

## INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort . . . . .	XI
1. Einleitung . . . . .	1
1.1 Untersuchungsgegenstand und Abgrenzung der Begriffe . . . . .	1
1.2 Untersuchungsziel . . . . .	3
1.3 Quellenlage und Forschungsstand . . . . .	8
2. Die Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets bis zum Ende der 1870er Jahre. . .	19
2.1 Die Entwicklung der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets bis zur Mitte des 19. Jahrhunderts . . . . .	19
2.1.1 Roheisenerzeugung . . . . .	19
2.1.2 Weiterverarbeitung. . . . .	20
2.2 Von der Mitte des 19. Jahrhunderts bis zum Jahre 1870 . . . . .	22
2.2.1 Die erste Gründungsphase im Ruhrgebiet . . . . .	22
2.2.2 Roheisenerzeugung . . . . .	27
2.2.3 Die Produktion der Puddel-, Stahl- und Walzwerke. . . . .	28
2.2.4 Der Aufbau der Unternehmen . . . . .	32
2.2.5 Die Finanzierung der neuen Unternehmen . . . . .	33
2.3 Von der Gründung des Deutschen Reiches bis zur Verabschiedung der Schutzzollgesetze . . . . .	34
2.3.1 Die allgemeine konjunkturelle Entwicklung . . . . .	34
2.3.2 Die Zollpolitik der 1870er Jahre. . . . .	37
2.3.2.1 Die Aufhebung der Zölle in den Jahren 1873 und 1877 . . . . .	37
2.3.2.2 Die Verabschiedung der Schutzzollgesetze . . . . .	38
2.3.3 Der Ausbau bestehender Unternehmen und die Gründung neuer Gesellschaften am Anfang der 1870er Jahre . . . . .	39
2.3.4 Die Entwicklung von Produktion und Absatz . . . . .	42
2.3.4.1 Roheisen . . . . .	42
2.3.4.2 Stahlerzeugung und Weiterverarbeitung . . . . .	44
2.3.5 Die Unternehmen der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets in den 1870er Jahren. . . . .	51
3. Standortbedingungen der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets . . . . .	57
3.1 Die Standortfaktoren der Eisen- und Stahlindustrie im Ruhrgebiet . . .	57
3.1.1 Rohstoffe . . . . .	57
3.1.1.1 Kohle . . . . .	57
3.1.1.2 Eisenerze . . . . .	58
3.1.1.3 Zuschlagstoffe . . . . .	64
3.1.2 Verkehr . . . . .	65
3.1.2.1 Eisenbahnen . . . . .	65
3.1.2.2 Schiffbare Flüsse . . . . .	66
3.1.2.3 Der Dortmund-Ems-Kanal. . . . .	68
3.1.3 Absatz. . . . .	69
3.1.4 Arbeitskräfte . . . . .	71

3.2	Einflüsse auf die Standortbedingungen der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets nach 1870 . . . . .	72
3.2.1	Der technische Fortschritt. . . . .	72
3.2.2	Die Verkehrs- und Tarifpolitik. . . . .	73
3.2.3	Der Verkauf auf Frachtbasis . . . . .	76
3.3	Standortverlagerungen in der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets	77
3.3.1	Die Entwicklung der Produktionsanteile in den einzelnen Wirtschaftsräumen des Ruhrgebiets . . . . .	78
3.3.1.1	Schweißeisen . . . . .	78
3.3.1.2	Roheisen . . . . .	80
3.3.1.3	Stahl. . . . .	81
3.3.2	Die Standortverlagerungen auf Unternehmensebene. . . . .	82
3.3.2.1	Die Verlagerung innerhalb des Ruhrgebiets. . . . .	82
3.3.2.2	Die Abwanderung ins Minettegebiet . . . . .	84
3.3.2.3	Das Ruhrgebiet als Standort der Eisen- und Stahlindustrie vor dem Ausbruch des Ersten Weltkriegs . . . . .	88
4.	Der Konjunkturverlauf und die Rahmenbedingungen der Entwicklung. . . . .	90
4.1	Die allgemeine Konjunkturentwicklung in Deutschland 1879–1914 . . . . .	90
4.2	Die konjunkturelle Entwicklung in der Eisen- und Stahlindustrie . . . . .	91
4.2.1	Produktion, Preise und Absatz. . . . .	91
4.2.1.1	Der Zyklus 1879–1886 . . . . .	92
4.2.1.2	Der Zyklus 1887–1894 . . . . .	96
4.2.1.3	Der Zyklus 1895–1902 . . . . .	98
4.2.1.4	Der Zyklus 1903–1909 . . . . .	102
4.2.1.5	Der Zyklus 1910–1914 . . . . .	106
4.2.2	Der Einfluß der Konjunktur auf die Beschäftigtenzahl und die Lohnentwicklung in der Eisen- und Stahlindustrie. . . . .	109
4.3	Grundzüge der Kartellentwicklung . . . . .	110
4.3.1	Die ersten Verbände und Kartelle bis zur Gründung des Rheinisch-Westfälischen Kohlensyndikats. . . . .	110
4.3.2	Das Rheinisch-Westfälische Kohlensyndikat . . . . .	112
4.3.3	Das Roheisensyndikat . . . . .	118
4.3.4	Der Stahlwerksverband. . . . .	120
4.4	Das Verhältnis zwischen Banken und Industrie . . . . .	124
5.	Der Ausbau der Unternehmen zu gemischten Konzernen. . . . .	128
5.1	Die Sicherung des Rohstoffbezugs . . . . .	129
5.1.1	Kohlenzechen. . . . .	129
5.1.2	Erzgruben . . . . .	136
5.1.3	Kalk- und Dolomitgruben . . . . .	140
5.2	Hochofenanlagen. . . . .	140
5.3	Stahlwerke. . . . .	142
5.4	Weiterverarbeitung. . . . .	144
5.5	Hilfsbetriebe. . . . .	147
5.6	Diversifikation . . . . .	148
6.	Produktions- und Preisentwicklung. . . . .	150
6.1	Kohle . . . . .	150
6.1.1	Kohleförderung. . . . .	150

6.1.1.1	Niederrheinisch-Westfälisches Steinkohlenbecken . . . . .	150
6.1.1.2	Rheinisch-Westfälisches Kohlensyndikat . . . . .	154
6.1.1.3	Die einzelnen Unternehmen. . . . .	155
6.1.2	Preisentwicklung. . . . .	157
6.2	Eisenerze . . . . .	161
6.2.1	Eisenerzförderung . . . . .	161
6.2.1.1	Deutsches Zollgebiet . . . . .	161
6.2.1.2	Oberbergamtsbezirk Dortmund/Rheinland-Westfalen . . . . .	164
6.2.1.3	Die einzelnen Unternehmen. . . . .	165
6.2.2	Preisentwicklung. . . . .	166
6.3	Roheisen . . . . .	169
6.3.1	Roheisenerzeugung . . . . .	169
6.3.1.1	Deutsches Zollgebiet . . . . .	169
6.3.1.2	Oberbergamtsbezirk Dortmund/Rheinland-Westfalen . . . . .	175
6.3.1.3	Die einzelnen Unternehmen. . . . .	179
6.3.2	Preisentwicklung. . . . .	183
6.4	Stahl. . . . .	186
6.4.1	Stahlerzeugung . . . . .	186
6.4.1.1	Deutsches Zollgebiet . . . . .	186
6.4.1.2	Oberbergamtsbezirk Dortmund/Rheinland-Westfalen . . . . .	191
6.4.1.3	Die einzelnen Unternehmen. . . . .	193
6.4.2	Preisentwicklung. . . . .	199
6.5	Eisen- und Stahlfabrikate . . . . .	200
6.5.1	Produktionsentwicklung. . . . .	200
6.5.1.1	Deutsches Zollgebiet . . . . .	200
6.5.1.2	Oberbergamtsbezirk Dortmund/Rheinland-Westfalen . . . . .	204
6.5.1.3	Die einzelnen Unternehmen. . . . .	205
6.5.2	Preisentwicklung. . . . .	209
7.	Absatzentwicklung . . . . .	213
7.1	Das Produktionsprogramm . . . . .	213
7.2	Die Entwicklung des Absatzes nach Menge und Wert . . . . .	215
7.3	Die Absatzmärkte . . . . .	217
7.3.1	Der Inlandsmarkt . . . . .	217
7.3.2	Die Auslandsmärkte. . . . .	221
7.3.2.1	Die Struktur des Außenhandels der deutschen Eisen- und Stahlindustrie . . . . .	221
7.3.2.1.1	Der Anteil der verschiedenen Produkte . . . . .	221
7.3.2.1.2	Die wichtigsten Absatzländer der deutschen Ausfuhr an Eisen und Eisenwaren. . . . .	228
7.3.2.2	Der Anteil des Exports bei den einzelnen Unternehmen der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets. . . . .	229
7.4	Die Verkaufsorganisation . . . . .	233
8.	Das Wachstum der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets. . . . .	235
8.1	Das Unternehmenswachstum und seine Komponenten . . . . .	235
8.1.1	Wachstumskomponente Kapital . . . . .	237
8.1.1.1	Kapital- und Vermögensgrößen zur Messung des Unternehmenswachstums. . . . .	237
8.1.1.1.1	Bilanzsumme . . . . .	237
8.1.1.1.2	Eigenkapital. . . . .	240

8.1.1.1.3	Fremdkapital . . . . .	240
8.1.1.1.4	Anlagevermögen . . . . .	241
8.1.1.1.5	Umlaufvermögen. . . . .	242
8.1.1.1.6	Anlage- : Umlaufvermögen . . . . .	244
8.1.1.1.7	Umsatz und Umsatzrelationen . . . . .	245
8.1.1.2	Investitionen . . . . .	247
8.1.1.3	Cash Flow . . . . .	252
8.1.1.4	Kapitalintensität . . . . .	253
8.1.2	Wachstumskomponente Arbeit. . . . .	254
8.1.2.1	Die Entwicklung der Zahl der Beschäftigten . . . . .	254
8.1.2.2	Die Lohn- und Einkommensentwicklung . . . . .	255
8.1.2.3	Arbeitsproduktivität . . . . .	257
8.1.3	Der technische Fortschritt. . . . .	258
8.1.3.1	Neue Produktionsverfahren. . . . .	258
8.1.3.1.1	Das Bessemerverfahren. . . . .	258
8.1.3.1.2	Das Thomasverfahren. . . . .	259
8.1.3.1.3	Das Siemens-Martin-Verfahren . . . . .	260
8.1.3.2	Verbesserung an bekannten Verfahren. . . . .	260
8.2	Wachstumsformen der Unternehmen. . . . .	262
8.2.1	Horizontales und vertikales Wachstum. . . . .	263
8.2.2	Internes und externes Wachstum . . . . .	265
8.3	Die Konzentration in der Eisen- und Stahlindustrie des Ruhrgebiets . . . . .	267
9.	Die Finanzierung der einzelnen Unternehmen. . . . .	269
9.1	Kapitalbeschaffung . . . . .	269
9.1.1	Externe Finanzierung. . . . .	270
9.1.1.1	Beteiligungsfinanzierung. . . . .	270
9.1.1.2	Fremdfinanzierung . . . . .	274
9.1.1.2.1	Langfristiges Fremdkapital . . . . .	274
9.1.1.2.2	Kurzfristiges Fremdkapital . . . . .	275
9.1.2	Interne Finanzierung . . . . .	277
9.1.2.1	Gewinneinbehaltung und Gewinnverwendung. . . . .	277
9.1.2.1.1	Gewinnentwicklung . . . . .	277
9.1.2.1.2	Gewinnverwendung . . . . .	278
9.1.2.1.2.1	Die Dividendenpolitik der Unternehmen. . . . .	278
9.1.2.1.2.2	Die nichtausgeschütteten Gewinnanteile. . . . .	279
9.1.2.1.2.3	Rückstellungen . . . . .	283
9.1.2.1.3	Der Beitrag der einbehaltenen Gewinne zur Finanzierung der Investitionen . . . . .	283
9.1.2.2	Selbstfinanzierung. . . . .	283
9.1.2.2.1	Die Höhe der Abschreibungen . . . . .	284
9.1.2.2.2	Der Beitrag der Abschreibungsgegenwerte zur Finanzierung der Investitionen . . . . .	286
9.1.2.2.3	Der Anteil der internen Finanzierung am Ausbau der Unternehmen . . . . .	287
9.2	Die Kapitalstruktur . . . . .	288
9.2.1	Vertikale Kapitalstruktur . . . . .	288
9.2.1.1	Eigenkapital : Fremdkapital . . . . .	288
9.2.1.2	Bilanzkurs . . . . .	290
9.2.2	Horizontale Kapitalstruktur. . . . .	290
9.2.2.1	Anlagendeckung . . . . .	290

9.2.2.2	Kapitalbindungsquote . . . . .	292
9.2.2.3	Effektivverschuldung . . . . .	293
9.3	Rentabilität . . . . .	294
9.3.1	Eigenkapitalrentabilität . . . . .	294
9.3.2	Gesamtkapitalrentabilität . . . . .	296
9.3.3	Umsatzrentabilität . . . . .	297
9.4	Liquidität . . . . .	298
9.4.1	Liquiditätsgrade . . . . .	299
9.4.2	Working Capital . . . . .	301
9.4.3	Kapitalumschlag . . . . .	302
10.	Die Unternehmensorganisation. . . . .	304
10.1	Die Unternehmensleitung . . . . .	304
10.2	Die Kontrollorgane der Unternehmen . . . . .	316
10.2.1	Der Verwaltungs-/Aufsichtsrat . . . . .	316
10.2.2	Die Generalversammlung. . . . .	319
11.	Zusammenfassung . . . . .	321
	Übersicht über die größeren Investitionen. . . . .	325
	Verzeichnis der Tabellen. . . . .	367
	Tabellen . . . . .	371
	Verzeichnis der Abbildungen . . . . .	585
	Verzeichnis der Abkürzungen. . . . .	586
	Archivverzeichnis . . . . .	587
	Literaturverzeichnis. . . . .	588
	Register. . . . .	604