

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber	1
1. Produktpiraterie	5
Ausgangssituation und jüngste Entwicklung.....	6
Existierende Maßnahmen gegen Produktpiraterie.....	9
2. PROACTIVE – Präventiver Schutz gegen Produktpiraterie.....	13
Prävention statt Reaktion	13
Säulen einer ganzheitlichen Strategie gegen Produktpiraterie	16
Aufbau- und Ablauforganisation	17
Technologieschutz	18
Wissensflussmanagement	19
3. Leitfaden gegen Produktpiraterie.....	21
Diagnose Piraterierisiko (PRZ).....	24
Identifizierung von Kernkompetenzen.....	26
Maßnahmen gegen Produktpiraterie	28
Hinweise zu Anwendung des Leitfadens.....	30
4. Methoden zur Diagnose des Piraterierisikos (PRZ).....	31
Ganzheitliche Pirateriediagnose (GPD) und Piraterie-Risiko-Zahl (PRZ)	32
Piraterie Audit.....	42
Morphologische Piraterie-Perspektiven (Pirateriebrillen).....	45
Auswirkungs-Scan	49
Reverse Engineering mit Plagiatssicht	53
Ursachen-Scan	56

Quantitative Gestaltanalyse für komplexe Strukturen (QGA)	60
Analyse der vertikalen Wertschöpfungskette	68
Delphi Schätzer	74
Bedrohungsprofil	77
5. Methoden zur Identifizierung von Kernkompetenzen	81
Progressive Kompetenzidentifizierung	82
Check der internen / externen Integrität	86
House of Integrity & Integrity Check	99
Produktpirateriespezifische Prozessaufnahme	103
OrgPro (Organisationseinheiten-/Prozessanalyse)	111
Identifikation von Informations- und Wissensschnittstellen (IWS1)	118
Erhebung von Informations- und Wissensschnittstellen (IWS2)	124
Ermittlung von schützenswerter Information und schützenswertem Wissen (IWS3)	129
Ermittlung des Piraterierisikos der Akteure (IWS4)	133
Überprüfung der Schutzmaßnahmen gegen Produktpiraterie (IWS5)	136
Risikoanalyse der Informations- und Wissensschnittstellen (IWS6)	140
Lieferantenbewertung	144
Ermittlung der Kernkompetenzen des Originalherstellers	158
6. Maßnahmen gegen Produktpiraterie	163
Ziel-Matrix	164
House of Process	166
Kosten-Nutzen Analyse organisatorischer Maßnahmen	173
Proximitätsanalyse (IWS7)	181

Zieldefinition Wissensflussmanagement (IWS8).....	184
Präventive Maßnahmen gegen Know-how Abfluss (IWS9)	187
Absicherung der Schnittstellen (IWS10)	191
Protective-Matrix	195
Know-how-Regler.....	200
Protective-Hüte	207
Produktpiraterie-Gate (PPG)	211
Technische Konzeption unter Rückführung auf TRIZ	219
Umsetzung der Maßnahmen (IWS11).....	233
Literatur	235
7. Anhang.....	238
Entwicklung der ganzheitlichen Strategie im Verbundforschungsprojekt PROACTIVE	238
Vorstellung des Projektkonsortiums.....	239
Terex Demag GmbH.....	243
Hydac International GmbH	243
Netzsch Mohnopumpen GmbH	243
Gummiwerk Kraiburg GmbH.....	244
HIRO LIFT Hillenkötter und Ronsieck GmbH	244
Contech electronic GmbH & Co. KG	245
Dr. Wüpping Consulting GmbH.....	246
Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik und Electronic Government (LSWI).....	247
Lehrstuhl für Produktionssysteme (LPS)	248