

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Inhaltsverzeichnis	7
Abbildungsverzeichnis	11
Abkürzungsverzeichnis	13
1 Grundsachverhalte kommunaler Kosten- und Leistungsrechnung	15
1.1 Informationssysteme zur Unterstützung der Verwaltungsführung	15
1.2 Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des kommunalen Rechnungs- und Haushaltswesens	17
2 Kommunale Kosten- und Leistungsrechnung auf Teilkostenbasis	25
2.1 Probleme der Vollkostenrechnung	25
2.1.1 Gebührenermittlung	29
2.1.2 Beschaffung	30
2.1.3 Absatz, Leistungsmengen	31
2.1.4 Bestandsbewertung	32
2.2 Steuerungs- und Informationsbedarfe im Haushaltskreislauf	33
2.3 Merkmale und Grundstrukturen der Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen	35
2.3.1 Mathematisches Kostenauf Lösungsverfahren	38
2.3.2 Buchtechnisches Kostenauf Lösungsverfahren	39
2.3.3 Planmäßiges Kostenauf Lösungsverfahren	40
2.4 Systeme der Deckungsbeitragsrechnung	42
2.4.1 Vorgehensweise bei der Deckungsbeitragsrechnung	42
2.4.2 Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)	44
2.4.2.1 Das Verfahren der Deckungsbeitragsrechnung	44
2.4.2.2 Kritische Würdigung	46
2.4.3 Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	47
2.4.3.1 Das Verfahren der stufenweisen Fixkostendeckungs- rechnung	47
2.4.3.2 Kritische Würdigung	51
2.5 Entscheidungsunterstützung durch Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen	52
2.5.1 Break-Even-Analyse (Kostendeckungspunkt-Berechnung)	52
2.5.2 Optimales Angebots- oder Leistungsprogramm	54
2.5.3 Gebührenunter- und Preisobergrenzen	61
2.5.4 Eigenfertigung versus Fremdbezug	63

2.6	Abweichungsanalysen.....	67
2.7	Zusammenfassung und Einordnung in die Steuerungsmöglichkeiten der Kommunalverwaltung.....	72
3	Kommunales Kostenmanagement am Beispiel der Prozesskostenrechnung	75
3.1	Ziel- und Aufgabenstellung	75
3.2	Methodik der Prozesskostenrechnung	78
3.2.1	Aktivitäten.....	79
3.2.2	Teilprozesse	79
3.2.3	Hauptprozesse	80
3.2.4	Geschäftsprozesse	80
3.3	Integration der Prozesskostenrechnung in das kommunale Kostenrechnungssystem.....	81
3.3.1	Tätigkeitsanalyse.....	82
3.3.2	Teilprozessanalyse	83
3.3.2.1	Bestimmung des Leistungs-Outputs und des Bürgernutzens	83
3.3.2.2	Bestimmung von Kostentreibern und Kostentreibermengen.....	84
3.3.2.3	Zuordnung von Ressourcen und Kosten.....	85
3.3.2.4	Teilprozesskostensätze	86
3.3.3	Hauptprozessanalyse.....	87
3.3.3.1	Kostenzuordnung.....	88
3.3.3.2	Hauptprozesskostensätze	90
3.4	Nutzen der Prozesskostenrechnung	90
3.5	Prozesskostenrechnung in der Kostenstellenrechnung	91
3.6	Kalkulation mit der Prozesskostenrechnung.....	94
3.6.1	Allokationseffekt.....	96
3.6.2	Komplexitätseffekt.....	97
3.6.3	Degressionseffekt.....	98
3.7	Prozesskostenbasierte Deckungsbeitragsrechnung.....	100
3.8	Kritische Würdigung der Prozesskostenrechnung.....	101
4	Datenbeschaffung zur Ausgestaltung der Plankostenrechnung und Haushaltsplanung.....	103
4.1	Istdatenbeschaffung	103
4.2	Plandatenbeschaffung	103
4.2.1	Prognosesysteme	104
4.2.2	Qualitative Prognosemethoden	105
4.2.3	Quantitative Prognosemethoden	107
4.3	Nachfrageprognose	110
4.3.1	Nachfrageprognose mit Zeitreihenverfahren	111
4.3.2	Nachfrageprognose mit kausalen Verfahren.....	112
4.3.3	Umsetzung der Nachfrageprognose in kostenrechnerische Informationen.....	113

5	Kommunale Plankosten- und Leistungsrechnung	117
5.1	Normal-/Standardkostenrechnungen.....	117
5.2	Systeme der Plankostenrechnung	122
5.2.1	Starre Plankostenrechnung	125
5.2.2	Flexible Plankostenrechnung	133
5.2.3	Grenzplankostenrechnung.....	145
5.3	Analysen von Abweichungen höheren Grades	147
5.4	Integration der Plankosten- und Leistungsrechnung in den Ergebnishaushalt	152
6	Fazit: Nutzenpotenziale des Gemeinkostenmanagements und der Plankostenrechnung in Kommunen	155
7	Literaturverzeichnis	157
8	Stichwortverzeichnis	161