

Inhalt

Vorwort	13
---------------	----

1 Einleitung	15
---------------------	-----------

2 Theoretische Grundlagen des Produktkosten-Controllings	21
---	-----------

2.1	Buchhalterische Grundlagen der Produktkostenrechnung	21
2.1.1	Rechnungslegungssysteme	23
2.1.2	Darstellung der GuV	27
2.1.3	Ermittlung der Herstellungskosten	29
2.1.4	Bestandsbewertung	33
2.2	Produktkostenrechnung im Controlling	39
2.2.1	Kostenrechnungssysteme	40
2.2.2	Bestandteile der Kostenrechnung	46
2.2.3	Kostenträgerrechnung	48
2.3	Eingliederung der Produktkostenplanung in die unternehmerische Gesamtplanung	54
2.3.1	Strategische und taktische Planung	55
2.3.2	Operative Planung	57
2.4	Zusammenfassung	62

3 Grundlegende Stammdaten der Produktkostenrechnung	65
--	-----------

3.1	Stammdaten im Controlling	66
3.1.1	Kostenart	66
3.1.2	Innenauftrag	69
3.1.3	Kostenstelle	73
3.1.4	Leistungsart	75
3.1.5	Tarif	78
3.2	Grundlegende Kostenträger	80
3.2.1	Produktionsauftrag	81
3.2.2	CO-Fertigungsauftrag	84
3.2.3	Produktkostensammler	86

3.2.4	Kostenträgerknoten/Kostenträger- hierarchie	87
3.2.5	Verkaufsbelegposition	92
3.2.6	Kostenträger-allgemein	93
3.2.7	Klassische Kontierungsobjekte	95
3.3	Relevante Stammdaten in Logistik und Produktion	96
3.3.1	Stückliste	96
3.3.2	Arbeitsplatz	100
3.3.3	Arbeitsplan	104
3.3.4	Materialstamm	107
3.4	Zusammenfassung	117

4 Kalkulationsvariante

119

4.1	Grundlagen des Customizings	119
4.2	Steuerung	120
4.2.1	Kalkulationsart	121
4.2.2	Bewertungsvariante	127
4.2.3	Terminsteuerung	146
4.2.4	Auflösungssteuerung	147
4.2.5	Übernahmesteuerung	156
4.2.6	Referenzvariante	160
4.3	Mengengerüst	162
4.4	Additive Kosten	164
4.5	Verbuchung	166
4.6	Zuordnung	167
4.6.1	Elementeschema	167
4.6.2	Kalkulationsversion	180
4.6.3	Schichtung Kostenrechnungskreis- währung	183
4.6.4	Buchungskreisübergreifende Kalkulation	185
4.7	Sonstiges	187
4.8	Ableitung der Kalkulationsvariante	188
4.9	Zusammenfassung	189

5 Produktkostenplanung

191

5.1	Anlässe und Grundlagen der Produktkostenplanung	191
5.2	Arten der Produktkostenplanung	193

5.3	Fehlersteuerung	196
5.3.1	Flexible Meldungstypen definieren	198
5.3.2	Verantwortungsbereiche pflegen	199
5.3.3	Meldungen zuordnen	200
5.3.4	Nachrichtensteuerung definieren	201
5.4	Materialkalkulation mit Mengengerüst	203
5.4.1	Kalkulationslauf anlegen	203
5.4.2	Selektion	206
5.4.3	Strukturauflösung	207
5.4.4	Kalkulation	208
5.4.5	Analyse	211
5.4.6	Vormerkung und Freigabe	216
5.5	Materialkalkulation ohne Mengengerüst	220
5.5.1	Materialien ohne Strukturinformationen	221
5.5.2	Externe PPS-Systeme	221
5.5.3	Materialkalkulation ohne Mengengerüst – Durchführung	223
5.6	Ad-hoc-Kalkulation	227
5.6.1	Kalkulationsmodelle pflegen	228
5.6.2	Ad-hoc-Kalkulation – Durchführung	238
5.6.3	Spezifisches Customizing – Kalkulationsvariante	242
5.7	Muster- und Simulationskalkulation	243
5.7.1	Musterkalkulation – Durchführung	245
5.7.2	Spezifisches Customizing – Kalkulationsvariante	251
5.8	Zusammenfassung	253

6 Kostenträgerrechnung

255

6.1	Grundsatzentscheidungen der Kostenträgerrechnung	256
6.1.1	Auswahl des richtigen Kostenrechnungs- systems	256
6.1.2	Bestandsbewertung von Halb- und Fertigfabrikaten	257
6.1.3	Anonyme Fertigung oder Kundenauftragsfertigung	258
6.1.4	Periodisches oder auftragsbezogenes Produkt-Controlling	260

6.2	Zeitbezug der Kostenträgerrechnung	261
6.2.1	Vorkalkulation	262
6.2.2	Mitlaufende Kalkulation	263
6.2.3	Nachkalkulation/Periodenabschluss	264
6.3	Einstellungen für den Abschlussprozess	269
6.3.1	Bezuschlagung	270
6.3.2	WIP-Ermittlung	275
6.3.3	Abweichungsermittlung	290
6.3.4	Ergebnisermittlung der kundenauftrags- bezogenen Kostenträgerrechnung	297
6.3.5	Abrechnung	304
6.4	Auftragsbezogene Kostenträgerrechnung	311
6.4.1	Fertigungsauftrag anlegen	312
6.4.2	Vorkalkulation analysieren	315
6.4.3	Istkosten zum Fertigungsauftrag erfassen	317
6.4.4	Periodenabschluss	319
6.4.5	Löschkennzeichen bzw. Archivierung	325
6.5	Periodenbezogene Kostenträgerrechnung	326
6.5.1	Auswahl des Kostenträgers	326
6.5.2	Spezifisches Customizing bei Verwendung von Produktkostensammlern	328
6.5.3	Besonderheiten bei Serienfertigung	330
6.5.4	Ablauf in der periodenbezogenen Kostenträgerrechnung	331
6.6	Kundenauftragsbezogene Kostenträgerrechnung	345
6.6.1	Steuerung des Kundenauftrags- Controllings	346
6.6.2	Bewerteter vs. unbewerteter Kundenauftragsbestand	351
6.6.3	Ablauf in der Kundenauftragsfertigung	352
6.7	Zusammenfassung	365

7 Reporting im Produktkosten-Controlling 367

7.1	Reporting in der Produktkostenplanung	367
7.1.1	Verdichtete Analyse	368
7.1.2	Objektlisten	374
7.1.3	Detailberichte	378
7.1.4	Objektvergleiche	378
7.2	Reporting in der Kostenträgerrechnung	381
7.2.1	Verdichtete Analyse	383

7.2.2	Weitere Berichtskategorien	390
7.3	Exkurs: CO-PA und Reporting	391
7.3.1	Formen der Ergebnisrechnung in CO-PA	391
7.3.2	Struktur des kalkulatorischen CO-PA	393
7.3.3	Stammdaten in CO-PA	399
7.3.4	Werteflüsse in das CO-PA	403
7.3.5	Reporting in CO-PA	407
7.4	Reporting mit SAP NetWeaver Business Warehouse	410
7.4.1	Einsatz von Business-Intelligence- Lösungen	411
7.4.2	Technische Grundlagen des Data Warehousing	412
7.4.3	Nutzung des BI Contents	416
7.4.4	BI Content für die Produktkosten- planung	418
7.4.5	BI Content für die Kostenträgerrechnung ...	420
7.4.6	Modellierung am Beispiel der Produktkostenplanung	421
7.5	Zusammenfassung	426

8 Beiträge aus der Praxis

429

8.1	Produktkosten-Controlling in der pharmazeutischen Industrie	429
8.1.1	Problemstellung und Ausgangssituation	430
8.1.2	Materialbewertung und Verkaufspreis- ermittlung	431
8.1.3	Kostenträgerrechnung	434
8.1.4	Zusammenfassung	437
8.2	Produktkosten-Controlling in der Automobil- industrie	438
8.2.1	Problemstellung und Ausgangssituation	438
8.2.2	Funktionalitäten der Branchenlösung SAP for Automotive	440
8.2.3	Konzept des Produktkosten-Controllings in der Automotive-Branche	446
8.2.4	Umsetzung des Produktkosten-Controllings in der Automotive-Branche	449
8.2.5	Zusammenfassung	453

Inhalt

8.3	Produktkosten-Controlling für Dienstleister	454
8.3.1	Problemstellung in Dienstleistungsunternehmen	455
8.3.2	Konzept der Modularisierung	457
8.3.3	Umsetzung im Projekt	460
8.3.4	Zusammenfassung	468

Anhang

469

A	Menüpfade und Transaktionen	471
A.1	Stammdaten	471
A.2	Customizing der Kalkulationsvariante	474
A.3	Produktkostenplanung	477
A.4	Kostenträgerrechnung	479
A.5	Reporting im Produktkosten-Controlling	485
B	Glossar	491
C	Die Autorinnen	497
D	Danke	499
	Index	501