

# Inhalt

Vorwort zur vierten Auflage .....	13
Vorwort zur dritten Auflage .....	15
Vorwort zur ersten Auflage .....	19

## **1 Grundlagen ..... 23**

1.1 Liebe Leserin, lieber Leser! .....	23
1.1.1 An wen richtet sich dieses Buch? .....	24
1.1.2 Wie sollten Sie dieses Buch lesen? .....	25
1.2 Controlling mit SAP .....	26
1.3 Betriebswirtschaft »for Beginners« .....	28

## **2 Strukturen in SAP ERP ..... 37**

2.1 Softwaremodule .....	37
2.2 Organisationsstrukturen .....	39
2.3 Zusammenfassung .....	44

## **3 Gemeinkostenrechnung ..... 47**

3.1 Kostenarten .....	47
3.1.1 Primäre Kostenarten .....	48
3.1.2 Abschreibungen .....	54
3.1.3 Primäre Kostenarten in SAP ERP .....	59
3.1.4 Sekundäre Kostenarten .....	65
3.2 Kostenstellen .....	67
3.2.1 Grundlagen .....	67
3.2.2 Stammdaten – Kostenstellen .....	69
3.2.3 Planung mit Kostenstellen .....	71
3.2.4 Istbuchungen mit Kostenstellen .....	116
3.2.5 Kostenstellenanalyse .....	125
3.3 Innenaufträge .....	131
3.3.1 Grundlagen .....	131
3.3.2 Echte Aufträge – Stammdaten .....	132
3.3.3 Primärkosten planen .....	137
3.3.4 Abrechnung im Plan .....	139

3.3.5	Istbuchung .....	144
3.3.6	Abrechnung im Ist .....	146
3.3.7	Statistische Aufträge .....	147
3.4	Was es sonst noch gibt .....	150
3.4.1	Prozesskostenrechnung .....	150
3.4.2	Profit-Center-Rechnung .....	150
3.4.3	Projektsystem .....	151
3.5	Zusammenfassung und Empfehlung .....	151

**4 Produktkostenrechnung ..... 155**

4.1	Materialstamm .....	156
4.1.1	Material – Begriffe in SAP ERP .....	157
4.1.2	Pflege des Materialstamms .....	158
4.1.3	Auswertungen zum Materialstamm .....	162
4.1.4	Massenpflege des Materialstamms .....	163
4.1.5	Bewertungsklasse und Kontenfindung .....	172
4.1.6	Zusammenfassung .....	178
4.2	Materialpreise .....	179
4.2.1	Einkaufspreis .....	179
4.2.2	Preis des Wareneingangs .....	179
4.2.3	Preis und Wert des Lagerbestandes .....	179
4.2.4	Gleitender Durchschnittspreis .....	180
4.2.5	Standardpreis .....	182
4.2.6	Planpreis .....	183
4.2.7	Zusammenfassung .....	184
4.3	Stückliste .....	185
4.3.1	Zahlenbeispiel .....	186
4.3.2	Stammdaten .....	187
4.3.3	Zusammenfassung .....	191
4.4	Arbeitsplan und Arbeitsplatz .....	191
4.4.1	Betriebswirtschaft .....	191
4.4.2	Arbeitsplatz – Stammdaten .....	194
4.4.3	Arbeitsplatz – Customizing .....	198
4.4.4	Arbeitsplan – Stammdaten .....	201
4.4.5	Zusammenfassung .....	207
4.5	Produktkostenplanung .....	208
4.5.1	Gemeinkostenzuschläge .....	208
4.5.2	Materialkalkulation .....	213
4.5.3	Kalkulationsvarianten .....	223

4.5.4	Kostenelemente der Produktkalkulation ....	227
4.5.5	Dummybaugruppe vs. »echte« Baugruppe .....	232
4.5.6	Bestandsbewertung .....	234
4.5.7	Zusammenfassung .....	242
4.6	Kostenträgerrechnung .....	242
4.6.1	Stammdaten – Fertigungsversionen .....	244
4.6.2	Datenerfassung – Halbfabrikat .....	248
4.6.3	Datenerfassung – Fertigprodukt .....	264
4.6.4	Abweichungsermittlung .....	266
4.6.5	Abrechnung .....	273
4.6.6	Verdichtete Analyse .....	282
4.7	Zusammenfassung .....	284

## **5 Ergebnis- und Marktsegmentrechnung ..... 287**

5.1	Betriebswirtschaft .....	288
5.2	Zahlenbeispiel .....	296
5.3	Datenstrukturen .....	301
5.4	Planung .....	306
5.4.1	Manuelle Planung .....	306
5.4.2	Infosystem .....	321
5.4.3	Übernahme von Produktkosten .....	332
5.4.4	Umlage von Kostenstellen .....	343
5.4.5	Abrechnung von Aufträgen .....	350
5.4.6	Top-down-Verteilung .....	354
5.4.7	Konditionen in der Ergebnisrechnung .....	361
5.4.8	Noch einmal: Infosystem .....	370
5.4.9	Zusammenfassung .....	375
5.5	Istbuchungen .....	375
5.5.1	Faktura .....	376
5.5.2	Kostenstellen und Aufträge .....	381
5.5.3	Infosystem .....	381
5.6	Zusammenfassung .....	383

## **6 Harmonisierung im Rechnungswesen ..... 387**

6.1	Gesamtkostenverfahren vs. Umsatzkostenverfahren	388
6.2	Zahlenbeispiele .....	389

6.2.1	»Normales« Geschäft .....	390
6.2.2	Produktion ohne Verkauf .....	392
6.2.3	Verkauf ohne Produktion .....	393
6.2.4	Standardkostenrechnung .....	395
6.3	Systembeispiel .....	403
6.3.1	GuV und Ergebnisrechnung .....	404
6.3.2	Freigabe Kalkulationen .....	407
6.3.3	Produktion .....	409
6.3.4	Abweichungen auf Produktkosten- sammlern .....	412
6.3.5	Umlage von Kostenstellen .....	413
6.3.6	Innenaufträge .....	415
6.3.7	Lieferung .....	415
6.3.8	Fakturierung .....	418
6.4	Zusammenfassung .....	421

**7 Integrierte Planung ..... 425**

7.1	Arten und Inhalte der Planung .....	425
7.2	Absatz- und Erlösplanung .....	427
7.3	Produktionsplanung .....	429
7.3.1	Übernahme der Ergebnisrechnung in die Produktionsplanung .....	430
7.3.2	Kopie innerhalb der Produktionsplanung ....	433
7.3.3	Langfristplanung durchführen .....	437
7.3.4	Übernahme von Leistungen auf Kostenstellen .....	441
7.4	Kostenstellenrechnung .....	443
7.4.1	Planabstimmung .....	444
7.4.2	Tarifiermittlung .....	448
7.4.3	Umlage Overhead .....	448
7.5	Produktkosten .....	451
7.5.1	Kalkulationen erstellen .....	452
7.5.2	Kalkulationen in die Ergebnisrechnung übernehmen .....	453
7.6	Abstimmung der Kostenstellen .....	454
7.7	Weitere Kosten .....	457
7.7.1	Kalkulatorische Kosten .....	457
7.7.2	Innenaufträge .....	457
7.8	Zusammenfassung .....	459

## 8 Reporting ..... 463

8.1	SAP NetWeaver BW .....	463
8.1.1	Wozu ein neues System? .....	464
8.1.2	Analysen mit Microsoft Excel .....	465
8.1.3	Zusammenfassung .....	478
8.2	Berichte gestalten .....	479
8.3	SAP Crystal Reports .....	482
8.3.1	Layout .....	482
8.3.2	Datenbasis .....	487
8.3.3	Seitenformat und Gruppierungen .....	490
8.3.4	Datenselektion .....	496
8.3.5	Spaltenwerte .....	498
8.3.6	Abweichungen .....	503
8.3.7	Kopf- und Fußzeilen .....	513
8.3.8	Fertiger Bericht .....	515
8.4	SAP BusinessObjects Dashboards .....	516
8.4.1	Layout .....	517
8.4.2	Arbeitsbereich und graphomate .....	519
8.4.3	Arbeitsblatt .....	521
8.4.4	Grafikbereich .....	522
8.4.5	Diagramm .....	523
8.4.6	Listenfeld .....	529
8.4.7	Fertiges Dashboard .....	531

## 9 BW-integrierte Planung ..... 537

9.1	Betriebswirtschaft .....	537
9.2	Planung mit Microsoft Excel .....	539
9.3	Planung mit der BW-integrierten Planung .....	543
9.3.1	Einführung .....	543
9.3.2	Datenstruktur anlegen .....	545
9.3.3	Planning Modeler .....	550
9.3.4	Aggregationsebenen .....	551
9.3.5	Planquery .....	552
9.3.6	Planungsfunktionen .....	554
9.3.7	Weitere Teilpläne .....	558
9.3.8	Auswertung .....	561
9.4	Zusammenfassung .....	562

<b>Anhang</b> .....	<b>563</b>
A Transaktionscodes .....	565
B Glossar .....	571
C Literatur .....	575
D Der Autor .....	579
Index .....	581