

# Gliederung

Vorwort Frank Deiss, Mercedes-Benz Cars and Vans	7
Vorwort Walter Bickel, Alvarez & Marsal (Deutschland) GmbH	8
<b>1 Einführung</b>	<b>11</b>
Unternehmenskrisen, Krisenursachen, Insolvenzen	
<b>2 Finanzplanung</b>	<b>23</b>
13-Wochen-Liquiditätsplan, Varianzanalyse, Working Capital	
<b>3 Einkaufsumfänge</b>	<b>41</b>
Datenbasis, Kostensenkungsmaßnahmen, Nachverhandlungsoptionen	
<b>4 Lager</b>	<b>61</b>
Gebundenes Kapital, Meldebestand, Lagerabbau	
<b>5 Lieferanten/Verträge</b>	<b>75</b>
Teilzahlungsabrede/Forderungsverzicht, Einkaufsfactoring, Warenkreditversicherung	
<b>6 Kunden und Werkzeugfinanzierung</b>	<b>91</b>
Materialbeistellung, Vorfinanzierung, Leasing	
<b>7 Einkaufsorganisation und -prozess</b>	<b>99</b>
Kapazitätsanpassung, Kernprozesse, Verlagerung/Aussetzung von Funktionen	
<b>8 Umsetzungscontrolling und nachhaltige Krisenbewältigung</b>	<b>115</b>
Maßnahmen Controlling, Projektorganisation, Compliance	

I	Danksagung	127
II	Abbildungsverzeichnis	129
III	Abkürzungsverzeichnis	130
IV	Literatur	132
V	Beispiele	135
VI	Autoren	136
VII	Stichwortverzeichnis	138