

Band 2: Inhalt

	Seite
So vermeiden Sie Rechts- und Verfahrensfehler	01
So führen Sie Beurteilungsgespräche professionell und fair	19
Wie Sie Fehler bei der Beurteilung von Mitarbeitern vermeiden	45
So fördern Sie Ihre Mitarbeiter systematisch	69
Mit diesen Gesprächs-Strategien bekommen Sie schwierige Mitarbeiter in den Griff	93

So vermeiden Sie Rechts- und Verfahrensfehler

	Seite
Informieren Sie sich über die rechtlichen Vorgaben	04
So vermeiden Sie die 4 typischen Verfahrensfehler	06
Berücksichtigen Sie die Quotenvorgaben	10
Mit diesen Rechtsbehelfen müssen Sie rechnen	12
Der Betroffene muss die Fristen berücksichtigen	14
Im Widerspruchsverfahren wird Ihre Beurteilung nur beschränkt überprüft	16
Beamte erheben Klage vor dem Verwaltungsgericht	16
Der Betroffene hat keinen Anspruch auf positive Beurteilung durch das Gericht	17
Arbeitnehmer erheben Klage vor dem Arbeitsgericht	17
Checkliste: So sichern Sie Ihre Beurteilungen rechtlich ab	18