

Inhalt

Einführung 7

I. Ein Konzern entsteht 13

Aufstieg 15

Im Siegerland 18 – *Inflation und Spekulation* 36 – *Stabilisierung und Rationalisierung* 53

Auf dem Gipfel 65

An der Ruhr und in Polen 66 – *Im Stahlverein* 85 – *Gelsenberg-Affäre* 98

Eigene Wege 118

Energie 119 – *Der mitteldeutsche Konzern* 138 – *Organisation und Entscheidung* 152

Nach neuen Regeln 176

Autarkie 178 – *Aufrüstung* 190 – *»Arisierung«* 206

II. Krieg und Prozess 255

Ein saturierter Konzern? 257

Revirements und Arrondierungen 260 – *Verträge und Verfügungsmacht* 272

Grenzüberschreitungen 284

Oberschlesien 285 – *Rombach* 291 – *Vairogs* 309 – *Dnjepr-Stahl* 317

Kriegswirtschaft und Zwangsarbeit im Altreich 326

Kohle für den Krieg 329 – *Stahl, Geschütze und Granaten* 344

Räder müssen rollen ... 362

Der Familienkonzern 369

Entschachtelung 371 – Finale Konzentration 383 – Geld und Macht 394

Nürnberg 401

Ermittlungen 402 – Verhandlungen 414 – Revisionen 429

III. Rückkehr und Auflösung 443

Unter alliierter Kontrolle 445

Auf verlorenem Posten 448 – Vor dem Nichts? 463 – Um den Erhalt des Konzerns 478

»Neuanfang« im Westen 505

*Abschied von der Steinkohle 506 – Der »neue« Konzern 522
Kontinuität und Aufbruch 555*

Schatten der Vergangenheit 588

Entschädigungsansprüche 589 – Im Visier der DDR-Propaganda 606

Krisen und Auflösung 620

Erbhofkrieg 622 – Probleme im Strukturwandel 641 – Das Ende 669

IV. Eine deutsche Karriere 699

Der Spaziergänger 702 – Politik und Privatkastanien 716

Landschaftspflege 729 – Mythos Flick 743 – Konzernsaldo 757

Erbgänge 762

Anhang 771

Nachwort und Dank 772 – Anmerkungen 775 – Zeittafel 864

Abkürzungen 867 – Quellen 872 – Literatur 880 – Bildnachweis 903

Personenregister 904