 | Fehlmengenkosten | 37 |
| 1.3.5 | Logistikkosten und Kosten der Disposition | 38 |
| 1.3.6 | Weitere Bestandskosten durch divergierende Ziele | 44 |
| 1.4 | Bestandsarten | 46 |
| 1.5 | Einführung in das Bestandscontrolling | 48 |
| 1.5.1 | Strategische Aufgaben | 49 |
| 1.5.2 | Operative Aufgaben | 50 |
| 1.5.3 | Statistische Differenzierung von Kennzahlen | 51 |
| 1.5.4 | Betriebswirtschaftliche Differenzierung von Kennzahlen | 54 |
| 1.5.5 | Probleme bei der Datenbeschaffung | 56 |
| 1.6 | Das Kennzahlssystem des Supply Chain Councils | 57 |
| 1.7 | Leitlinien zum Bestandscontrolling | 63 |
| 1.8 | Wichtige Bestandskennzahlen | 65 |
| 1.9 | Fazit | 69 |

2 Artikelklassifizierung als Basis des Bestandscontrollings **71**

| | | |
|-------|--|----|
| 2.1 | Möglichkeiten der Artikelklassifizierung | 72 |
| 2.1.1 | ABC-Analyse | 72 |
| 2.1.2 | XYZ-Analyse | 81 |
| 2.2 | ABC-Analyse mit SAP | 84 |
| 2.2.1 | Analyseziel festlegen | 85 |
| 2.2.2 | Analysebereich definieren | 85 |
| 2.2.3 | Datenbasis berechnen | 88 |
| 2.2.4 | ABC-Strategie festlegen | 91 |
| 2.2.5 | Klassengrenzen festlegen | 94 |

| | | |
|--------|---|-----|
| 2.2.6 | Klassen zuordnen | 95 |
| 2.2.7 | ABC-Analyse auswerten | 97 |
| 2.2.8 | ABC-Segmentierung durchführen | 98 |
| 2.2.9 | Fallbeispiel: ABC-Analyse zur Lageroptimierung | 101 |
| 2.2.10 | Fallbeispiel: ABC-Mengenstromanalyse | 103 |
| 2.2.11 | Weitere Anwendungsmöglichkeiten der ABC-Analyse | 105 |
| 2.3 | XYZ-Analyse im SAP-System | 110 |
| 2.4 | ABC- und XYZ-Analyse kombinieren | 112 |
| 2.4.1 | Optimieren mit der ABC-/XYZ-Matrix | 113 |
| 2.4.2 | Eine ABC-/XYZ-Matrix mit SAP ERP und dem Dispositionsmonitor erstellen | 119 |
| 2.5 | Fazit | 128 |

3 Bestandscontrolling mit dem Logistikinformationssystem 129

| | | |
|-------|--|-----|
| 3.1 | LIS – Überblick | 129 |
| 3.1.1 | Data-Warehouse-Konzept von LIS | 129 |
| 3.1.2 | Datenfluss in LIS | 135 |
| 3.1.3 | Einstieg in LIS | 136 |
| 3.2 | LIS – Aufbau und Customizing | 137 |
| 3.2.1 | Infostrukturen im Überblick | 137 |
| 3.2.2 | Infostrukturen im Bestandscontrolling | 139 |
| 3.2.3 | Kundenindividuelle Infostrukturen | 141 |
| 3.2.4 | Fortschreibungsregeln | 143 |
| 3.3 | LIS – Standardanalysen | 155 |
| 3.3.1 | Standardanalysen im Überblick | 156 |
| 3.3.2 | Standardanalysen im Bestandscontrolling | 156 |
| 3.3.3 | Berechnung der Kennzahlen im Bestandscontrolling | 159 |
| 3.3.4 | Aufriss und Navigationsmöglichkeiten in der Standardanalyse | 173 |
| 3.3.5 | Weitere Statistikfunktionen in der Standardanalyse | 181 |
| 3.4 | LIS – flexible Analysen | 196 |
| 3.4.1 | Flexible Analysen im Überblick | 196 |
| 3.4.2 | Flexible Analysen im Bestandscontrolling | 200 |
| 3.5 | LIS – Frühwarnsystem | 208 |
| 3.5.1 | Überblick über das Frühwarnsystem | 208 |
| 3.5.2 | Exceptions im Bestandscontrolling | 210 |
| 3.6 | Weitere Bestandsanalysen außerhalb des LIS | 221 |
| 3.6.1 | Listen zu Belegen | 222 |
| 3.6.2 | Bestandslisten | 225 |
| 3.7 | Fazit | 229 |

4 Bestandscontrolling mit SAP NetWeaver BW 231

| | | |
|-------|--|-----|
| 4.1 | Grundlagen eines Data Warehouses | 232 |
| 4.1.1 | Business-Intelligence-Systeme – Aufgabe | 234 |
| 4.1.2 | Business-Intelligence-Systeme – Eigenschaften | 235 |
| 4.2 | Architektur und Datenmodellierung in SAP NetWeaver BW | 236 |
| 4.2.1 | Architektur von SAP NetWeaver BW | 237 |
| 4.2.2 | Administrator Workbench in SAP NetWeaver BW | 239 |
| 4.2.3 | Business Content in SAP NetWeaver BW | 243 |
| 4.2.4 | Business Content und seine Aktivierung | 244 |
| 4.2.5 | Auswertung des Business Contents mit dem BEx Analyzer | 250 |
| 4.3 | Business Content im Bestandsmanagement | 252 |
| 4.3.1 | InfoSources im Bestandsmanagement | 253 |
| 4.3.2 | Kennzahlen im Bestandsmanagement | 254 |
| 4.3.3 | Besonderheiten im Bestandscontrolling | 255 |
| 4.3.4 | Querys im Bestandsmanagement | 257 |
| 4.4 | Business Content im Einkauf | 263 |
| 4.4.1 | InfoSources im Einkauf | 263 |
| 4.4.2 | Kennzahlen im Einkauf | 265 |
| 4.4.3 | Querys im Einkauf | 266 |
| 4.5 | Business Content in der Fertigung | 270 |
| 4.5.1 | InfoSources in der Fertigung | 270 |
| 4.5.2 | Kennzahlen in der Fertigung | 272 |
| 4.5.3 | Querys in der Fertigung | 273 |
| 4.6 | Business Content in der Absatzplanung | 277 |
| 4.7 | Fazit | 280 |

5 Bestandscontrolling mit SAP APO 283

| | | |
|-------|--|-----|
| 5.1 | Anforderungen an SCM-basierte Lösungen | 283 |
| 5.1.1 | Anforderungen an ein Advanced-Planning- System | 283 |
| 5.1.2 | Weiterentwicklung des MRP-II-Konzepts | 284 |
| 5.1.3 | Schlüsselfunktionen von SAP SCM | 286 |
| 5.1.4 | SAP Advanced Planning & Optimization in SAP SCM | 286 |
| 5.2 | SAP APO im Überblick | 288 |
| 5.2.1 | Komponenten von SAP APO | 289 |
| 5.2.2 | Möglichkeiten der Auswertung in SAP APO | 292 |
| 5.3 | Bestandscontrolling mit dem Supply Chain Cockpit | 293 |

| | | |
|-------|--|-----|
| 5.4 | Bestandscontrolling mit dem Alert-Monitor | 296 |
| 5.5 | Bestandscontrolling mit dem Plan-Monitor | 303 |
| 5.5.1 | Vergleich von Simulationsversionen mit dem Plan-Monitor | 303 |
| 5.5.2 | Kennzahlcontrolling mit dem Plan-Monitor | 305 |
| 5.6 | Auswertungen zur Produktionsplanung in SAP APO | 310 |
| 5.7 | Fazit | 316 |

6 Bestandscontrolling in der Praxis 319

| | | |
|-------|---|-----|
| 6.1 | Vertriebscontrolling | 319 |
| 6.1.1 | Kennzahlen zum Servicegrad | 320 |
| 6.1.2 | SCM Consulting Solution: Servicegradmonitor..... | 328 |
| 6.2 | Prognosecontrolling | 333 |
| 6.2.1 | Prognoseverfahren | 334 |
| 6.2.2 | Vergleichbarkeit von Prognosefehlern | 336 |
| 6.2.3 | Prognosegenauigkeit (Forecast-Genauigkeit) | 338 |
| 6.2.4 | Prognosefehler im Überblick | 339 |
| 6.2.5 | Univariate Prognosefehler | 340 |
| 6.2.6 | Kausale Prognosefehler (MLR) | 352 |
| 6.2.7 | Prognosefehler in SAP APO | 355 |
| 6.2.8 | Prognosecontrolling in der Praxis | 357 |
| 6.2.9 | SCM Consulting Solution: Prognosemonitor | 362 |
| 6.3 | Beschaffungscontrolling | 364 |
| 6.3.1 | Logistik Kennzahlen für das Beschaffungs- controlling | 368 |
| 6.3.2 | Lieferantenbewertung | 377 |
| 6.3.3 | Kennzahlen »Reichweite« und »Wiederbeschaffungszeit« | 378 |
| 6.3.4 | Beschaffungs- und Verbrauchsrhythmus | 382 |
| 6.3.5 | SCM Consulting Solution: Wiederbeschaffungszeitmonitor (WBZ-Monitor) | 384 |
| 6.3.6 | SCM Consulting Solution: Simulation der Losgrößen (zur Bestellmengenoptimierung) | 388 |
| 6.4 | Bestandscontrolling | 393 |
| 6.4.1 | Kennzahl »Reichweite« | 394 |
| 6.4.2 | Kennzahl »Umschlagshäufigkeit« | 400 |
| 6.4.3 | Kennzahl »Lagerhüter« | 402 |
| 6.4.4 | Kennzahl »Bestandswert« | 404 |
| 6.4.5 | Kennzahl »Bodensatz« | 406 |

| | | |
|--------|--|-----|
| 6.4.6 | Kennzahlen »mittlerer Bestand«, »Verbrauch« und »mittlere Reichweite« | 408 |
| 6.4.7 | Kennzahl »Zugangswert bewerteter Bestand« | 410 |
| 6.4.8 | Kennzahl »Sicherheitskoeffizient« | 410 |
| 6.4.9 | Kennzahlen des Sicherheitspolsters | 411 |
| 6.4.10 | Kennzahl »Sicherheitsbestand« | 411 |
| 6.4.11 | SAP Consulting Solution: Simulation von Sicherheitsbeständen | 414 |
| 6.4.12 | Kennzahl »Zugangsbestand« | 417 |
| 6.4.13 | Kennzahl »Losgröße« | 418 |
| 6.4.14 | Kennzahl »Soll-Bestand« | 420 |
| 6.4.15 | LMN-Analyse | 421 |
| 6.4.16 | SAP Consulting Solution: »Bestandscontrollingcockpit« | 422 |
| 6.4.17 | SAP Consulting Solution: MRP-Fehlermonitor | 429 |
| 6.5 | Produktionscontrolling | 436 |
| 6.5.1 | Kapazitätsauslastung | 437 |
| 6.5.2 | Durchlaufzeit | 439 |
| 6.5.3 | SAP Consulting Solution: Produktionsmanagementcockpit | 440 |
| 6.5.4 | Termintreue | 444 |
| 6.5.5 | Kennzahl »Rückstand« | 445 |
| 6.5.6 | SAP Consulting Solution: Rückstandsmonitor | 450 |
| 6.5.7 | Kennzahl »Overall Equipment Effectiveness (OEE)« | 452 |
| 6.5.8 | Kennzahlen des optimalen Produktionseinsatzes | 454 |
| 6.5.9 | Durchlaufdiagramme | 455 |
| 6.6 | Fazit | 462 |

7 Fazit 463

| | | |
|-----|----------------------------------|-----|
| 7.1 | Unternehmenspraxis | 463 |
| 7.2 | Bestandscontrollingkonzept | 465 |
| 7.3 | Angebote von SAP | 467 |

Anhang 469

| | | |
|-------------|---|-----|
| A | Überblick – Kennzahlen des Business Contents in SAP ERP und SAP NetWeaver BW | 471 |
| B | Überblick – Add-ons zu SAP ERP | 507 |
| C | Literaturverzeichnis | 511 |
| D | Der Autor | 517 |
| Index | | 519 |