

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Schulentwicklung zwischen sinnvoller Rationalisierung und Abwicklung: zur Blickrichtung des Buches | 9 |
| 2 | Aufgestauter Druck des Strukturwandels | 17 |
| 2.1 | Zur generellen Veränderung von Anforderungsfeldern (Überblick) | 17 |
| 2.2 | Zur Verschränkung von Strukturwandel und Schulpolitik im jüngeren Zeitablauf..... | 20 |
| 2.3 | Beispiele auf Bundes- und Länderebene | 22 |
| 3 | Kriterien zur Gesamtbeurteilung aktueller Bildungspolitik | 33 |
| 3.1 | Der europäische Harmonisierungsdruck | 33 |
| 3.2 | Die wichtigsten Detailelemente der aktuellen Bildungspolitik | 38 |
| 3.3 | Globaltrends und Berufsbildungspolitik des Bundes | 52 |
| 3.4 | Thesen zu schulischen Umsetzungsmustern..... | 54 |
| 4 | Schulpraxis und öffentlicher Diskurs zur Rationalisierung des Bildungssektors..... | 59 |
| 4.1 | Zum Verhältnis von Staat und Markt..... | 61 |
| 4.2 | Möglichkeiten und Facetten von Autonomie bzw. Steuerungssystemen..... | 63 |
| 4.3 | Zum Erfordernis von Qualitätssicherung und Evaluation | 66 |
| 4.4 | Zum neuen Spektrum pädagogischer Professionalität | 67 |
| 4.5 | Bildungsstandards und Kompetenzen..... | 70 |
| 5 | Zwischenüberlegung: Entwicklungskorridore abklären – Starten, nicht Warten | 81 |
| 5.1 | Schulentwicklung und Sicherung des öffentlichen Bildungsauftrages | 83 |
| 5.2 | Zur Denkfigur „relative Leistungsfähigkeit“ | 89 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 6 | Gestaltungsbereiche im Überblick | 93 |
| 6.1 | Organisationsentwicklung | 95 |
| 6.2 | Feldanalysen..... | 101 |
| 6.3 | Personalwirtschaft | 105 |
| 6.4 | Curriculumrevision..... | 113 |
| 6.5 | Schulprogrammplanung..... | 114 |
| 7 | Ausgewählte Methoden der Organisationsentwicklung an Schulen – praktische Empfehlungen | 119 |
| 7.1 | Wie und wo anfangen | 119 |
| 7.2 | Ausloten der Entwicklungsrichtungen: Zukunftswerkstatt..... | 123 |
| 7.3 | Umgang mit Konflikten und Widerstand | 124 |
| 7.4 | Problemlöse-Techniken..... | 132 |
| 7.5 | Revision der Curricula | 139 |
| 7.6 | Teambildung..... | 152 |
| 7.7 | Zur Qualitätssicherung..... | 153 |
| 8 | Literaturverzeichnis | 155 |
| 9 | Anhang..... | 167 |
| 9.1 | Bildungskommission NRW..... | 167 |
| 9.2 | Der Europäische Qualifikationsrahmen für lebenslanges Lernen | 173 |
| 9.3 | Auszüge zu Selbstständigkeit und Schulprogramm aus diversen Schulgesetzen | 176 |
| 9.4 | Zur Rechtslage in Hessen..... | 185 |
| 9.5 | Einfacher Evaluierungsbogen – Feedback von Schülerinnen und Schülern aus der ersten Phase der Schulentwicklung..... | 202 |
| 9.6 | Ausgewählte Stellungnahmen zur neuen Stufe der Schulentwicklung | 203 |