

INHALTSVERZEICHNIS

Zusammenfassung	1
1. <u>Einleitung</u>	5
1.1 Entdeckungszusammenhang	5
1.2 Verwertungszusammenhang	6
1.3 Aufbau des Forschungsberichtes	7
2. <u>Begründungszusammenhang</u>	9
2.1 Methodische Vorgehensweise	9
2.2 Datenerhebung und Auswertung in Phase I	13
2.2.1 Grundgesamtheit	13
2.2.2 Stichprobenauswahl und Datenerhebung	14
2.2.3 Datenauswertung	16
2.3 Datenerhebung und Auswertung in Phase II	17
2.3.1 Auswahl der zu besuchenden Projekte und Datenerhebung	17
2.3.2 Datenauswertung	18
2.4 Begrenzung der Methode	19
EXKURS: Erfahrungen beim Beobachten der Nachübergabephase	21
3. <u>Ein Modell nachhaltig wirkender Agrarprojekte</u>	25
3.1 Zielsysteme und Wirkungen von Agrarprojekten	25
3.2 Ablaufschema von Agrarprojekten	29
3.3 Erfolgsentscheidende Faktoren im Projektablauf und Ansatzpunkte zur Steuerung dieser Faktoren	34
3.4 Anpassungsschwierigkeiten nach Projektübergabe	37
3.4.1 Verschiebung der Machtverhältnisse	38
3.4.2 Änderung in der Ressourcenverfügbarkeit	39
3.4.3 Beendigung des administrativen Sonderstatus	40
4. <u>Projektwirkungen</u>	43
4.1 Effektivität von Projekten	45
4.2 Signifikanz	50
4.2.1 Grad der Projektzielerreichung (purpose)	50
4.2.2 Beitrag des Projektes zu den erreichten Oberzielen (goals)	54

4.2.3	Wirkungen im Zielgruppenbereich	56
4.2.4	Gesamteinschätzungen der Projektwirkungen im Hinblick auf entwicklungspolitische Ziel- vorgaben der Bundesregierung	61
4.3	Qualifikation der Trägerorganisation	66
4.4	Folgelasten	73
5.	<u>Ursachen der Projektwirkungen</u>	79
5.1	Der Prozeß der Projektfindung	79
5.2	Die Projektplanung	87
5.2.1	Der Zielbildungsprozeß	90
5.2.2	Die formale Qualität des Zielsystems	94
5.2.3	Zielgruppenbezug und Realismus des Ziel- systems	96
5.2.4	Die Berücksichtigung der Rahmenbedingungen	100
5.2.5	Die Prüfung und Auswahl der Trägerorganisa- tion und die Einbeziehung der Trägerquali- fizierung in das Zielsystem	107
5.2.6	Die explizite Einbeziehung der Nachübergabephase in das Zielsystem	111
5.2.7	Die Sicherung einer dynamischen Anpassung der Projektplanung	113
5.3	Die Projektdurchführung	115
5.3.1	Projektorganisation und Management	120
5.3.1.1	Organisatorische Einbindung der deutschen Projektkomponente im Nehmerland	120
5.3.1.2	Management der deutschen Projekt- komponente	124
5.3.2	Ressourceneinsatz und Aktivitäten	132
5.3.2.1	Ressourceneinsatz des Nehmerlandes	132
5.3.2.2	Ressourceneinsatz des Geberlandes	134
5.3.2.3	Qualifikation des deutschen An- sprechpartners	139
5.3.2.4	Qualität der Aktivitäten bis zur Übergabe	141

5.3.3	Projektsteuerung und Betreuung durch die Geberseite	145
5.3.4	Phasengliederung und Laufzeit der deutschen Projektkomponente	151
5.3.5	Trägerorganisation	158
5.3.6	Unvorhersehbare Ereignisse	170
5.4	Nachbeobachtung und Nachbetreuung	173
6.	<u>Ausgewählte Ursache - Wirkungsketten</u>	181
6.1	Partizipation am Zielbildungsprozeß - Zielkonsens und Berücksichtigung der Rahmenbedingungen - Zielerreichung	181
6.2	Organisatorische Einbindung - Management - Übergabereife	184
6.3	Trägerorganisation: Prüfung - Förderung - Leistungsfähigkeit - Weiterführung der Förderungsmaßnahmen	187
6.4	Einbeziehung der Nachübergabephase in das Zielsystem - Vorbereitung der Nachübergabephase - Nachbetreuung und Nachbeobachtung - Langfristige Effektivität	190
7.	<u>Erkenntnisdefizite</u>	193
7.1	Erkenntnisdefizite im Hinblick auf die Projektwirkungen	193
7.2	Erkenntnisdefizite bezüglich der Ursachenbereiche	194
8.	<u>Empfehlungen</u>	197
8.1	Möglichkeiten zur Steigerung der langfristigen Erfolgssicherung von Agrarprojekten	197
8.1.1	Überschaubare und langfristige Förderungsansätze	197
8.1.2	Verstärkte Nutzung von Vorerfahrungen in der Projektfindung	199
8.1.3	Systematische und dezentrale Projektplanung	200
8.1.4	Konsequenzen für den Gutachtereinsatz	206

8.1.5	Steuerung und Betreuung durch die Geberseite	211
8.1.6	Stärkung der Managementfunktionen	213
8.1.7	Konzeptionelle Klärung der Bereiche Nachbar- obachtung und Nachbetreuung	214
8.2	Empfehlungen für die weitere Forschung	216
8.2.1	Counterpartfortbildung	216
8.2.2	Das Gutachterwesen	218
8.2.3	Zielgruppenpartizipation	219

ANHÄNGE

Anhang I:	Literatur	221
Anhang II:	Ergebnisübersicht	228
Anhang III:	Grundgesamtheit	233
Anhang IV:	Stichprobe	236
Anhang V:	Auswertungsbogen für Projektdaten, Phase I	237
Anhang VI:	Auswertungsbogen für vor Ort untersuchte Projekte, Phase II	245
Anhang VII:	Zeitplan	264
Anhang VIII:	Ausklappbare Liste der untersuchten Projekte	265